
Santander
2050
CENTRO DE INNOVACIÓN

Santander 2050

La Visión Santander 2050 **es un propósito colectivo, articulado y técnicamente fundamentado** que moviliza a los actores del departamento frente a sus retos y oportunidades, y que se articula a través de **una estrategia** para convertir esa visión en **acciones transformadoras** a corto, mediano y largo plazo para mejorar la vida de los santandereanos y de Colombia.

Santander 2050

Distintos actores público privados del departamento **se unieron para construir la Visión**

Un proyecto liderado por:

CÁMARA DE COMERCIO DE BUCARAMANGA
Creemos en Santander

prosantander

Santander Competitivo
Comisión Regional de Competitividad e Innovación

Ejecutado por:

FEDESARROLLO
Centro de Investigación Económica y Social

datasketch

Con el apoyo de:

ANDI MÁS PAÍS
SECCIONAL SANTANDER

CAMACOL SANTANDER

GOBERNACIÓN DE SANTANDER
SECRETARÍA DE COMPETITIVIDAD Y PRODUCTIVIDAD

SOCIEDAD COLOMBIANA DE ARQUITECTOS
REGIONAL SANTANDER

PRO BARRANCABERMEJA

Universidad Industrial de Santander

CÁMARA DE COMERCIO DE BARRANCABERMEJA
Unidos por la competitividad

Comité Intergremial de Santander

Fenalco
SUR DE SANTANDER

Se adoptó un marco lógico que permite abordar los desafíos del futuro y del presente

Visión Santander 2050



Fuente: Fedesarrollo con base en Mazzucato et al (2021), Hausmann et al (2003), Hausmann et al (2007), Hidalgo et al (2007).



Él proceso contó con múltiples espacios para participar

28 talleres y 100+ entrevistas en **las siete provincias** para integrar la visión territorial y de poblaciones

Análisis de tendencias globales de los próximos **25 años** y su posible impacto en Santander.

Revisión masiva y curaduría de literatura a escala para mapear el estado, retos y activos del departamento. (**219 documentos**)

Habilitación de sitio web para **socializar avances del proceso** y, en su versión 2, ser plataforma de conocimiento.

Santander
2050

01

Contexto Económico y Social de Santander

¿Cómo se posiciona Santander frente al país y cuáles son sus fortalezas y vulnerabilidades estructurales?

La paradoja de Santander: 4ª economía de Colombia con fundamentos sólidos, pero su capacidad para crecer es vulnerable

4ª

Economía del país

Tanto en PIB departamental como en PIB per cápita.

5º

Departamento con menos inequidad en Colombia

Coeficiente de Gini (0,48)

2,1%

Tasa crecimiento anualizada del PIB últimos 10 años

2015-2024 (vs 2,4% país)

23º

Departamento en infraestructura vial primaria en buen estado

de 32 departamentos y Bogotá.

1,4%

De las exportaciones nacionales 2025

A pesar de representar el 6,3% del PIB nacional.

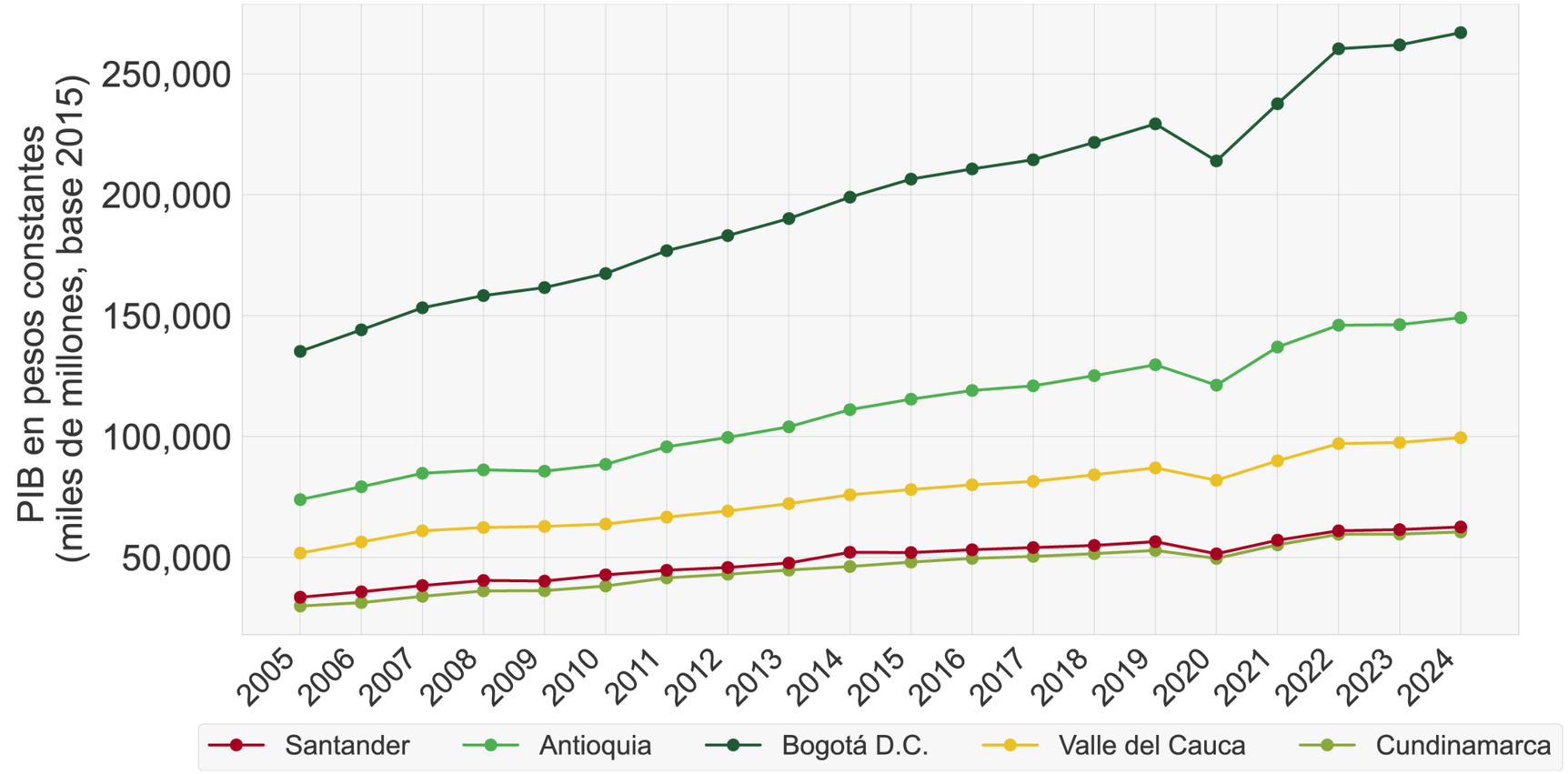
Fuente: Cálculos Fedesarrollo con base en datos del DANE, DIAN, Consejo de Competitividad

Santander 2050

Santander es hoy la **cuarta economía del país durante los últimos 20 años a pesar de la pandemia**

Evolución PIB departamental (2005-2024)

Pesos constantes 2015

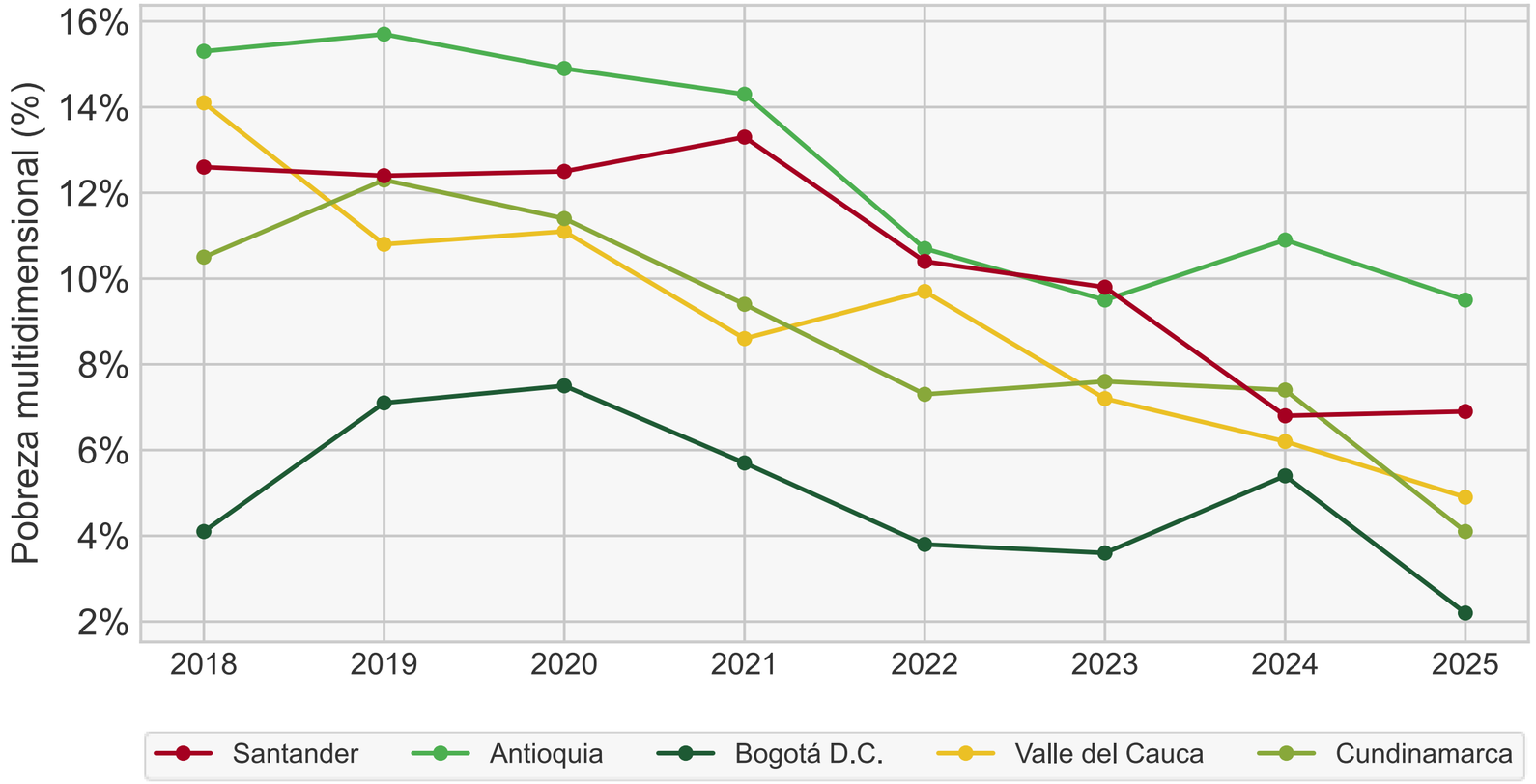


Fuente: Cálculos Fedesarrollo con base en datos del DANE

La pobreza multidimensional muestra una **tendencia de reducción** con un reciente **estancamiento**

Evolución Índice de Pobreza Multidimensional (2018-2025)

Incidencia pobreza multidimensional



Fuente: Cálculos Fedesarrollo con base en datos del DANE - ECV

2014–2015: el punto de **inflexión** que expuso la fragilidad del modelo productivo

El choque petrolero de 2014 contrajo toda la cadena productiva, extracción, refinación y servicios.

- **Barrancabermeja y Puerto Wilches** perdieron participación en el valor agregado departamental
- **Capital humano en la diáspora:** profesionales de alta experiencia y sofisticación se relocalizaron dada la situación de la industria
- **Construcción perdió dinamismo:** su participación en el PIB porefecto de segunda ronda de la caída en inversión petrolera.

Cifras Clave

65% de la demanda nacional de combustible cubierta por Barrancabermeja en 2026.

54% del valor agregado industrial concentrado en refinación de petróleo en 2023.

2,1% tasa de cercimiento anualizada del PIB 2015-2024, por debajo del 2,4% nacional y de su promedio 2005-2014 (5%).

25,2% tasa de desempleo en Barrancabermeja en 2024 vs 19,9% en 2013*.

Fuentes: Velásquez (2026); DANE; CER Magdalena Medio;IDC Santander.
**La tasa de desempleo desde 2018 es calculada con la GEIH por el DANE, mientras que en 2013 es a partir de la Encuesta a Hogares urbano-rural del municipio de Barrancabermeja del CER.*

Luego de 2015 **la economía Santandereana tuvo una recomposición sectorial**

Participación del Valor agregado de Santander por actividades económicas 2005, 2014 y 2024

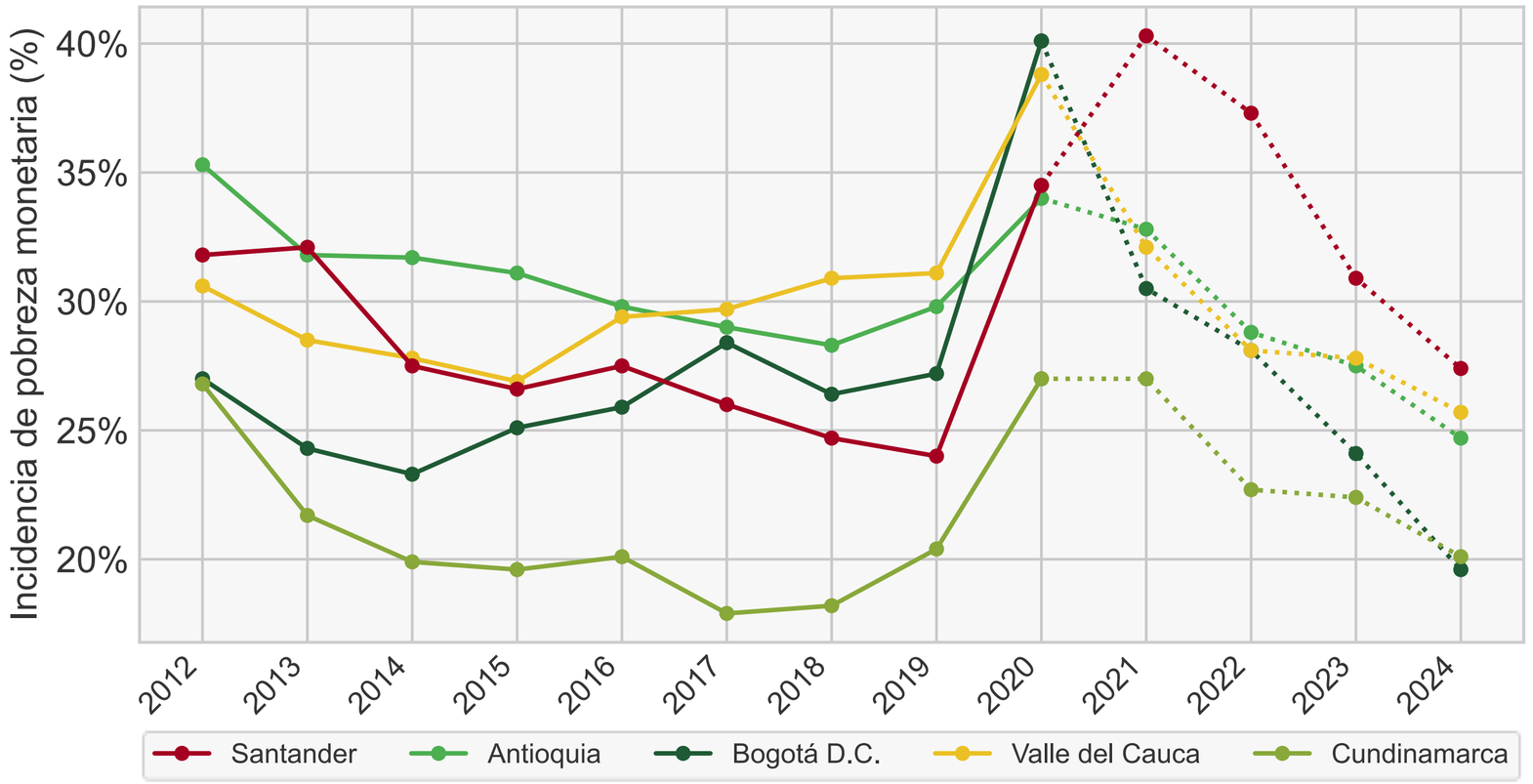
	Porcentaje sobre el PIB departamental			Variación en puntos porcentuales		
Actividades Económicas	2005	2014	2024pr	2005-2014	2014-2024	2005-2024
Agricultura	9,3	6,3 ▼	13,6 ▲	-3,0	7,2	4,3
Minería (incluye hidrocarburos)	3,2	6,8 ▲	2,7 ▼	3,6	-4,0	-0,5
Industria	18,3	15,9 ▼	18,0 ▲	-2,4	2,1	-0,3
Electricidad y gas	2,7	1,9 ▼	3,1 ▲	-0,8	1,2	0,4
Construcción	6,1	14,2 ▲	4,6 ▼	8,1	-9,6	-1,5
Comercio	13,9	11,8 ▼	14,6 ▲	-2,1	2,8	0,7
Act. Inmobiliarias	8,2	7,0 ▲	6,8 ▼	-1,2	-0,2	-1,4
Adm. Pública	9,7	8,6 ▼	10,2 ▲	-1,2	1,7	0,5
Otros*	10,3	10,4 ▲	10,3 ▼	0,1	-0,2	0,0

Fuente: Cálculos Fedesarrollo con base en datos del DANE
**Incluye: información y comunicaciones, actividades financieras, servicios profesionales y científicos, y actividades artísticas.*

Las capacidades de avance social pierden fuerza: **1 de cada 3 hogares** sigue en pobreza monetaria

Evolución Pobreza Monetaria (2010-2024)

Incidencia pobreza monetaria

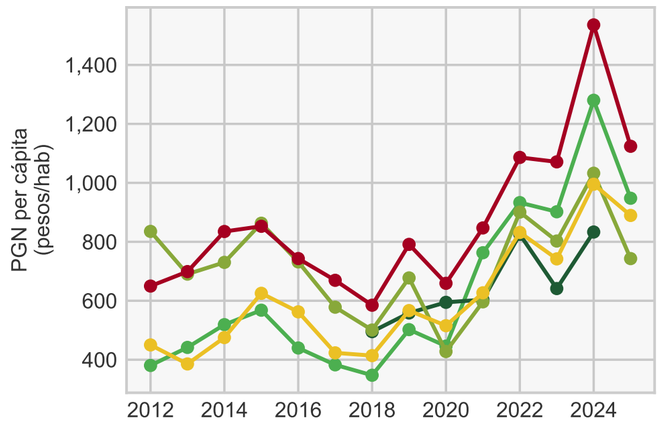


Fuente: Cálculos Fedesarrollo con base en datos del DANE-GEIH

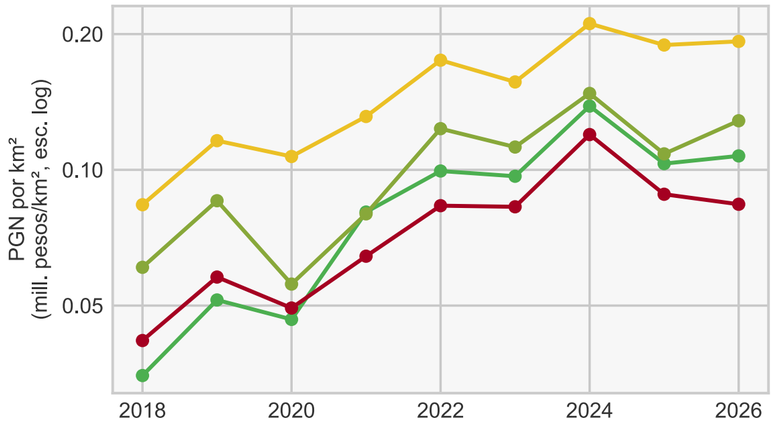
Nota: A partir de 2021 la serie refleja dos cambios: la actualización del marco muestral de la encuesta del Censo 2005 al Censo Nacional de Población y Vivienda 2018, y una nueva metodología de construcción de las líneas de pobreza basada en la Encuesta Nacional de Presupuesto de los Hogares 2016–2017, en reemplazo de la Encuesta Nacional de Ingresos y Gastos 2006–2007. Por estas razones, las cifras anteriores y posteriores a 2021 no son comparables entre sí.

Santander ha recibido menor asignación de inversión pública **del PGN regionalizado frente a sus pares dadas sus brechas en infraestructura**

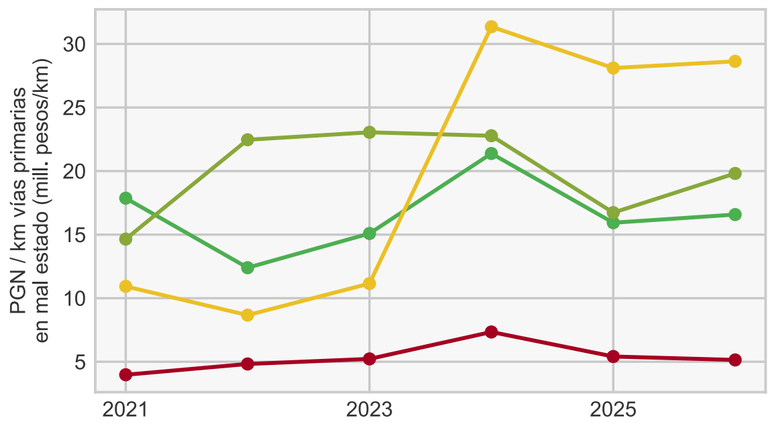
Inversión regionalizada PGN normalizada por habitante
Pesos corrientes por habitante



Inversión regionalizada PGN normalizada por km2
Pesos corrientes por km2



Inversión regionalizada PGN normalizada por km de vías primarias en mal estado
Pesos corrientes por km2



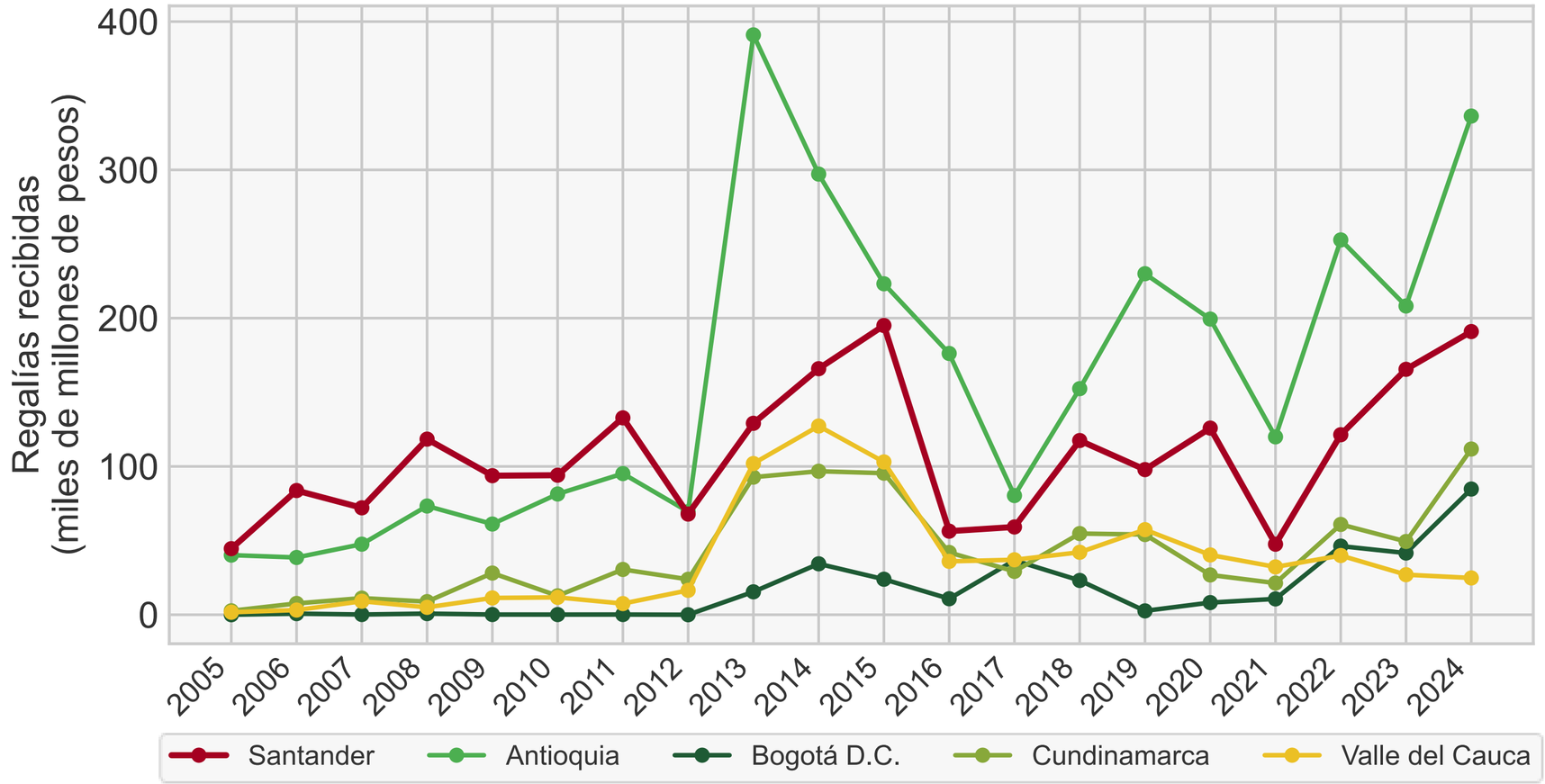


Fuente: Cálculos Fedesarrollo con base en datos del DNP, CPC

Las regalías que recibe Santander, si bien han crecido en los últimos años, **tienen alta volatilidad**

Ingresos por regalías (2005-2024)

Pesos corrientes



Fuente: Cálculos Fedesarrollo con base en datos del DNP-OEC

Santander 2050

Santander 2025+:
los fundamentos están listos, pero el salto requiere acción deliberada

El departamento ha mostrado señales de recuperación tras el choque petrolero, pero necesita una estrategia para crecer y ser resliente en los próximos 25 años.

Santander 2050

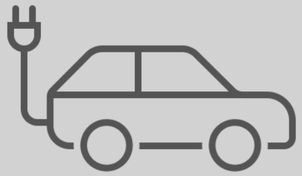
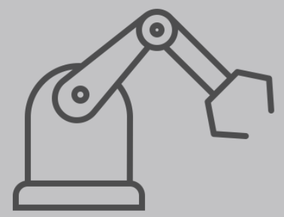
02

Cinco transiciones y un factor transversal para la Visión

Megatendencias globales que transformarán el panorama productivo, social y ambiental al 2050 y retos para Santander derivados de las mismas

Santander 2050

Hemos identificado **cinco transiciones** y **un factor transversal** que son de relevancia para el departamento

Energética	Tecnológica	Demográfica y Social
		
Productiva	Climática y Ecológica	Gobernanza e Institucionalidad
		

Santander 2050

Transición energética

Un mundo más eléctrico, más digital, más exigente

¿Qué significa esto?

Mayor demanda = nuevos retos y oportunidades

La digitalización, la IA y los vehículos eléctricos están acelerando el consumo energético global. Esto implica **retos para cubrir la creciente demanda de energía,** pero también abre **oportunidades en materiales estratégicos,** como el litio, el cobre y otros minerales.

+4,3% consumo 2024 **+1.500% litio al 2040**

Mayor interconexión = nuevos riesgos

Un sistema más eléctrico, digital e interconectado **aumenta la exposición a ciberataques.** Además, la expansión de la infraestructura **incrementa el riesgo de conflictos asociados a estos proyectos.**

+46% conflictos energéticos 2023

Para Santander: tres prioridades estratégicas

- **Modernizar Infraestructura**
- **Desarrollar Talento**
- **Diversificar Matriz Energética**

Santander 2050

Transición Tecnológica

Un mundo en el cual la tecnología avanza cada vez más rápido

¿Qué significa esto?

Adoptar tecnología = mayor productividad y valor

La IA podría aportar **US$15,7 billones al PIB mundial para 2030 y transformar hasta el 40% de los empleos.** Además, pueden surgir riesgos en el **uso de datos,** la competencia y **la soberanía tecnológica.**

3 empresas dominantes

Escenario AGI

Mayor concentración tecnológica = nuevos riesgos

Pocos países y empresas concentran la IA, la nube y los datos, lo que genera una **dependencia tecnológica estructural** para territorios rezagados y también riesgos en materia de regulación, al depender de reglas, estándares y decisiones definidas fuera del país.

Para Santander: tres prioridades estratégicas

- **Adoptar Tecnología**
- **Avanzar en Gobernanza**
- **Desarrollar Talento Digital**

Santander 2050

Transición Demográfica

Un mundo más viejo, más urbano, y con nuevos tipos de familia

¿Qué significa esto?



Menor natalidad = nuevos retos y oportunidades

La **caída de la fertilidad, el envejecimiento poblacional y los cambios en estructura de los hogares plantean retos,** pero también oportunidades como el desarrollo de nuevas industrias del cuidado, y mayor inserción laboral femenina.

Mayoría >50 años en 2050

+46% hogares unipersonales 2024



Nueva distribución poblacional = nueva carga fiscal + nuevas necesidades

Una población más envejecida **aumenta la presión sobre los sistemas sociales**, necesita capacidades productivas y fiscales más fuertes. Además, **la transformación de los hogares** y continua migración **incrementa la demanda de vivienda y servicios urbanos.**



Para Santander: tres prioridades estratégicas

Educación a lo largo de la vida

Desarrollar Industrias de Cuidado

Fortalecer Sistemas de Seguridad Social

Santander 2050

Transición Productiva

Un mundo fragmentado, más digital, y más verde

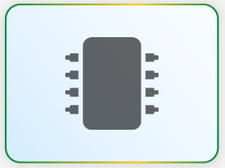
¿Qué significa esto?



Reconfiguración de cadenas = oportunidad regional

Las cadenas globales se están regionalizando impulsados por tensiones geopolíticas y disrupciones en el suministro. Para Santander, esto representa **una oportunidad en mercados cercanos, pero también implica mejorar logística y conectividad.**

Nearshoring: +$78B en América Latina



Adopción tecnológica = mayor valor agregado

El mercado TI crece, impulsado por IA. Para Santander, es una oportunidad de consolidarse como hub tecnológico, **pero requiere cerrar brechas en talento especializado**, infraestructura digital y estándares internacionales para competir.



Para Santander: tres prioridades estratégicas

Aprovechar *nearshoring* regional

Acelerar adopción tecnológica

Insertarse en mercados verdes

Santander 2050

Transición climática

Un mundo más caliente, más frágil, y con menor biodiversidad

¿Qué significa esto?



Mayor frecuencia de desastres = preparación urgente

El cambio climático está intensificando fenómenos **como lluvias extremas, sequías, inundaciones y deslizamientos**. Para Santander, esto implica mayores riesgos para la infraestructura y asentamientos urbanos.

+40% eventos extremos al 2050



Degradación de recursos = riesgos acumulados

La degradación de suelos, fuentes hídricas y cobertura natural pone en riesgo la seguridad hídrica y la productividad agropecuaria**.** A esto se suman la **saturación de rellenos sanitarios** y el **deterioro de calidad del aire** por el crecimiento urbano.

Presión hídrica alta AMB



Para Santander: tres prioridades estratégicas

- **Adaptación y mitigación de desastres**
- **Proteger recursos hídricos**
- **Modernizar Gestión de Residuos**

Santander 2050

Gobernanza e Institucionalidad

Un mundo más desconfiado, más exigente, más ansioso

¿Qué significa esto?



Desconfianza institucional = menor capacidad de gobernar

Solo el 32% de los colombianos confía en el gobierno. **La creciente polarización, la desinformación y la fragmentación dificultan la construcción de consensos**. Para Santander, esto representa reto para coordinar actores.

18% confianza en partidos políticos



Nuevos valores y crisis de bienestar = nuevas demandas

Las nuevas generaciones priorizan la sostenibilidad, y el bienestar, **con mayores niveles de exigencia y desconfianza institucional**. Al mismo tiempo, la crisis de salud mental está afectando **la productividad y la cohesión social.**

Crisis salud mental juvenil

Mayor exigencia ciudadana



Para Santander: tres prioridades estratégicas

Fortalecer confianza institucional

Adoptar políticas a nuevos valores

Invertir en Bienestar

Santander 2050

03

Visión 2050: Nueve misiones para transformar a Santander

Santander cuenta con las condiciones para lograr **convertirse en un territorio de proyectos de vida, bienestar social y prosperidad económica** como la que hoy tiene Portugal, país que atrae a población de todo el mundo por su calidad de vida.

Para lograrlo, **la Visión Santander 2050 se sustenta en nueve misiones estructuradas** para que el departamento enfrente exitosamente las seis transiciones globales.

Santander 2050

- **Transición energética**
- **Transición tecnológica**
- **Transición demográfica**
- **Transición productiva**
- **Transición climática**
- **Gobernanza e instituciones**

1. Misión de potencial energético sostenible
2. Misión de innovación y emprendimiento
3. Misión de educación y talento
4. Misión de conectividad y logística
5. Misión de inserción en cadenas globales de valor
6. Misión de productividad del campo
7. Misión de gestión inteligente del agua
8. Misión de ordenamiento del territorio
9. Misión de institucionalidad y confianza

Misión 1- Potencial Energético

Al 2050 Santander será un líder en América Latina en la gestión inteligente de recursos para la transición energética. Habrá consolidado el desarrollo de la cadena de valor de múltiples tipos de energía, y sus industrias asociadas, en armonía con el territorio y las comunidades. La oferta energética permitirá la consolidación de un territorio competitivo e inteligente.

Palancas de transformación

1. Generación con fuentes de energía limpia
2. Transición con petróleo, gas e hidrógeno, acompañados de descarbonización
3. Territorio y desarrollo sostenible

Ejemplo de proyectos por horizontes

Corto plazo
Antes de 2030

- Información geocientífica (entre otras de pilotos YNC)

Mediano plazo
2030 a 2035

- Proyectos de energía a partir de biomasa

Largo plazo
Post 2035

- Hub de hidrógeno azul en Barrancabermeja

Ej. Indicador Clave

COP 86 billones

inversión total a 2050

Misión 2 – Innovación y Emprendimiento

Al 2050 Santander será el hub tecnológico y científico en las áreas de EnergyTech, HealthTech y AgroTech para Colombia y top 5 en América Latina, con capacidades y aplicaciones de IA y tecnologías convergentes. La investigación, desarrollo e innovación serán la base del crecimiento y creación de empresas, y la adopción tecnológica permitirán cerrar brechas productivas. Los emprendedores encontrarán el conocimiento y las condiciones para desarrollar sus iniciativas y conquistar mercados nacionales y globales.

Palancas de transformación

1. Capacidades de CTI y capital humano
2. Creación de capacidades institucionales y financieras
3. Innovación y escalamiento empresarial

Ejemplo de proyectos por horizontes

Corto plazo
Antes de 2030

- Fondo de capital de riesgo 2050 para innovación en Santander

Mediano plazo
2030 a 2035

- Programa de HealthTech Santander

Largo plazo
Post 2035

- Desarrollo de una aceleradora de startups para Santander

Ej. Indicador Clave | **2% PIB** Inversión en ACTI (0,4% al 2023)

Misión 3 – Educación y Talento

Al 2050, Santander será el lugar donde el talento colombiano, y de América Latina, quiera educarse para el futuro: la región que forme a los mejores con calidad y pertinencia, donde se eduque a lo largo de la vida en preparación a la disrupción y se ofrezca aquí las condiciones para construir proyectos de vida.

Palancas de transformación

1. Cobertura, calidad y pertinencia educativa
2. Educación que se actualiza a lo largo de la vida
3. Productividad y relevancia provincial

Ejemplo de proyectos por horizontes

Corto plazo
Antes de 2030

- Programa de formación de talento en IA y software

Mediano plazo
2030 a 2035

- Programa de actualización permanente de oferta terciaria

Largo plazo
Post 2035

- Estrategia de excelencia de universidades

Ej. Indicador Clave | **36.000** Estudiantes y trabajadores atraídos por oportunidades de talento

Misión 4 – Infraestructura y Conectividad

Al 2050 Santander superará su aislamiento: los municipios se conectarán por una red vial y multimodal robusta, los productores tendrán una plataforma logística conectada con Colombia, los santandereanos se transportarán con agilidad y eficiencia, y el área metropolitana contará con un transporte público capaz y limpio.

Palancas de transformación

1. Planeación y Financiación
2. Construcción y operación de vías e infraestructura multimodal
3. Competitividad regional y calidad de vida

Ejemplo de proyectos por horizontes

Corto plazo
Antes de 2030

- Anillo Vial Externo Metropolitano

Mediano plazo
2030 a 2035

- Concesión Bucaramanga–Zipaquirá

Largo plazo
Post 2035

- Nodo Multimodal en Yariguies

Ej. Indicador Clave

COP 18,6 billones
inversión en infraestructura vial en 20 años

Misión 5 – Inserción en Cadenas de Valor

Al 2050 Santander estará integrado a las cadenas de valor de Colombia y el mundo. Su portafolio de productos y servicios será diverso, sostenible, de alta calidad y basado en el conocimiento. Santander como destino será conocido a nivel global.

Palancas de transformación

1. Capacidades empresariales y de mercado
2. Productividad y oferta exportable
3. Diversificación e inserción nacional y global

Ejemplo de proyectos por horizontes

Corto plazo
Antes de 2030

Habilitación de pequeña y mediana minería legal, sostenible y comunitaria en Soto Norte

Mediano plazo
2030 a 2035

Desarrollo de industria astillera Barrancabermeja

Largo plazo
Post 2035

Desarrollo y construcción de infraestructuras digitales para competitividad

Ej. Indicador Clave | **5,1%** Participación en exportaciones nacionales (1,4% en 2025)

Misión 6 – Productividad en el Campo

Para 2050, Santander aprovechará el potencial de su campo produciendo alimentos de manera responsable con el ambiente, cuidando el agua, los suelos, los bosques y la biodiversidad. Integrado con el nororiente colombiano, el departamento producirá alimentos de calidad para abastecer a su población y también para venderlos a otras regiones del país y a mercados internacionales.

Palancas de transformación

1. Conocimiento e innovación agrícola
2. Expansión productiva sostenible
3. Valor agregado y acceso a mercados

Ejemplo de proyectos por horizontes

Corto plazo
Antes de 2030

Estrategia de alianzas productivas entre productores

Mediano plazo
2030 a 2035

Expansión sostenible de la frontera agrícola

Largo plazo
Post 2035

Proyecto de financiación de infraestructuras de riego y drenaje

Ej. Indicador Clave | **+10,4%** Incremento productividad agrícola

Misión 7 – Gestión Inteligente del Agua

Al 2050 Santander será referente en la gestión del agua en todo su ciclo y será parte de su ventaja competitiva. Todos los habitantes del departamento tendrán acceso al agua potable y el saneamiento básico.

Palancas de transformación

1. Gobernanza eficiente y conservación de fuentes
2. Inversión en infraestructura hídrica de tratamiento y capacidad empresarial
3. Cobertura universal y bienestar

Ejemplo de proyectos por horizontes

Corto plazo
Antes de 2030

Culminación PTAR Rio de Oro y San Silvestre

Mediano plazo
2030 a 2035

Financiación de PTARs en cuencas estratégicas

Largo plazo
Post 2035

Escalar el amb a gestor y prestador de servicios de agua líder en Colombia

Ej. Indicador Clave | **100%** cobertura acueducto zonas rurales al 2050

Misión 8 – Ordenamiento del territorio

Al 2050 Santander logrará planear y usar su territorio de manera inteligente, y conseguirá una relación sostenible con su geografía. El uso del territorio protegerá y explotará la diversidad de sus ecosistemas y sus recursos naturales de manera sostenible. El Estado, y la comunidad, anticiparán y gestionarán los riesgos de desastres naturales.

Palancas de transformación

1. Conocimiento y planificación
2. Gobernanza ambiental y restauración
3. Territorio equilibrado y resiliente para bienestar humano y económico

Ejemplo de proyectos por horizontes

Corto plazo
Antes de 2030

Diseño de hoja de ruta de planeación y actuación conjunta de CDMB y CAS

Mediano plazo
2030 a 2035

Profundización de esquema asociativo para municipios del Área Metropolitana

Largo plazo
Post 2035

Transitar a una visión de planeación por biomas y regiones funcionales

Ej. Indicador Clave

100% Municipios con POT actualizado (15% en 2024)

A 2025?

Misión 9: Gobernanza e Institucionalidad

Al 2050 Santander será un territorio de confianza y unión. Las instituciones estarán enfocadas en la coordinación de esfuerzos alrededor de una hoja de ruta compartida, y en el despliegue de recursos públicos y privados con transparencia.

Palancas de transformación

1. Transparencia, liderazgo público y articulación público-privada
2. Capacidad de gestión y ejecución
3. Confianza y bienestar

Ejemplo de proyectos por horizontes

Corto plazo
Antes de 2030

Consolidación de la bancada parlamentaria en torno a una agenda

Mediano plazo
2030 a 2035

Provisión de bienes públicos en esquemas público-privados

Largo plazo
Post 2035

Estrategia de construcción de cultura de Santander

Ej. Indicador Clave

94 Meta del puntaje del Índice de Gestión de Proyectos de Regalías de entidades de Santander (hoy 68)

Santander 2050

Visión Santander 2050

En 2050 Santander tendrá la calidad de vida, bienestar social y riqueza económica de un país de ingresos altos.

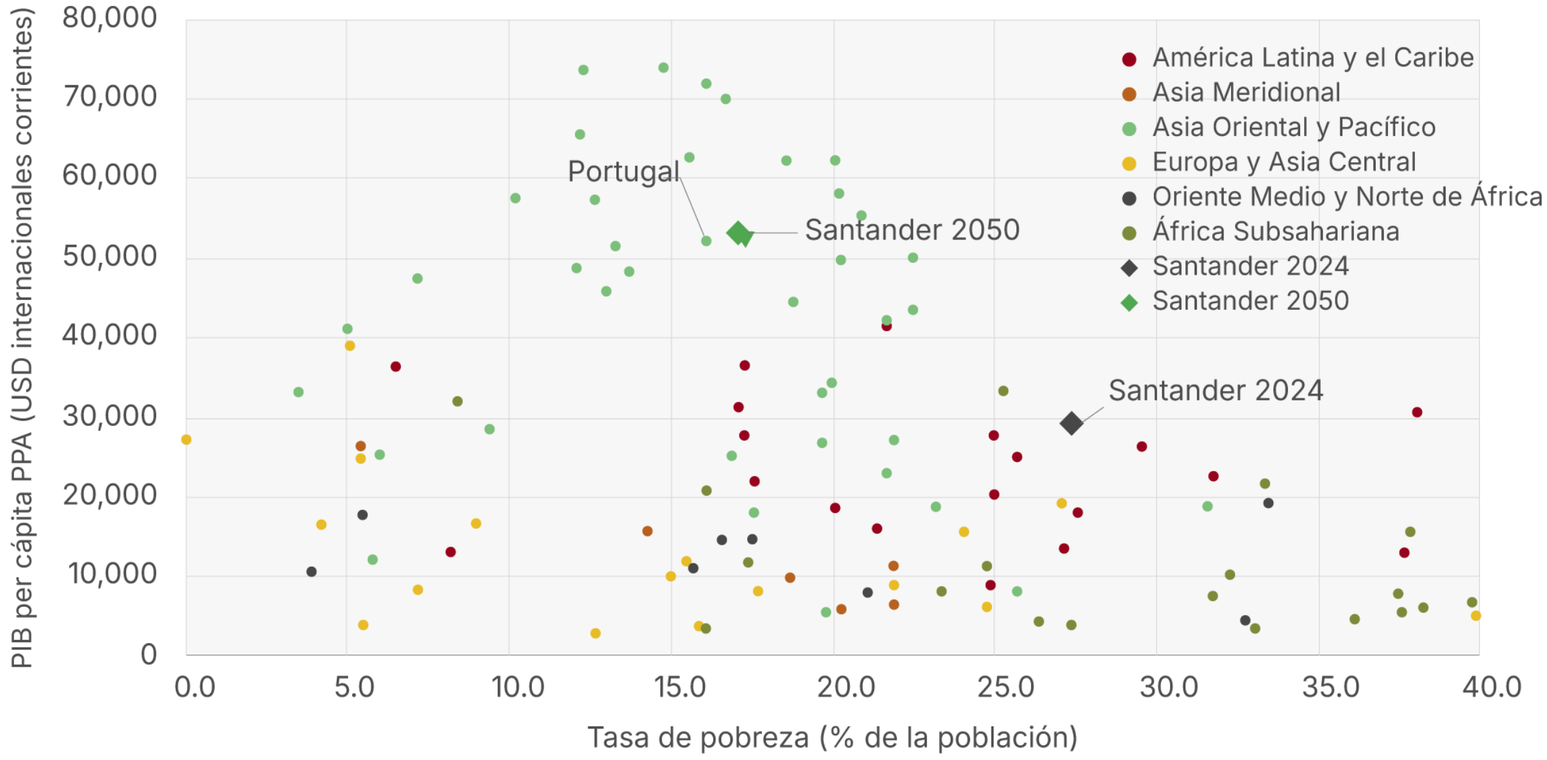
Para 2050 el departamento habilitará que al menos 250.000 santandereanos superen la pobreza y logrará un ingreso per cápita de más de 50.000 dólares.

¿Qué implica cumplir la Visión 2050?

En 2050 Santander tendrá la calidad de vida, bienestar social y riqueza económica de un país de ingresos altos, logrando sacar a un cuarto de millón de santandereanos de la pobreza y un ingreso per cápita de más de 50.000 dólares.

Santander 2050 en el panorama de PIB per cápita y de tasa de pobreza global

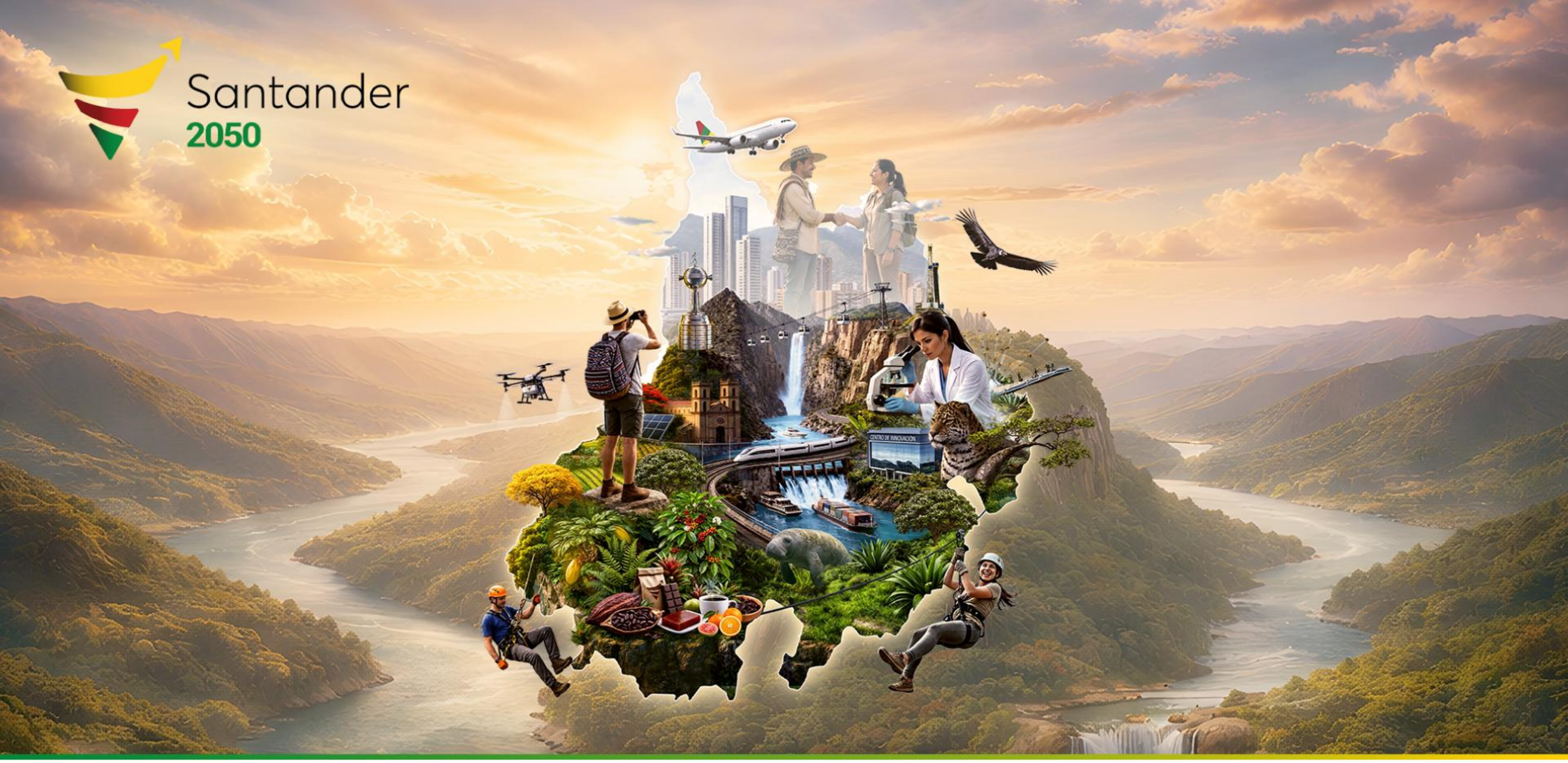
Tasa de pobreza vs. PIB per cápita (PPA, 2024), con Santander destacado.



Fuente: Cálculos Fedesarrollo con base en datos del Banco Mundial, World Development Indicators: PIB per cápita PPA (USD corrientes) y tasa de pobreza nacional, último año disponible por país.


Santander
2050

Santander 2050



LIDERAN: Cámara de Comercio de Bucaramanga · Santander Competitivo · prosantander

EJECUTA: FEDESARROLLO Centro de Investigación Económica y Social

APOYAN: Gobernación de Santander · Secretaría de Competitividad y Productividad · ANDI Más País Seccional Santander · Camacol Santander · Cámara de Comercio de Barrancabermeja · PRO Barrancabermeja · Sociedad Colombiana de Arquitectos Regional Santander · Comité Intergremial de Santander · Fenalco Sur de Santander · datasketch

Proyectos Santander

Misión 1. Potencial Energético

Explotación de yacimientos no convencionales de forma sostenible
Explorar y explotar el potencial de petróleo y gas en yacimientos no convencionales en Santander con estricto control ambiental y comunitario. Inicialmente mediante desarrollo de pilotos.

Hub de hidrógeno azul / Proyecto de petroquímica avanzada
Consolidar en Barrancabermeja un hub de hidrógeno azul y cadenas de valor petroquímicas (fertilizantes, metanol, polímeros) sobre la infraestructura de la Refinería, complementado con clústeres de servicios y metalmecánica.

Misión 3. Educación y Talento

Estrategia de bilingüismo de Santander + Programa de formación de talento en IA y software
Escalar los programas de bilingüismo con herramientas de IA para enseñanza masiva de inglés en educación básica y media, e inglés técnico para exportación de servicios. Complementado con formación en IA y software para habilidades del futuro.

Misión 4. Conectividad y Logística

Concesión Bucaramanga – Zipaquirá
Construir 36 km de terceros carriles y doble calzada en el tramo Curos–Bucaramanga para mejorar la conexión con Bogotá–Zipaquirá, primer tramo del corredor estratégico departamental.

Nueva concesión Bucaramanga – Pamplona
Estructurar la nueva concesión vial para los 134 km Bucaramanga–Pamplona, completando el corredor departamental hacia Venezuela y el norte del país.

Construcción Curos – Málaga
Rehabilitar y pavimentar 66 km del corredor Curos–Málaga, eje estructurante para García Rovira y Soto Norte.

Misión 5. Inserción en Cadenas de Valor

Estrategias coordinadas de turismo con calidad
Desarrollar la estrategia de turismo del Embalse Topocoro con acuerdos en los POTs de Girón, Betulia, Zapatoca, Los Santos, Lebrija y San Vicente de Chucurí.

Proyecto Travesía del Cañón del Chicamocha + Formalizar rutas turísticas locales
Posicionar la Travesía del Cañón como el 'Camino de Santiago' de Colombia con senderos, alojamiento y experiencias integradas, articulado con rutas temáticas de Comunera (Charalá–Puritama).

Marca Región Santander / Estrategia de turismo departamental
Unificar las marcas existentes (Destino Santander, Destino García Rovira, Made in Santander) bajo una Marca Región paraguas, con declinaciones para turismo, exportaciones y servicios, y revisión de la institucionalidad turística.

Misión 7 Gestión Inteligente del Agua

Financiación de PTARs en cuencas estratégicas
Financiar plantas de tratamiento de aguas residuales en cuencas estratégicas del departamento, priorizando Charta, Matanza y otras con déficit de saneamiento que afectan acueductos municipales.

Yariguíez

Ecosistemas
Clave

- Páramos y humedales de altura
- Bosques Andinos y selva de niebla Ecosistemas sobre suelos especiales
- Bosque seco tropical
- Selva tropical lluviosa

Referente
Global

Guanajuato (México)

Reconversión productiva, agroindustria tecnificada y nodo logístico multimodal.

Misión 1. Potencial Energético

Hub de hidrógeno azul en Barrancabermeja / Proyecto de petroquímica avanzada
Consolidar en Barrancabermeja un hub de hidrógeno azul y cadenas de valor petroquímicas (fertilizantes, metanol, polímeros) sobre la infraestructura de la Refinería.

Misión 4. Conectividad y Logística

Culminación UF8 Bucaramanga – Barrancabermeja y Culminación vía a Yuma en doble calzada
Completar la doble calzada de la Ruta del Cacao entre Bucaramanga y Barrancabermeja y los corredores viales carreteros de Yariguíes: Ruta del Cacao (UF8) y Vía Yuma (8,8 km restantes).

Obras de encauzamiento del Río Magdalena y Ecosistema Fluvial Integral de Barrancabermeja
Encauzar el Magdalena desde Barrancabermeja para habilitar transporte fluvial de alto volumen (hasta 19 millones de ton/año) e infraestructura portuaria multimodal.

Centro de Mantenimiento Ferroviario (CMF), subcomponente del corredor férreo La Dorada–Chiriguaná*
Construir el Centro de Mantenimiento Ferroviario (CMF) en Barrancabermeja, vinculado a la cadena metalmecánica local para producción de repuestos y componentes ferroviarios

Nueva concesión Bucaramanga – Pamplona (corredor habilitante) + Segunda fase Global Plan Santander (estrategia exportadora)
Habilitar el corredor vial Bucaramanga–Pamplona y fortalecer la estrategia exportadora para posicionar la metalmecánica santandereana en el mercado venezolano.

Nodo multimodal de Yariguíes en Barrancabermeja
Diseñar y construir el sistema multimodal de Barrancabermeja integrando puertos fluviales, ferrocarril, vías y aeropuerto para posicionarlo como hub logístico del oriente colombiano.

Misión 5 Inserción de Cadenas Globales de Valor

Estrategias coordinadas de turismo con calidad
Desarrollar la estrategia de turismo del Embalse Topocoro con acuerdos en los POTs de Girón, Betulia, Zapatoca, Los Santos, Lebrija y San Vicente de Chucurí.

Misión 7 Gestión Inteligente del Agua

Culminación y puesta en funcionamiento PTAR del Rio de Oro y PTAR San Silvestre
Fortalecer la capacidad institucional y financiera para la culminación y puesta en marcha de la PTAR de Rio de Oro y PTAR San Silvestre.

Metropolitana

Ecosistemas
Clave

- Páramos y humedales de altura
- Bosques Andinos y selva de niebla Ecosistemas sobre suelos especiales
- Bosque seco tropical
- Selva tropical lluviosa

Referente
Global

Montevideo (Uruguay)
Centro de servicios de alta complejidad y capital humano como motor metropolitano.

Pueblos Blancos (España)
Identidad territorial y turismo patrimonial.

Misión 2. Innovación y Emprendimiento

Programa de HealthTech Santander
Desarrollar agenda de I+D en tecnología médica, dispositivos e IA aplicada a salud, con laboratorios de testeo y alianzas de manufactura con Asia y las Américas.

Estrategia de fortalecimiento del ICPET
Fortalecer el ICPET en alianza con Ecopetrol para consolidarlo como centro nacional de investigación en energía y liderazgo en la transición.

Misión 3. Educación y Talento

Estrategia de atracción de familias al Área Metropolitana de Bucaramanga
Posicionar al AMB como destino para familias jóvenes y talento calificado, apalancado en la excelencia educativa de sus colegios y universidades.

Misión 4. Conectividad y Logística

Programa de aeropuertos de Santander
Estudiar la factibilidad y diseño de aeropuertos para habilitar conectividad multimodal aérea-fluvial.

Anillo Vial Externo Metropolitano
Ejecutar por fases los 28 km del anillo vial para descongestionar el AMB y habilitar la movilidad de carga pesada sin cruzar el casco urbano.

Culminación Troncal Magdalena I y II
Terminar los dos corredores de la Troncal del Magdalena priorizando el tramo La Lizama–La Fortuna para completar la doble calzada Barrancabermeja–Bucaramanga.

Concesión Bucaramanga – Zipaquirá
Construir 36 km de terceros carriles y doble calzada en el tramo Curos–Bucaramanga para mejorar la conexión con Bogotá.

Misión 5. Inserción en Cadenas de Valor

Proyecto Travesía del Cañón del Chicamocha
Posicionar la Travesía del Cañón del Chicamocha como el "Camino de Santiago" de Colombia, con señalización de senderos, alojamiento comunitario y experiencias integradas.

Misión 7. Gestión Inteligente del Agua

Escalar el amb a gestor y prestador de servicios de agua líder en Colombia
Transformar el Acueducto Metropolitano de Bucaramanga en empresa líder, ampliando su gestión a servicios públicos, energía y saneamiento.

Misión 8. Ordenamiento del Territorio

Conformación de esquema asociativo territorial para municipios del Área Metropolitana
Conformar un esquema de región metropolitana basado en el modelo Bogotá-Cundinamarca que coordine movilidad, ordenamiento y servicios públicos, incluyendo municipios como Lebrija.

Vélez

Ecosistemas
Clave

- Bosques Andinos y selva de niebla Ecosistemas sobre suelos especiales
- Bosque seco tropical
- Selva tropical lluviosa

Referente
Global

Costa Rica
Reconversión agrícola hacia conservación hídrica y ecoturismo.

Pueblos Blancos (España)
Patrimonio e identidad (bocadillo veleño, tiple, torbellino) como motor turístico.

Misión 1. Potencial Energético Sostenible

Programa de despliegue de pequeñas hidroeléctricas
Invertir en Pequeñas Centrales Hidroeléctricas (menos de 10 MW) aprovechando la oferta hídrica de la vertiente oriental.

Misión 4. Conectividad y Logística

Transversal del Carare
Construir la conexión vial transversal de 130 km entre el Magdalena Medio y la Troncal Central, facilitando la salida de producción agrícola y minera de Vélez.

Corredor férreo del Carare: Barbosa a Barrancabermeja
Desarrollar el corredor férreo que conecta Barbosa con Barrancabermeja para transporte de carga pesada, articulado con la rehabilitación de la vía La Dorada–Chiriguaná.

Misión 5. Inserción en Cadenas de Valor

Formalizar y fortalecer rutas turísticas locales / Programa de AgriTech Santander
Consolidar rutas turísticas temáticas en Vélez y adoptar tecnologías de precisión, análisis satelital e IA para mejorar la productividad del agro provincial.

Misión 6. Productividad del Campo

Creación de centros de producción de abonos orgánicos
Implementar centros de aprovechamiento de residuos orgánicos para producir abonos agrícolas, reduciendo contaminación e impulsando la economía circular en Vélez.

Programa de incentivos productivos y apoyo a la mano de obra agrícola
Desarrollar incentivos y programas de formación para tecnificar el campo y promover la permanencia de jóvenes en las zonas rurales de Vélez.

Misión 7. Gestión Inteligente del Agua

Solución de acueducto para municipios con estrés hídrico
Construir soluciones de acueducto en el municipio de Vélez y otros con déficit crítico de acceso al agua.

Comunera

Ecosistemas
Clave

- Páramos y humedales de altura
- Bosques Andinos y selva de niebla
  Ecosistemas sobre suelos especiales
- Bosque seco tropical
- Selva tropical lluviosa

Referente
Global

Costa Rica
Reconversión agrícola hacia conservación hídrica y ecoturismo.

Pueblos Blancos (España)
Patrimonio e identidad (bocadillo veleño, tiple, torbellino) como motor turístico.

Misión 1. Potencial Energético Sostenible

Programa de despliegue de pequeñas hidroeléctricas
Invertir en Pequeñas Centrales Hidroeléctricas (menos de 10 MW) aprovechando la oferta hídrica de las cuencas de Comunera, en particular la vertiente oriental de la cordillera.

Proyectos de energía a partir de biomasa
Desarrollar generación eléctrica y térmica a partir de residuos agrícolas y forestales de Comunera, estructurando plantas de cogeneración asociadas a agroindustrias existentes.

Misión 4. Conectividad y Logística

Construcción Duitama – Charalá
Construir el corredor vial Charalá–Duitama (82 km, COP 325 mil millones) para integrar la provincia Comunera con el corredor central Bogotá–Tunja–Duitama.

Misión 5. Inserción en Cadenas de Valor

Formalizar y fortalecer rutas turísticas locales
Consolidar y señalizar rutas temáticas de Comunera (café, cacao, cascadas, caminos reales) articulando atractivos, servicios y experiencias con estándares de calidad.

Misión 6. Productividad del Campo

Creación de centros de producción de abonos orgánicos
Implementar centros de aprovechamiento de residuos orgánicos para producir abonos agrícolas e impulsar modelos de economía circular en Comunera.

Programa de incentivos productivos y apoyo a la mano de obra agrícola
Desarrollar incentivos y formación para tecnificar el campo y promover la permanencia de jóvenes en las zonas rurales de Comunera.

Misión 7. Gestión Inteligente del Agua

Programa de construcción de acueductos veredales y soluciones descentralizadas
Construir y optimizar acueductos veredales con soluciones descentralizadas de saneamiento básico en los territorios de Comunera con mayor déficit de acceso.

Guanetá

Ecosistemas
Clave

- Páramos y humedales de altura
- Bosques Andinos y selva de niebla
- Ecosistemas sobre suelos especiales
- Bosque seco tropical

Referente
Global

Costa Rica
Reconversión agrícola hacia conservación hídrica y ecoturismo.

Pueblos Blancos (España)
Patrimonio e identidad (bocadillo veleño, tiple, torbellino) como motor turístico.

Misión 1. Potencial Energético Sostenible

Programa de despliegue de pequeñas hidroeléctricas
Ampliar la capacidad de generación hidroeléctrica distribuida de Guanentá mediante Pequeñas Centrales Hidroeléctricas (menos de 10 MW), aprovechando la oferta hídrica de sus cuencas.

Misión 5. Inserción en Cadenas de Valor

Proyecto Travesía del Cañón del Chicamocha
Posicionar la Travesía del Cañón del Chicamocha como proyecto insignia de turismo de naturaleza y senderismo de Colombia, con experiencias integradas desde Guanentá hasta el Cocuy.

Misión 6. Productividad del Campo

Creación de centros de producción de abonos orgánicos
Implementar centros de aprovechamiento de residuos orgánicos para producir abonos agrícolas e impulsar la economía circular en Guanentá.

Programa de incentivos productivos y apoyo a la mano de obra agrícola
Desarrollar incentivos y formación para tecnificar el campo y promover la permanencia de jóvenes rurales en Guanentá.

Misión 7. Gestión Inteligente del Agua

Solución de acueducto para municipios con estrés hídrico
Construir soluciones de acueducto en municipios de Guanentá con déficit crítico de agua, como Barichara.

Programa de construcción de acueductos veredales y soluciones descentralizadas
Construir y optimizar acueductos veredales con soluciones descentralizadas de saneamiento básico en los territorios de Guanentá con mayor déficit.

García Rovira

Ecosistemas
Clave

- Páramos y humedales de altura
- Bosques Andinos y selva de niebla
- Ecosistemas sobre suelos especiales
- Bosque seco tropical

Referente
Global

Sierra Central (Perú)
Tecnificación de agricultura de alta montaña, denominación de origen en lácteos y creación de turismo vivencial de alto valor.

Misión 1. Potencial Energético Sostenible

Proyectos de energía a partir de biomasa
Desarrollar generación eléctrica y térmica a partir de residuos agrícolas y forestales de García Rovira, estructurando plantas de cogeneración asociadas a agroindustrias existentes.

Misión 4. Conectividad y Logística

Nueva concesión Bucaramanga – Pamplona
Estructurar la nueva concesión vial para los 134 km Bucaramanga–Pamplona, corredor estratégico para la conexión con Venezuela y el comercio binacional.

Construcción Curos – Málaga
Rehabilitar y pavimentar 66 km del corredor Curos–Málaga, corredor clave para conectar García Rovira con el resto del departamento y con Norte de Santander.

Programa de aeropuertos de Santander
Estudiar la factibilidad y diseño de aeropuertos para habilitar conectividad multimodal aérea-fluvial.

Misión 5. Inserción en Cadenas de Valor

Desarrollo y construcción de infraestructuras digitales para competitividad
Estructurar inversión en datacenters especializados conectados a fuentes de energía limpia (Hidrosogamoso y renovables) para habilitar cadenas de valor en salud, agro y energía.

Proyecto Travesía del Cañón del Chicamocha
Desarrollar experiencias de turismo de naturaleza y senderismo en García Rovira articuladas con la Travesía del Chicamocha, posicionando el territorio como destino de alto valor.

Misión 6. Productividad del Campo

Apoyo a paquete normativo para la seguridad jurídica en actividades productivas
Gestionar ante el Gobierno nacional los ajustes normativos necesarios para viabilizar actividades productivas en García Rovira afectadas por determinantes de ordenamiento (ZAPPAs, zonas de reserva, restitución).

Soto Norte

Ecosistemas
Clave

- Páramos y humedales de altura
- Bosques Andinos y selva de niebla
- Bosque seco tropical
- Selva tropical lluviosa

Referente
Global

Guanajuato (México)

Reconversión productiva, agroindustria tecnificada y nodo logístico multimodal.

Misión 1. Potencial Energético Sostenible

Proyectos de energía a partir de biomasa
Desarrollar generación eléctrica y térmica a partir de residuos agrícolas y forestales.

Santander Encadena Valor para la Transición
Articular la minería, la energía y la industria con actividades de mayor valor agregado ligadas a la transición energética.

Misión 4. Conectividad y Logística

Estrategia mediano plazo vías terciarias
Mejorar la conectividad rural del departamento mediante terraplenes, estabilización y placa huellas con maquinaria de los municipios.

Misión 5. Inserción en Cadenas de Valor

Habilitar la pequeña y mediana minería sostenible en Soto Norte
Formalizar la explotación legal de oro, plata y cobre con pequeños y medianos mineros bajo estrictos estándares ambientales y sociales, con potencial de COP 12 billones en impuestos y regalías en 20 años..

Misión 6. Productividad del Campo

Apoyo a paquete normativo para la seguridad jurídica en actividades productivas
Gestionar ante el Gobierno nacional los ajustes normativos necesarios para viabilizar actividades productivas en Soto Norte afectadas por determinantes de ordenamiento (ZAPPAs, zonas de reserva, restitución).

Misión 7. Gestión Inteligente del Agua

Fondo de Agua Santander
El proyecto propone crear un Fondo de Agua para Santander como vehículo de largo plazo para coordinar inversiones y acciones orientadas a la protección de fuentes hídricas estratégicas.

Solución de acueducto para municipios con estrés hídrico
Construir soluciones de acueducto en municipios de Soto Norte con problemas críticos.