INFORME DE GESTIÓN

2023

FEDESARROLLO
Centro de Investigación Económica y Social

INFORME DE GESTIÓN 2023

Director Ejecutivo
Luis Fernando Mejía

Subdirectora
Ximena Cadena

Secretaria General
Marcela Pombo

Diseño y diagramación
Lily Alejandra Tobo

2023

Tabla de contenido

4	Presentación del Director
6	Investigaciones
40	Publicaciones, encuestas y seminarios
45	Biblioteca virtual, medios y redes sociales
43	Reconocimientos
48	Equipo de trabajo
54	Informe financiero
58	Declaraciones
59	Anexos

2023 EN CIFRAS

41

Proyectos de investigación

23

Investigadores

27

Asistentes de investigación

130

Participaciones en eventos

38.1K

Seguidores en Twitter

2.751

Menciones en prensa

Presentación del Director

Señores miembros del Consejo Directivo:

Nos permitimos presentar a ustedes el informe de actividades de Fedesarrollo correspondiente al año 2023. Este año se caracterizó por una marcada desaceleración económica, acompañada por un ambiente político complejo, con varias reformas en discusión que generaron incertidumbre. Fedesarrollo estuvo aportando, como lo ha hecho en sus 53 años de existencia, a la comprensión de los fenómenos económicos y sociales y al análisis de las propuestas de reforma y formulación de recomendaciones para buscar los mejores resultados para el país.

Durante este año, gracias a la generosidad de múltiples donantes, creamos el "Fondo para el análisis de reformas a las políticas públicas" con el fin de fortalecer la capacidad de Fedesarrollo para generar análisis de políticas públicas que conduzcan a recomendaciones en diferentes sectores que sean concretas, aplicables y que nutran el debate de políticas públicas en la coyuntura actual. Con este objetivo, en el 2023 se analizaron las 4 principales reformas planteadas por el gobierno para su trámite en el Congreso: salud, pensiones, laboral y educación. Todos estos análisis fueron presentados y socializados, logrando así tener incidencia en los temas más relevantes de política pública en el escenario nacional.

Es de resaltar que durante este año se incrementó en un 58% el rubro de conferencias, generando así ingresos brutos de $1.171 millones de pesos, cifra récord en la historia de Fedesarrollo. Además de la participación en conferencias, se fomentó la publicación permanente de análisis y documentos de investigación en política económica y social. Todo esto contribuyó a fortalecer la posición de Fedesarrollo frente a los asuntos más relevantes de la coyuntura.

En cuanto a la agenda de investigación, durante el 2023 Fedesarrollo adelantó estudios de alta relevancia, priorizando temas de interés general que nutren el debate y la discusión de políticas económicas y sociales, como un referente nacional e internacional. Se adelantaron un total de 41 estudios, de los cuales 12 venían en ejecución desde el año 2022, 18 se iniciaron y concluyeron durante este año y 11 continúan en ejecución para el 2024.

Cabe destacar la publicación del estudio: "Desafíos de la Tributación Global: Hacia una tributación global incluyente, sostenible y equitativa para América Latina y el Caribe", resultado de la colaboración entre Fedesarrollo y el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, con el apoyo financiero de la *Open Society Foundations*, en el que se abordaron los principales desafíos que enfrenta el panorama fiscal en América Latina y el Caribe. La misión de esta iniciativa fue la de contribuir a la creación de un sistema de tributación global más inclusivo, sostenible y equitativo. Este objetivo cobra especial relevancia en un contexto global caracterizado por desafíos compartidos en la tributación internacional y la creciente digitalización de la economía. Desde Fedesarrollo aprovechamos esta oportunidad única para armonizar

posiciones regionales y contribuir con nuestra experiencia técnica y colectiva a la búsqueda de soluciones efectivas. Para ello, se realizó un evento académico en el mes de mayo que sirvió como una plataforma para el sector académico, la sociedad civil y el sector privado para identificar cuestiones críticas dentro de nuestro sistema tributario. Como resultado final se publicó un libro que contribuye al enriquecimiento de nuestro conocimiento colectivo y fomenta el diálogo y la acción en el campo de la cooperación fiscal.

También es importante resaltar que durante este año se inició un proceso de acercamiento con los principales think tanks de la región para crear una red de centros de pensamiento que contribuya al desarrollo económico, social y político de la región. A la fecha se han suscrito Memorandos de Entendimiento con el Centro Latinoamericano de Políticas Económicas y Sociales de Chile (CLAPES UC), el Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales (CARI), el Grupo de Análisis para el desarrollo en Perú (GRADE) y esperamos finalizar el primer trimestre de 2024 con la firma del memorando de entendimiento con la Fundação Getulio Vargas de Brasil.

De manera consistente Fedesarrollo continúa alineado con la protección del medio ambiente, los derechos humanos y laborales, y la lucha contra la corrupción, cumpliendo con los compromisos adquiridos con la Red de Pacto Global de las Naciones Unidas y aplicando los manuales para promover las prácticas basadas en principios de cada una de las áreas mencionadas, tanto al interior de la institución como en nuestras relaciones externas.

Vale la pena destacar en esta ocasión que Fedesarrollo fue catalogada como la segunda organización no gubernamental más admirada en Colombia, después de Dejusticia y junto con la Cruz Roja y la Fundación Corona entre 1.500 líderes de opinión del país, de acuerdo con el panel de opinión realizado por la firma Cifras y Conceptos. Durante 2022 habíamos ocupado el tercer lugar; la nueva posición refleja el impacto que ha tenido Fedesarrollo en la opinión pública en el último año.

A continuación, se presenta el informe de gestión de la institución correspondiente al año 2023. El reporte está dividido en siete secciones: investigaciones; publicaciones, encuestas y seminarios, biblioteca virtual, medios y redes sociales; reconocimientos; equipo de trabajo; informe financiero; y declaraciones.

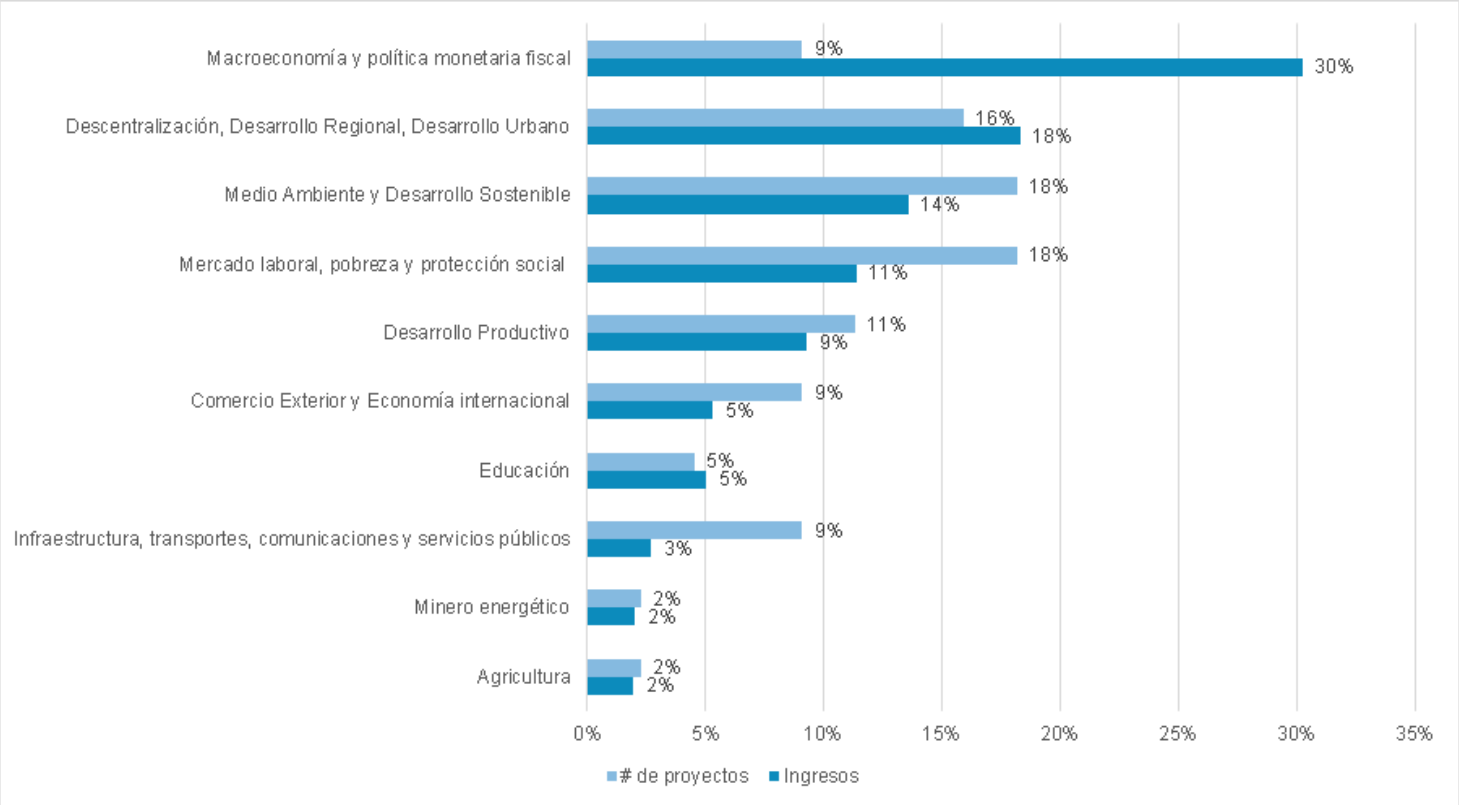
I) Investigaciones

Las 41 investigaciones desarrolladas durante 2023 se distribuyeron en cuatro grandes ejes de investigación que enmarcan la producción de conocimiento en Fedesarrollo: 1) crecimiento económico, 2) desarrollo sostenible, 3) equidad y 4) instituciones, con un valor total de $7.692 millones. De éstos, $6.928 millones fueron contratos con organismos internacionales, sector público, sector privado y recursos propios, $316 millones, convenios de cooperación con el sector público y $448 millones de fondos patrimoniales fueron asignados por el Consejo Directivo.

En términos de su participación en el valor de los ingresos y en el número total de proyectos, se clasifican de mayor a menor los siguientes temas (Gráfico 1): macroeconomía y política monetaria y fiscal; descentralización, desarrollo regional y desarrollo urbano; medio ambiente y desarrollo sostenible; mercado laboral, pobreza y protección social; desarrollo productivo; comercio exterior y economía internacional; educación; infraestructura, transporte, comunicaciones y servicios públicos; minero energético y agricultura.

Gráfico 1. Distribución de los proyectos de investigación según grandes temas

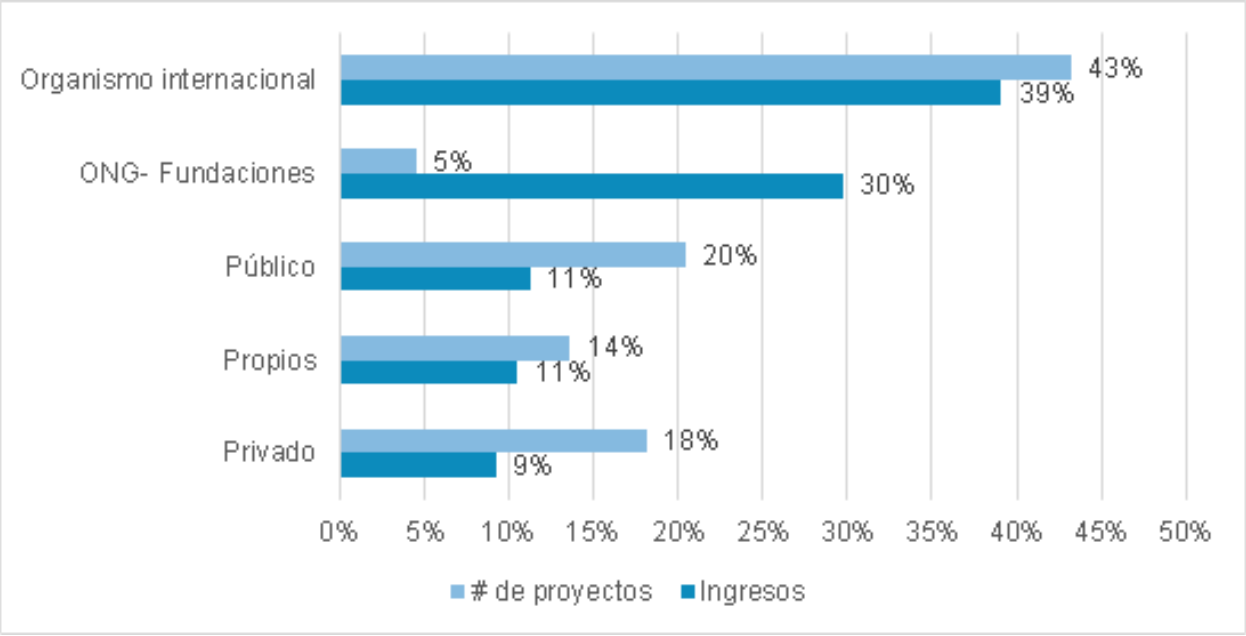
(% del número total de proyectos y de los ingresos operacionales)



Los ingresos por investigaciones provinieron, 39% de organismos internacionales, 30% de ONG – Fundaciones, 11% del sector público, 11% recursos propios y 9% del sector privado. En términos del número de proyectos, los contratados con organismos internacionales representaron el 43%, con el sector público, el 20%, y con el sector privado, el 18%. El porcentaje restante fue de 14% con recursos propios y 5% con ONG- Fundaciones. En el Gráfico 2 se muestran estas relaciones en número y en valor.

Gráfico 2. Distribución de los proyectos de investigación según grandes temas

(% del número total de proyectos y de los ingresos operacionales)



A continuación, se describen cada una de las investigaciones que se llevaron a cabo durante el 2023 por temas y ejes de investigación.



Institucional



Equidad



Crecimiento



Desarrollo sostenible

Adicionalmente, cada una de las investigaciones se enmarcan en los 16 Objetivos de Desarrollo Sostenible, que nos comprometimos a involucrar en nuestras investigaciones cuando nos vinculamos a la red del pacto global en el año de 2019.



A DESCENTRALIZACIÓN, DESARROLLO REGIONAL Y DESARROLLO URBANO

1. Concepto sobre el Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 componentes del ordenamiento territorial y los instrumentos que lo desarrollan.

Financiador: UK Pact
Editor: Víctor Saavedra
Autores: Víctor Saavedra, Fernando Carriazo, Rafael Puyana, Carlos Felipe Reyes, María Mónica Salazar
Asistentes: Manuela Loboguerrero, María José Coronado, Yesica Daza, Sebastián Rodríguez y Camilo Martínez.

El Ordenamiento Territorial, que define la configuración urbana de los municipios y su relación con el entorno suburbano y rural, juega un papel central en las políticas públicas de mitigación y adaptación al cambio climático, así como para cumplir con el compromiso de reducción de emisiones en Colombia. El Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 "Colombia, potencia mundial de la vida" establece como eje central un ordenamiento territorial al rededor del agua, lo que representa un avance significativo, reconociendo la importancia de la configuración del territorio para lograr el desarrollo de objetivos que han sido esquivos en el pasado. Considerando las discusiones en curso sobre el Plan Nacional de Desarrollo (PND), esta nota conceptual identifica elementos a destacar en las propuestas realizadas por el gobierno nacional, y señala brechas y oportunidades de mejora que aún pueden fortalecerse para asegurar una reforma exitosa de las herramientas de ordenamiento territorial y un logro más efectivo de los objetivos climáticos a través de la planificación urbana. Leer más.





2. El desarrollo de la política de vivienda en Colombia: la consolidación urbana en la ciudad construida

Financiador: World Bank
Editor: Vanessa Velasco
Autores: Víctor Saavedra, Carlos Felipe Reyes
Asistentes: Sebastián Rodríguez, Julián Naranjo

En Colombia ha habido una consolidación de la política de vivienda que ha permitido la reducción del déficit en la zona urbana del país. Sin embargo, cuando se comparan los dos últimos censos de población en los años 2005 y 2018, se encuentra un leve aumento del déficit de vivienda. Existe por lo tanto una paradoja entre una política de vivienda consolidada institucionalmente, y un déficit persistente. Las condiciones habitacionales inadecuadas son persistentes en los contextos urbanos principalmente en las periferias surgidas a partir de dinámicas de autoconstrucción informales. Por otro lado, existe una elevada demanda de vivienda formal derivada de presiones demográficas. Demanda que, en las principales ciudades de Colombia, ha sido suplida en suelos de expansión y municipios aglomerados alejados de los distritos de empleo de estas ciudades. Este fenómeno ha contribuido a la expansión de la huella urbana, los tiempos de desplazamiento y consecuentemente a la generación de gases de efecto invernadero. A pesar de que se observa una considerable cantidad de suelo subutilizado con una alta capacidad de densificación, los promotores de vivienda desarrollan pocos proyectos de renovación urbana. Este documento identifica y sintetiza los principales retos de la política de vivienda para fortalecer y apoyar los procesos de mejoramiento de barrios informales y la renovación urbana en las ciudades principales de Colombia. Leer más.



3. Sembrando Futuro desde el sur de Colombia: Ejes del desarrollo productivo del Huila

Financiador: Gobernación del Huila
Autores: Fedesarrollo, Juan Gonzalo Zapata, Astrid Martínez Urbanpro, Felipe Dussán Zuluaga, Eloísa Isaza Rodríguez.
Asistentes: Sofia Barrios Cortes, Jesús Sarmiento Sarmiento

Este informe se centra en identificar los elementos clave para el desarrollo socioeconómico sostenible a largo plazo en el departamento del Huila. El esfuerzo se orienta hacia el fortalecimiento de la productividad y competitividad de las principales actividades económicas, considerando las características, vocaciones y potencialidades específicas del territorio. Más que simplemente reflejar una comprensión profunda de las condiciones actuales, el modelo establece directrices claras para mejorar la productividad y competitividad en áreas estratégicas.

Dadas sus características, este informe aspira a ser un contribuyente central en la construcción de una nueva visión o prospectiva para el departamento. Además, busca ser un recurso valioso para los futuros Planes de Desarrollo del territorio, así como para estructurar y priorizar la discusión de las políticas productivas en los diversos espacios donde se debaten. El liderazgo activo de la Gobernación y la participación dinámica de las fuerzas políticas y sociales del departamento han sido elementos fundamentales en la elaboración de este modelo. Destacamos el respaldo sólido proporcionado por las secretarías de la gobernación y sus funcionarios, la Cámara de Comercio, gremios y la academia, junto con la colaboración de muchos otros actores clave. Leer más.



4. Estimar y caracterizar el juego ilegal de juegos de chance y similares en Bogotá y Cundinamarca

Financiador: Lotería de Bogotá
Autores: Juan Gonzalo Zapata, Daniel Rico y Datexco
Asistente: Paula Ayala

En Ejecución

Este estudio tiene como objetivo estimar y caracterizar el mercado ilegal de juegos de suerte y azar (JSA) en Bogotá y Cundinamarca, empleando técnicas de investigación mixtas. Desde la perspectiva cuantitativa, se busca estimar la magnitud del mercado, incluyendo el valor total de las ventas de juegos de apuestas permanentes y el número de individuos involucrados en estas actividades ilegales en localidades de Bogotá y los municipios de Cundinamarca. Para lograr esto, se lleva a cabo una encuesta representativa que examina las prácticas de compra y venta entre los jugadores de JSA, tales como los lugares preferidos para adquirir la apuesta, los montos y frecuencia de las apuestas, y la manera en que se confirma la transacción. En la fase de análisis, se identifican indicadores indirectos de la ilegalidad basados en los datos recolectados, los cuales permiten aproximarse a la magnitud de esta actividad ilegal.

En lo cualitativo se caracteriza el mercado ilegal mediante entrevistas semiestructuradas tanto a vendedores como a jugadores involucrados en JSA ilegales, indagando sobre las dinámicas de las transacciones, los lugares donde estas se concentran y las motivaciones detrás de la participación en juegos ilegales. Se espera identificar que las principales zonas de actividad ilegal se sitúan en lugares con alta circulación de efectivo y tráfico de personas, como las plazas de mercado. El estudio finaliza con recomendaciones prácticas y detalladas para la lotería con el fin de combatir el juego ilegal.



5. Asignación presupuestal, esquemas de ejecución y gasto neto del sector agua potable y saneamiento en Colombia

Financiador: Banco Interamericano de Desarrollo – BID
Editores: Víctor Saavedra, Ximena Cadena, Sebastián Rodríguez
Autores: Víctor Saavedra, Diego Polania, Juan Benavides, Ximena Cadena, Juan Gonzalo Zapata
Asistentes: Natalia García, Julián Naranjo, Camilo Martínez, Sebastián Rodríguez

Este documento realiza un inventario institucional de todos los actores involucrados en la apropiación y/o ejecución de los recursos financieros destinados a la inversión o funcionamiento del sector agua y saneamiento de Colombia. Además, se identificaron todos los mecanismos de transferencia de recursos financieros entre los diferentes actores con el objetivo específico de cuantificar la participación real de cada fuente de financiación sobre el gasto total, evitando la doble contabilidad de recursos. El documento sigue la metodología PER del Banco Mundial, aplicada al caso colombiano. Para el año 2022 se apropiaron un total de $17,5 billones de pesos (3,63 miles de millones de USD) destinados al desarrollo de infraestructura y funcionamiento del sector agua y saneamiento en Colombia. Una cifra que ha permanecido relativamente constante, en términos reales, en la última década. Esta información cuantitativa es contrastada con la evolución en el acceso de la población a los servicios públicos de agua y alcantarillado con el objetivo de identificar la eficiencia del gasto. Concluyendo que; (1) Los resultados demuestran que la inversión en Capital Expenditure (CAPEX) y Operational Expenditure (OPEX) por parte de los municipios no es eficiente; por el contrario, la eficiencia es cada vez menor; (2) El mecanismo que otorga una mayor eficiencia en el gasto para el sector de Agua Potable y Saneamiento Básico es otorgar recursos a las empresas prestadoras de servicios mediante subsidios, para que sea la empresa quien realice las inversiones correspondientes en capital y en gastos de operación y mantenimiento. Leer más



B MACROECONOMÍA Y POLÍTICA MONETARIA Y FISCAL

6. Impacto económico de los impuestos a los alimentos y bebidas altos en sodio, grasas saturadas y azúcares

Financiador: Instituto de Ciencia Política ICP
Autores: María Angélica Arbeláez, Ximena Cadena, David Forero, Alejandro Becerra, Daniel Hernández
Editores: María Angélica Arbeláez, David Forero

Fedesarrollo llevó a cabo un estudio sobre el diseño de un impuesto para alimentos y bebidas con alto contenido de sodio, grasas saturadas y azúcares. Se encontró que este tipo de herramientas fiscales son positivas por cuanto pueden cambiar el comportamiento alimenticio, incentivar a los consumidores a consumir productos más saludables y lograr internalizar el costo social que el tratamiento de las enfermedades crónicas no transmisibles genera en el sistema de salud.

Sin embargo, la implementación de impuestos de este tipo puede tener impactos económicos sobre diferentes sectores productivos de la economía. En este estudio se revisa el impacto neto que podrían tener estos impuestos, considerando sus efectos tanto positivos como negativos. Para esto, se analizan las características de los subsectores de alimentos y bebidas que estarían sujetos al impuesto, se estima su contribución agregada a través de un modelo de multiplicadores, se cuantifica el impacto que podría tener el impuesto en los sectores productores, en otros sectores y en la economía en su conjunto a través de un modelo de equilibrio general, y finalmente se identificarán opciones que permitirían mitigar efectos negativos. Leer más.



7. Análisis de la estructura tributaria de las bebidas alcohólicas en Colombia

Financiador: Asociación internacional de productores de licores - Prolicores
Autores: Juan Gonzalo Zapata, César Pabón
Asistentes: Jesús Daniel Sarmiento, Juan José Figueroa

La tributación sobre las bebidas alcohólicas en Colombia ha aumentado de manera consistente desde mediados de la década de los años noventa y hoy se encuentra en su nivel más alto en la historia reciente. Si bien la pandemia significó un retroceso importante en el consumo y los ingresos fiscales provenientes del sector, este se recuperó lentamente desde el año 2021 y ya en el 2022 retomó la senda de años anteriores.

Las estimaciones del pago de impuestos por grado de alcohol y por litro de alcohol puro muestran que en promedio la tributación de alcohol es similar entre vinos y licores, con una gran discrepancia entre las categorías estándar y premium para ambos tipos de bebidas. Adicionalmente, la cerveza es la bebida alcohólica que menos impuestos paga por grado y litro puro de alcohol. Esta gran disparidad en lo que tributa la cerveza frente a las demás bebidas alcohólicas se encuentra principalmente en la manera como se definen las bases gravables del impuesto a la cerveza. Este trabajo proporciona recomendaciones de política basadas en las disparidades en la tributación y la importancia de reducir las brechas en términos de recaudación fiscal y equidad, especialmente al considerar cambios en el diseño tributario local. Leer más.



8. Tributación más sostenible, incluyente y equitativa en Latinoamérica

Financiador: Open Society
Autores: César Pabón; Luis Fernando Mejía, José Antonio Ocampo, Joseph Stiglitz, Abdul Muheet Chowdhary ,Alex Cobham, Emmanuel Eze,Tommaso Faccio, Jeffery Kadet, Bob Michel, Sol Picciotto, Muhammad Ashfaq Ahmed, Tatiana Falcao, Ricardo André Galendi Júnior, Rocio Linares, Rodrigo Uprimny, Mariana Matamoros, Cristina Pereira Vieceli, Robert Iturriet, Luis Eduardo Castellanos
Editores: César Pabón, Carolina Silva

La iniciativa académica "Repensando la Tributación Global: Hacia una tributación global incluyente, sostenible y equitativa", resultado de la colaboración entre Fedesarrollo y el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, busca abordar los principales desafíos que enfrenta el panorama fiscal en América Latina y el Caribe. La misión de esta iniciativa es contribuir a la creación de un sistema de tributación global más inclusivo, sostenible y equitativo. Este objetivo cobra especial relevancia en un contexto global caracterizado por desafíos compartidos en la tributación internacional y la creciente digitalización de la economía. Desde Fedesarrollo consideramos que esta es una oportunidad única para armonizar posiciones regionales y aprovechar nuestra experiencia técnica colectiva en la búsqueda de soluciones efectivas.

El evento académico que se llevó a cabo los días 2 y 3 de mayo en Bogotá, Colombia, sirvió como plataforma para una amplia gama de actores, incluyendo académicos, la sociedad civil y el sector privado, con el propósito de compartir sus ideas e identificar cuestiones críticas dentro de nuestro sistema tributario actual. Posteriormente, estas preocupaciones se discutieron en mayor detalle durante una cumbre ministerial celebrada los días 27 y 28 de julio en Cartagena, Colombia.

Los panelistas del evento académico fueron seleccionados a través de una convocatoria competitiva de resúmenes, con un comité académico externo que evaluó rigurosamente las propuestas para garantizar la calidad de las contribuciones.

Fedesarrollo ha asumido la importante tarea de compilar los diversos documentos de estos eventos en un libro centrado en la Cooperación Fiscal en América Latina y el Caribe. Este libro se presenta como un compendio de investigaciones y reflexiones valiosas que representan un paso significativo hacia el objetivo de abordar los desafíos fiscales en nuestra región. Esperamos que este libro contribuya al enriquecimiento de nuestro conocimiento colectivo y fomente el diálogo y la acción en el campo de la cooperación fiscal. Leer más.



9. Proyecciones macroeconómicas de la economía colombiana y análisis de la intensidad energética

Financiador: UPME
Autores: César Pabón
Asistentes: Carolina Silva, Alejandra González

Este estudio se centra en dos objetivos principales. En primer lugar, realiza proyecciones de crecimiento económico (PIB) por actividad económica utilizando enfoques de oferta y demanda de manera trimestral y anual. Las estimaciones de crecimiento consideran expectativas altas, bajas y base, lo que permite pronósticos variados para el consumo de energía. En segundo lugar, se realiza un análisis de sensibilidad de la intensidad energética para diferentes escenarios de crecimiento económico en diversos sectores. El trabajo destaca la importancia de la velocidad de la transición energética, la inversión en infraestructura y la política de reindustrialización en el crecimiento económico y en la intensidad energética. Finalmente, se concluye que realizar una transición energética responsable es crucial para evitar impactos económicos negativos. Además, alcanzar los objetivos del PAI-PROURE es fundamental para mejorar la eficiencia energética. Leer más.



10. Efectos económicos del impacto de la reforma tributaria sobre el sector minero-energético

Financiador: Fondo para el Análisis de Reformas a las Políticas Públicas - recursos propios
Autores: Luis Fernando Mejía, César Pabón
Asistentes: Sebastián Bernal, Gabriela Navarro

Uno de los puntos centrales del proyecto de reforma tributaria que actualmente hace su curso en el congreso ha sido el aumento en la tributación al sector minero-energético, con la justificación de que los recursos de allí derivados podrían acelerar la diversificación productiva en el proceso de transición energética, generar mayores ingresos para fortalecer el gasto social y las finanzas públicas. Sin embargo, la reforma tributaria propuesta por el gobierno colombiano podría tener efectos negativos significativos en este sector. Por tanto, se sugieren los siguientes ajustes al proyecto de reforma: i) mantener la deducción de las regalías para propósitos del pago en el impuesto de renta; ii) introducir una sobretasa en el impuesto de renta para el sector minero-energético de 5 puntos porcentuales por 4 años y; iii) permitir la deducción del impuesto pagado en cabeza de la sociedad para propósitos del impuesto a los dividendos. Con estos tres ajustes, consideramos que la reforma podría mejorar sustancialmente desde el punto de vista de impactos en el costo de uso del capital, pues mantendría los incentivos adecuados para la inversión, al tiempo que aumentaría la tasa de tributación del sector minero-energético de una manera razonable. Leer más.



11. Automation of the labor force and informality with focus on the Colombian case

Financiador: Project Untangled, European Union
Autores: Cristina Fernández, Cecilia Suescún Salazar

Este estudio explora el posible impacto de la automatización en los empleos en Colombia, con un enfoque específico en la economía informal. Para ello, aplicamos las probabilidades de automatización de Frey y Osborne (2017) y del BID (2019), así como las intensidades de tareas rutinarias de Mihaylov y Tijdens (2019) al contexto colombiano. Estimamos que las máquinas podrían reemplazar alrededor del 57% de los empleos en Colombia en los próximos 10 a 20 años. Observamos que el porcentaje de ocupaciones de alto riesgo para los trabajadores informales es ligeramente mayor que para los trabajadores formales, pero el riesgo es ligeramente menor para los trabajadores en empresas informales en comparación con los de empresas formales. Los resultados también resaltan hallazgos divergentes según la metodología utilizada, con algunos indicando que los trabajadores informales ocupan más empleos automatizables, mientras que otros sugieren lo contrario. Los trabajadores más jóvenes y las mujeres son identificados como grupos que enfrentan un mayor riesgo de automatización, enfatizando la necesidad de prestar atención específica a estos demográficos en el futuro. Leer más.



12. Misión Colombia Envejece

Financiador: Fundación Saldarriaga Concha
Autores: Luis Fernando Mejía, David Forero, Víctor Saavedra, Silvia Botello, Giancarlo Buitrago Gutiérrez, Philipp Hessel

La Misión Colombia Envejece -Una Investigación Viva, no es solamente una actualización de la Misión Colombia Envejece - cifras, retos y recomendaciones -que cumple 7 años-, sino también, constituye o una oportunidad de poner formas novedosas y temas coyunturales en la agenda del país -y posiblemente de Latinoamérica y el Caribe-. Así pues, esta investigación plantea nuevas miradas y oportunidades del envejecimiento y las vejeces en la sociedad colombiana, desde un enfoque positivo y holístico que permite modificar los imaginarios y aprovechar las potencialidades de las personas mayores en el desarrollo del país.

Específicamente, esta Misión se pregunta por los nuevos retos para Colombia en aspectos como la comprensión de la transición demográfica, la salud física y mental, la educación a lo largo de la vida, la protección económica en la vejez, el cuidado y los cuidadores y el bienestar y la participación social, este último como eje transversal de la investigación. Asimismo, plantea propuestas y recomendaciones concretas y posibles en cada uno de los temas y alternativas para su adecuada implementación. La Misión Colombia Envejece - Una Investigación Viva es una fuente dinámica y diversa para la construcción de políticas públicas y programas que reconocen en el estar-bien un eje transversal para articular los factores endógenos y exógenos de los individuos, es la inspiración para disminuir la brecha de exclusión que viven las personas mayores en la actualidad y las que están en el curso del envejecimiento. Leer más.



13. El panorama de la informalidad laboral y empresarial durante y después de la pandemia

Financiador: Open Society Fundation
Autor: Cristina Fernández
Asistente: Héctor Daniel Segura

En Colombia se adolece de la falta de un censo económico o una encuesta representativa del total de firmas; y también de un modelo de equilibrio general estimado para el país, que incluya diversos tipos de informalidad, así como cierto nivel de heterogeneidad de los trabajadores. Estos limitantes han sido parcialmente solucionados por Fernández (2021) y Fernández (2022). Sin embargo, tanto la estimación de la base de datos como la del modelo, se realizaron para el 2019.

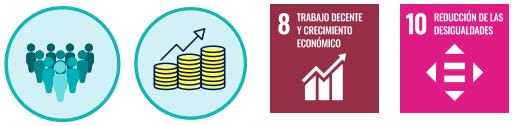
Como es por todos conocido, la pandemia del COVID-19 generó profundos cambios en la estructura de empresas y ocupaciones, e incrementó sustancialmente la informalidad. Estos cambios no necesariamente tienen un carácter coyuntural, sino que afianzaron procesos como la automatización y la economía GIG que de tiempo atrás venían tomando terreno en la economía colombiana. Adicionalmente, la encuesta de hogares (GEIH) se adaptó a los resultados del censo 2018, ocasionando cambios importantes en las variables analizadas. Por último, la nueva versión de la encuesta de hogares contiene una batería de preguntas y que tienen información de gran importancia sobre quiénes son los trabajadores cuenta propia en el país, qué tan independiente es su trabajo, entre otros aspectos. Esta nueva información, aún no ha sido analizada en detalle y es de gran importancia para entender la informalidad en el Colombia donde el trabajo cuenta propio es superior que en cualquier otra región del país. El objetivo del proyecto es la estimación de la base de datos y del modelo de informalidad para el 2020, y para el 2021, con algunas estimaciones adicionales para este último año, por el rezago en las publicaciones. Leer más.



14. Recomendaciones de política pública para orientar y fortalecer el uso de los esquemas de pago por resultados desde las instituciones públicas

Financiador: Fundación Corona
Autores: Sandra Zuluaga, Sandra Oviedo
Asistentes: Santiago Muñoz, Luisa Vargas

Este documento ofrece recomendaciones para una Estrategia Nacional de Pago por Resultados en Colombia. Explora el contexto, la importancia y el ecosistema de los mecanismos de pago basado en resultados. Se identifican los retos en el ecosistema de pagos basados en resultados en Colombia, incluyendo retos de diseño y operacionales, retos legales y regulatorios, retos de conocimiento y creación de capacidades, y retos de financiación. Se presentan recomendaciones de política pública para abordar estos retos y establecer una estrategia nacional. Los mecanismos de pago por resultados, como los bonos de impacto social y los contratos basados en el desempeño, se han implementado en Colombia para promover la inclusión laboral y abordar retos sociales complejos. El ecosistema de pago basado en resultados en Colombia involucra a varios actores, incluyendo inversionistas privados, fondos de capital privado, incubadoras, aceleradoras y fundaciones empresariales. La implementación de mecanismos de pago por resultados requiere resultados medibles, consideración de aspectos legales y operativos, determinación de precios de pago, promoción de la competencia, control limitado del pagador y evaluaciones de impacto. Leer más.



15. Análisis sobre el diseño, los procesos (operación) y resultados del programa Bogotá Trabaja – Pago por Resultados

Financiador: Banco Interamericano de Desarrollo – BID
Autores: Ximena Cadena, Sandra Zuluaga, Alejandro Becerra
Asistente: Luisa Vargas

En Ejecución

Con el objetivo de remediar los efectos que tuvo la pandemia originada por el COVID-19 sobre el empleo en Bogotá, el gobierno local implementó programa Bogotá Trabaja Pago por Resultados. La iniciativa, , atendió a más de 50.000 personas con servicios de reconexión laboral, formación en habilidades duras y blandas y mitigación de barreras al empleo en población vulnerable. Uno de los principales elementos innovadores de este programa, además de la gran escala a la que se realizó, fue la modalidad de contratación que se utilizó: el pago por resultados.

En este proyecto se presenta la evaluación de procesos del programa con el fin de identificar los aprendizajes fundamentales para la implementación de políticas de empleo en ciudades y el uso de mecanismos de Financiación Basada en Resultados, con la mira puesta en mejorar futuras intervenciones. La metodología utilizada se centra en estudiar el diseño, la implementación y funcionamiento del programa a partir de herramientas cuantitativas y cualitativas. Además, se presentan aprendizajes para realizar nuevas versiones de este programa u otros similares.



16. Estudio de mercado laboral y mapeo de iniciativas para refugiados y migrantes en Bogotá, Facatativá, Soacha, Funza y Mosquera (Cundinamarca) y Barranquilla, Soledad y Malambo (Atlántico)

Financiador: Danish Refugee Council – DRC
Autores: María del Pilar Ruiz, David Forero
Asistente: Stephany Arenas

En este estudio se realiza un análisis del mercado laboral, identificación de los sectores económicos más dinámicos y con mayores posibilidades de absorción de mano de obra calificada y no calificada y, para esos sectores, identificación de las formaciones en educación superior y en formación para el trabajo con mayores posibilidades de enganche y mejores salarios, para vincular a la población migrante, refugiada y retornada procedente de Venezuela en Bogotá y cuatro municipios de Cundinamarca y Barranquilla y dos municipios del Atlántico. Lo anterior se complementó con un mapeo y análisis del Servicio Público de Empleo y de los prestadores en las ciudades y municipios de análisis, así como de las posibilidades de inclusión en el sector de Negocios Verdes. Leer más.



17. Logros en Equidad del sistema de salud y la reforma en Colombia

Financiador: Fondo para el Análisis de Reformas a las Políticas Públicas- recursos propios
Autor: Jairo Núñez
Asistentes: Juan Felipe Castillo, Juan Carlos Ramírez, Nicolás Lasso

Este documento presenta una descripción de los logros del sistema de salud actual en Colombia, junto con algunos problemas y propuestas, en un contexto en el cual el gobierno nacional presentó el proyecto de ley con la reforma a la salud que modificaría varios aspectos del sistema.

En primer lugar, es posible afirmar que el sistema de salud actual ha contribuido a tener coberturas casi universales de aseguramiento, un menor gasto por parte de los afiliados e, incluso, la protección financiera de los hogares. Además, realizando un seguimiento a la Encuesta de Calidad de Vida desde 1997 hasta 2019, se observa que ha aumentado las visitas al médico por prevención, hay una mejor percepción de la calidad del sistema y una mejor percepción del estado de salud. Sin embargo, también se identifican algunos problemas como desigualdades en oferta y acceso al sistema, insuficiencia de recursos en el sistema y debilidades en la estructura institucional del sector, los cuales pueden explicarse por falta de avance en los modelos de atención, falta de infraestructura física y de talento humano en salud y baja capacidad operativa de las entidades del sector. En este sentido, se plantean una serie de propuestas que tienen en cuenta el tamaño de los municipios de acuerdo con el número de habitantes que van desde la implementación adecuada de los modelos de atención integral y atención primaria en salud hasta cambios normativos que garanticen la sostenibilidad financiera del sistema. Leer más.



18. Análisis y Recomendaciones sobre las reformas Laboral y Pensional

Financiador: Fondo para el Análisis de Reformas a las Políticas Públicas- recursos propios
Autor: Luis Fernando Mejía

El Gobierno nacional ha presentado sus propuestas de reformas en el frente laboral y pensional. Estas dos reformas deben examinarse de forma integral, ya que la muy baja cobertura del sistema obligatorio de pensiones actual (25%) se debe principalmente a la alta informalidad laboral (actualmente en un 58% de la población ocupada). En este sentido, los objetivos de aumentar la cobertura pensional y reducir la informalidad laboral son dos caras de una misma moneda: no será posible mejorar la cobertura en el sistema obligatorio de pensiones si no se hacen esfuerzos para reducir la informalidad laboral. Este documento realiza un análisis de los elementos más importantes de las reformas laboral y pensional, considerando sus impactos, aspectos positivos y negativos, y presenta recomendaciones específicas que podrían mejorar sustancialmente la eficiencia y eficacia de los resultados que se pretenden alcanzar con las reformas. Leer más.



D MINERO ENERGÉTICO

19. Metodología para la definición del margen de la distribución mayorista de combustibles líquidos de uso automotor en Colombia

Financiador: Asociación colombiana de petróleo ACP
Autores: Astrid Martínez (Dir.), José Santiago Gómez (Inv.)

El presente estudio hace una discusión de la metodología para estimar el margen mayorista de la distribución de combustibles líquidos en Colombia. Se revisan los estudios previos de las consultoras Itansuca y Sumatoria, y el documento soporte del proyecto de ajuste del cálculo del margen de la CREG. Se tuvo acceso a información de siete grandes distribuidores mayoristas, afiliados a la Asociación Colombiana de Petróleo, financiadora de este estudio. Estos agentes aportaron información sobre las variables contempladas en la metodología, que permitieron sugerir criterios de actualización distintos a los utilizados por la CREG. De igual forma, las firmas aportaron elementos acerca de la dinámica del mercado y mostraron las estructuras específicas de sus costos de capital y de administración, operación y mantenimiento, que contribuyeron a la elaboración de una metodología y unas recomendaciones por parte de Fedesarrollo. Leer más.



E SECTOR AGROPECUARIO

20. La tierra para uso agropecuario en Colombia: equidad y productividad

Financiador: Fondo Rodrigo Botero – recursos propios
Autores: Juan José Perfetti, José Leibovich, Martha Delgado, Enrique López
Asistentes: María Alejandra Patiño Benavides, Giselle Tatiana Silva Samudio

Este estudio de Fedesarrollo, financiado por el Fondo Rodrigo Botero Montoya, analiza los problemas de equidad y productividad que afectan al sector agropecuario colombiano en relación con el acceso y uso de la tierra. El objetivo es proponer acciones de política pública e instituciones que permitan superar estos problemas y promover el desarrollo productivo, competitivo e incluyente de la agricultura y los territorios rurales.

El estudio se basa en evidencia histórica, teórica y empírica para argumentar que la entrega de tierra no es suficiente si no se acompaña de medidas que aumenten la productividad y el bienestar de los agricultores, especialmente los pequeños. El estudio empírico se basa en el tratamiento de datos del Censo Nacional Agropecuario de 2014. A partir de estos se realiza la construcción del modelo de meta frontera estocástica y ejercicios de costeo a partir de las asignaciones presupuestales que implican los proyectos de reforma agraria, además de los presupuestos destinados a las entidades implicadas en las políticas analizadas. El estudio plantea que una política de tierras integral y comprensiva es clave para impulsar la transformación del campo colombiano. Leer más.



F COMERCIO EXTERIOR Y ECONOMÍA INTERNACIONAL

21. The retail and e-commerce sector in Colombia

Financiador: Amazon
Autores: Martha Elena Delgado, Juan Benavides, con colaboración de Cristina Fernández, Alejandro Becerra

Este documento analiza el sector minorista de retail en Colombia, los actores clave del mercado tradicional y el mercado online. Para esto, el capítulo 1 realiza un análisis de la evolución de las ventas online en América Latina y el Caribe y la importancia de la adopción de internet para incrementar el valor del consumidor. El capítulo 2 se enfoca en la industria retail de Colombia, desde el lado de la oferta, el peso en el PIB y la disponibilidad de compañías de retail, y el lado de la demanda, las preferencias del consumidor y la importancia del acceso a los servicios financieros. El capítulo 3 presenta los resultados del estudio. Leer más.





22. Identificar el potencial de sectores y cadenas productivas en tres clústeres de frontera amazónica (Brasil, Colombia, Venezuela, Guyana, Perú y Bolivia), y proponer planes de acción e inversiones que permitan desarrollar ese potencial desde la óptica de la sostenibilidad ambiental.

Financiador: Banco Interamericano de Desarrollo – BID
Autores: Juan Benavides, Clara Patricia Martín, Rafael Puyana

En Ejecución

Este estudio se enfoca en proponer planes de acción e inversiones que permitan desarrollar capacidades productivas de manera incluyente y sostenible en las fronteras amazónicas compuestas por: 1) La triple frontera Brasil-Colombia-Perú, 2) La triple frontera Brasil-Venezuela-Guyana, y 3) La triple frontera Brasil-Bolivia-Perú. Para cada uno de esos "clústers", se implementa una metodología de análisis cuantitativo y de análisis cuantitativo con visitas de campo, que permiten revelar los productos con potencial, los obstáculos que se enfrentan y las acciones de política pública e inversiones necesarias para resolver esos obstáculos.



23. Oportunidades de Comercio e Inversión en Cadenas Climáticamente Inteligentes en la Región Andina

Financiador: Banco Interamericano de Desarrollo – BID
Autores: David Gutiérrez, Javier Illescas, Clara Patricia Martín, Felipe Millán, Rafael Puyana, Andrés Rodríguez, Bárbara Silva

En Ejecución

Este estudio para el BID busca identificar oportunidades para realizar acortamiento de cadenas de valor (también conocido como nearshoring) en las cadenas de pesca, plástico/caucho, automotriz y textil/confecciones en Colombia, Perú y Ecuador. Con ese fin se utiliza una metodología que combina análisis cuantitativo de bases de datos de comercio, sumado a un trabajo de campo cualitativo con empresarios y policymakers en los tres países. Para los productos identificados como potenciales se revelan los obstáculos que enfrentan y se propone una agenda de acciones de política que permitan a los tres países alcanzar un crecimiento en sus exportaciones con destino a Norteamérica y la región. El estudio en su capítulo de Colombia será publicado junto con el BID en 2024.



24. Oportunidades estratégicas en la Comunidad Andina para promover un mayor comercio agroalimentario e inversiones productivas

Financiador: Banco Interamericano de Desarrollo – BID
Autores: David Gutiérrez, Clara Patricia Martín, Luis Alberto Mesías, Juan José Perfetti, Rafael Puyana, Andrés Rodríguez

En Ejecución

Este estudio busca identificar oportunidades de exportación y de inversión en productos agroalimentarios, con el fin de aportar a la seguridad alimentaria de la Región Andina. Con ese fin se utiliza una metodología que combina análisis cuantitativo de bases de datos de comercio, sumado a un trabajo de campo cualitativo con empresarios y policymakers en Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela. Para los alimentos identificados como de alto potencial, se revelan los obstáculos que enfrentan y se propone una agenda de acciones de política comercial y de facilitación de inversiones, que permitan a los cinco países incrementar sus exportaciones de alimentos y que aporten a la seguridad alimentaria de la CAN.



G DESARROLLO PRODUCTIVO

25. Evaluación del programa Colombia más Competitiva

Financiador: SECO
Autores: David Forero, Sandra Oviedo, Rafael Puyana, Sandra Zuluaga
Asistentes: José Julián Parra, Mariana Villabona

En Ejecución

Este documento presenta los resultados de la evaluación del Programa Colombia Más Competitiva, financiado por la Cooperación Económica Suiza en Colombia. Mediante técnicas de análisis de entrevistas, análisis de redes y procesamiento de lenguaje natural, se evalúa de forma cualitativa, para cada nivel de intervención del programa, su relevancia y coherencia frente a las necesidades del país en materia de competitividad a nivel nacional y sectorial, la eficiencia y gestión de sus recursos, su eficacia en la consecución de sus objetivos y el impacto generado sobre sus beneficiarios, así como la sostenibilidad de este. Para el nivel de intervención micro, también se evalúa de forma cuantitativa, mediante métodos cuasi experimentales, el impacto causal del programa en resultados económicos de sus beneficiarios como empleo, ventas e inclusión femenina.

El documento también contiene una descripción de los beneficiarios en cada nivel de intervención del programa, y recomendaciones para la fase II del programa, la cual se encuentra actualmente en ejecución.



26. Evaluación de operaciones y resultados del Programa Clúster Más Pro

Financiador: Colombia Productiva, un programa del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo
Autores: Rafael Puyana, Daniel Payares, Natalia Contreras

El presente documento es una evaluación de las operaciones y resultados del Programa Clúster Más Pro. A través de una revisión de literatura, un análisis comparativo internacional, una metodología de evaluación institucional de las operaciones y un análisis de resultados, se examina la efectividad de la política pública de promoción de los clústeres. El análisis se centra en la racionalidad y el diseño del programa, la eficacia de su implementación, la coherencia con otras políticas y su consistencia a lo largo del tiempo. Además, se evalúan los resultados del programa, incluyendo indicadores económicos, líneas de trabajo y la percepción de los empresarios participantes. Como resultado de esta evaluación, se ofrecen recomendaciones y mensajes finales para mejorar y fortalecer el Programa Clúster Más Pro. Leer más.



27. Impacto de las ferias en Bogotá y Colombia Historia de los 70 años de Corferias

Financiador: Corporación de ferias y exposiciones Corferias
Autores: Isabel Arroyo, David Forero, Clara Patricia Martín, Rafael Puyana

En Ejecución

El proyecto tiene dos objetivos. El primero es estimar el impacto que tiene la actividad ferial de Corferias sobre el PIB, el empleo y la generación de impuestos en Bogotá y en Colombia, a través de la réplica del estudio realizado por Fedesarrollo para ese fin en el año 2005. El segundo es documentar la historia de los 70 años de Corferias, con una perspectiva histórica sobre los cambios que el recinto ferial ha tenido en estas siete décadas, y la transformación de Bogotá en el mismo período. Ambos estudios se publicarán con motivo de la celebración de los 70 años de Corferias en 2024.



28. Estado del arte del debate de la tributación y la regulación del cigarrillo de combustión y de los Productos de Tabaco Calentado y de Vapeo

Financiador: Compañía colombiana de tabaco SAS
Autores: Juan Gonzalo Zapata, César Pabón
Asistentes: Mateo Zapata, Alejandra Gacha

En Ejecución

A lo largo de la última década se han presentado una larga lista de proyectos de ley que buscan regular el uso de los Productos de Tabaco Calentado (PTC) y Productos para Vapear (PV). A su vez, recientemente se han presentado nuevos proyectos que buscan además aumentar la carga tributaria sobre el cigarrillo tradicional. Dado que es un tema pronto a debatirse nuevamente en el Congreso, este estudio analiza estos proyectos, con énfasis en los Proyectos de Ley 274 de 2022 y el Proyecto de Ley 308 de 2023. Esta revisión incluyó consultas con ponentes y expertos en el tema. Se tuvo en cuenta su impacto fiscal y, el efecto sobre el contrabando, entre otros. Asimismo, se hace una comparación con la regulación y el nivel de tributación del cigarrillo tradicional, PTC y PV los países vecinos.

Se adelanta una revisión histórica del marco normativo del impuesto al cigarrillo en Colombia y sus modificaciones a lo largo del tiempo. Seguidamente se estima la variación en la presión tributaria de este impuesto de acuerdo con la propuesta de los dos proyectos de ley mencionados. Se adelanta igualmente el posible impacto del aumento del impuesto al cigarrillo en las finanzas territoriales, lo que incluye la medición del diferencial histórico de precios entre los cigarrillos legales e ilegales en Colombia y la evolución del contrabando de cigarrillos en el país.



H EDUCACIÓN

29. Evaluación de impacto de los programas ondas y jóvenes investigadores e innovadores entre el año 2001 al 2021

Financiador: Minciencias
Autores: Jairo Núñez

En Ejecución

El Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación contrató a Fedesarrollo para realizar la evaluación de impacto de los programas Ondas y Jóvenes Investigadores en el marco de los planes definidos por esta entidad y el Gobierno nacional.

En este sentido, la evaluación busca estimar los impactos del fomento de las vocaciones en investigación y la apropiación en ciencia, tecnología e innovación de la población beneficiaria, la cual comprende a los niños, niñas, adolescentes y jóvenes de diferentes niveles educativos en el país en el periodo 2001 – 2021. Además, también se busca describir el rol de las entidades vinculadas a ambos programas, estudiar los procesos alrededor de ellos, caracterizar los diferentes agentes asociados a los programas, entre otros objetivos.

En este sentido, para cumplir con estos objetivos, se plantean metodologías cuantitativas y cualitativas que serán trianguladas para llegar a recomendaciones de política. De esta forma, la metodología cuantitativa comprende la estimación de un modelo de diferencias en diferencias para identificar los impactos sobre los ingresos de los beneficiarios mientras que la metodología cualitativa está basada en el análisis de contribución y el rastreo de mecanismos de transmisión. En este punto, la información enviada por el Ministerio será complementada con registros administrativos del Ministerio de Salud (PILA) y del Ministerio de Educación (SIMAT y SPADIES), así como información del ICFES. Así mismo, se plantea la realización de ejercicios adicionales como análisis sobre repetición y deserción escolar, inserción laboral, acceso y deserción en educación superior y análisis costo beneficio.



30. Una ventana de oportunidad para la educación en Colombia

Financiador: Fondo para el Análisis de Reformas a las Políticas Públicas - recursos propios
Autores: Víctor Saavedra, Juanita Bodmer, David Forero
Editores: Víctor Saavedra, Juan Sebastián Rodríguez
Asistentes: Stephany Arenas, Natalia García, Julián D. Naranjo L, Camilo Martínez, Sebastián Rodríguez

"Una ventana de oportunidad para la educación en Colombia" aborda tres ejes fundamentales: el análisis del gasto educativo, la educación básica y media, y la educación superior, concluyendo con recomendaciones estratégicas. Primero, examina el gasto en educación de Colombia frente a estándares globales, destacando áreas de mejora y potencial. En la educación básica y media, se ofrece un diagnóstico detallado, tanto a nivel nacional como internacional, seguido de un ejercicio de priorización que culmina en diez recomendaciones esenciales enfocadas en elevar la calidad y extensión de la educación. Finalmente, la sección sobre educación superior analiza el estado actual, identifica problemas clave y evalúa el impacto de la legislación reciente. A lo largo, se sugieren medidas para incrementar la eficacia del gasto público en educación, capitalizando oportunidades derivadas de cambios demográficos y ajustes fiscales para fortalecer la calidad educativa en Colombia. Leer más.



31. Prioridades y brechas de inversión para una Transición Justa en Colombia

Financiador: Climate Strategies
Autor: Helena García

La Transición Justa (TJ) busca la descarbonización de la economía, la construcción de sociedades sustentables y resilientes. Esto requiere garantizar empleos dignos que concuerden con la transición y, en conjunto, un cambio social que la soporte. Al mismo tiempo, dentro de la TJ se busca la reducción los impactos de las poblaciones más vulnerables. En las instancias gubernamentales de Colombia hay esfuerzos en materia de política pública, pero aún hay barreras asociadas a la disponibilidad de recursos para la identificación y medición de los impactos, el diseño de políticas para compensar los impactos y evaluar su éxito, pues existen grandes brechas para alcanzar las metas propuestas en los NDC, sumado a la ampliación de su alcance (consolidándose una brecha financiera de cerca del 80%). La financiación se encuentra en el sector público (67%), en el sector internacional (25%), en el sector privado (8%) -que puede ser favorecido por la Taxonomía Verde de Colombia. Además, hay otras fuentes con potencial de contribuir con la TJ como Bonos para fines especiales e impuestos al carbono. Para fortalecer los procesos de Colombia en materia de TJ es preciso que sean usados los mismos recursos destinados a mitigación y adaptación, manejar la volatibilidad de los recursos públicos para lograr sostenibilidad de la transición, establecer grupos de trabajo de alto nivel para coordinar y alinear diferentes sectores y sus prioridades. Así mismo, deben generarse señales claras de política pública y métricas, fortalecer los bonos verdes y el mercado de carbono, aprovechar la Taxonomía Verde de Colombia para alinear los recursos con los objetivos climáticos, y establecer claridades sobre la destinación de los recursos internacionales y la implementación los proyectos. Leer más.



32. Caja de herramientas para diseño de políticas públicas para una transición justa

Financiador: Climate Strategies
Autor: Helena García
Asistentes: Marlon, Salazar, Alexander González

Las acciones climáticas son urgentes para evitar los efectos nocivos de los procesos de cambio climático y particularmente los impactos en sectores vulnerables de la sociedad. Sin embargo, estas pueden conllevar a otros efectos como la pérdida de empleos en sectores de la economía asociados con la minería y combustibles fósiles. En esta disyuntiva, la Transición Justa (TJ) busca reducir de forma progresiva la actividad de las industrias nocivas ambientalmente, mientras que se definen alternativas para los trabajadores de esas industrias y como parte de la transición se tiende a la descarbonización de la economía y se anticipan y manejan los impactos de las poblaciones y regiones más vulnerables. Los pilares de la TJ están en el desarrollo económico, la calidad del empleo y el diálogo social, y sus principales retos se encuentran en la gobernanza, el diseño e implementación de las políticas, el diálogo social y la financiación. En el caso de Colombia, se ha asumido el compromiso del disminuir el 51% de sus emisiones en el 2030, el Ministerio del trabajo está en el proceso de construcción de la Estrategia para las transiciones justas de la fuerza de trabajo y el Ministerio de Minas y Energía la Estrategia Para la Transición Energética Justa. Asimismo, el PND 2022-2026 contiene acciones de TJ que incluyen la diversificación de la economía, y se encuentran otras herramientas de política pública que favorecen la transición justa. Algunos de los retos del país en la materia son el mercado laboral, la identificación clara de los impactos y la financiación. Para mejorar el contexto de política pública en matera de transición justa, Colombia debería focalizar sus esfuerzos en gobernanza efectiva y acuerdos institucionales; la medición de los posibles impactos de la política; la construcción de espacios de confianza para el diálogo social; y el diseño e implementación de política públicas. Leer más.



33. Recomendaciones para fortalecer el papel del gobierno en la promoción de un ecosistema de inversión de impacto en Colombia

Financiador: La Corporación National Advisory Board Colombia - NAB
Autores: Ximena Cadena, Sandra Zuluaga, Sandra Oviedo
Asistentes: María José Mejía, Santiago Muñoz, Luisa Vargas

La inversión privada de impacto es un enfoque de inversión que utilizan fondos de capital, bancas de inversión, instituciones financieras privadas, instituciones financieras de desarrollo (IFD), fundaciones, empresas de Beneficio e Interés Colectivo (BIC), pagadores por resultados, emprendedores sociales, empresas con impacto social y aceleradoras de impacto, con la intención de contribuir a la solución de problemas sociales y/o medioambientales específicos, a la vez que se genera rentabilidad y un impacto positivo medible. El objetivo de este estudio es identificar las acciones prioritarias que el gobierno podría emprender para incluir la inversión privada de impacto en la agenda de política pública desde sus posibles roles en el ecosistema como catalizador, regulador o participante, con el fin de aprovechar la contribución que los recursos privados pueden hacer a cerrar la brecha de financiamiento del desarrollo. El estudio muestra que, si bien Colombia no tiene una política pública específica de inversión de impacto, si cuenta con un conjunto de políticas que han sentado las bases para el desarrollo de la inversión de impacto en el país, por lo cual se requiere de iniciativas para la articulación de los actores gubernamentales, privados y no gubernamentales y del impulso a políticas de tipo expansivo. El estudio también busca hacer recomendaciones para que el National Advisory Board de Inversión de Impacto de Colombia (NAB Colombia) pueda incidir en la política pública compartiendo las mejores prácticas, participando en el diseño de políticas y herramientas de política que promuevan la inversión de impacto e impulsando el relacionamiento público-privado, entre otros aspectos. Este estudio se compone de un documento de soporte que presenta en detalle los hallazgos y recomendaciones que dieron a origen a las acciones propuestas y de un Policy Brief. Leer más.



34. Climate Change Analysis of Awareness and Capacity Gaps of Ministries of Finance in [LAC] Relating to a Whole of Economy Approach to Climate Change

Financiador: World Bank
Autores: Ximena Cadena, Helena García, María Claudia García
Asistentes: María José Mejía, Alexander González, Santiago Muñoz; Luisa Fernanda Vargas

El cambio climático y los problemas ambientales presentan desafíos multidisciplinarios que requieren acciones efectivas y holísticas. Es necesario que los ministerios de finanzas tomen un papel más activo en la acción climática, ya que se requiere una gran redistribución de recursos financieros y una acción transversal en áreas como la energía, el transporte, el agua y la agricultura. Los ministerios de finanzas deben diseñar estrategias de mitigación a corto, mediano y largo plazo y coordinar acciones entre el sector público y privado. El informe se centra en la capacidad de los ministerios de finanzas para abordar el cambio climático en América Latina y el Caribe, a través de entrevistas a distintos Ministerios de la región y el análisis de los avances realizados hasta el momento. Leer más.



35. Costos de frenar la exploración de gas natural en dos escenarios de transición energética en Colombia

Financiador: Promigas
Autores: Juan Benavides, Sergio Cabrales

Este documento amplía la argumentación efectuada por Benavides, Cabrales y Delgado (2022), artículo que argumentó la importancia del gas natural y cuantificó los costos de desmontar el gas natural y el carbón de la generación eléctrica en Colombia entre 2023 y 2035. En esta ocasión se presentan cifras de orden de magnitud sobre densidad energética y los altos costos de la electricidad producida con fuentes no convencionales y baterías, para reforzar la necesidad de una transición a una velocidad que no lesione la economía del país; y se amplía el universo de cálculo de costos directos asociados a las restricciones en oferta de gas, incluyendo los principales sectores de consumo como el residencial, la generación térmica a gas y la industria (por fuera de coquería y refinación). La cuantificación utiliza la mejor información disponible en fuentes públicas. Leer más.



36. Asistencia técnica para la implementación del Proyecto de Acción de los NDC en Colombia (UNEP)

Financiador: UNOP
Autores: Juan Benavides (Dir. proy.), Helena García, María Claudia García, Constanza Atuesta, Ximena Cadena, Atuesta Constanza
Asistentes: Tatiana García, Alexander González, Yurani González, Daniela Alejandra López, María José Mejía, Marlon Salazar

Fedesarrollo fue seleccionado por el PNUMA como la Institución Técnica Nacional asociada para brindar asistencia técnica para implementar el Proyecto de Acción NDC en Colombia. Fedesarrollo desarrolló una primera fase de asistencia al gobierno colombiano entre el 2021 y 2022 en torno a la financiación climática.

Durante esta primera fase se entregaron 4 productos. Un primer documento que contiene los diagnósticos para la destinación y gestión efectiva de fuentes nacionales, incluida una estrategia preliminar que conecta los objetivos de la NDC con las fuentes de financiación nacionales. Dentro de los principales hallazgos se encuentra i) el país no ha reducido sus emisiones de CO2 en los últimos años; ii) el financiamiento climático ha sido volátil y se ha enfocado a acciones de mitigación, no obstante, enfrenta retos de coordinación, estructuración y movilización de fondos;

iii) la adaptación debe acercarse a la frontera de la práctica de gestión de los sistemas nacionales de riesgo; iv) las instituciones climáticas nacionales no están orientadas a la implementación y los intereses de los sectores reales en financiamiento climático son heterogéneos; v) escalar la financiación climática debe remover varias barreras y cuellos de botellas en materia normativa, coordinación y resolución de fallas de mercado para fomentar la participación de nuevos actores; vi) falta hacer explícitos los costos de la descarbonización para diseñar y financiar mecanismos de compensación y evitar un impacto negativo sobre el crecimiento económico; y vii) se necesita de un esfuerzo significativo para cumplir los compromisos de la NDC actualizada. Como propuesta de sectores priorizados se eligen la eficiencia energética, construcción sostenible, el sector AFOLU y la electrificación del transporte masivo.

Un segundo y tercer documento que contienen la hoja de ruta y el resumen de ésta para enlazar las acciones y objetivos de la NDC con las fuentes de financiación pública y privada. La hoja de ruta tiene dos grandes bloques. El primero se denomina Trípode Institucional, y el segundo se denomina Avances en Financiación, Transversales y Complementarios. El Trípode Institucional incluye potenciar la capacidad de orquestación, crear una facilidad pública de estructuración de proyectos de rentabilidad social positiva y crear un fondo de financiación combinada (blended finance). Los Avances en Financiación, Transversales y Complementarios incluyen 7 grupos de medidas, que se pueden implementar en todos los escenarios, sin esperar a cambios institucionales. Entre 2022 y 2026 la inversión pública y privada climática tendría como piso el 1,5% del PIB; repartido en 0,5% del PIB en gestión de ecosistemas y soluciones basadas en la naturaleza en el sector de agricultura y forestal, 0,5% del PIB en producción y uso de energía, y 0,5% del PIB en aumento de la confiabilidad de redes vitales y del ambiente construido. La financiación pública deberá ajustarse de acuerdo con las restricciones presupuestales y el principio de creación de valor económico, ambiental y social para Colombia.

Un cuarto documento que contiene el análisis de las oportunidades para la creación de mecanismos financieros en los sectores de Eficiencia Energética y AFOLU. Se seleccionaron estos dos sectores en mutuo acuerdo entre Fedesarrollo, el MADS y PNUMA. Los criterios que más pesaron en seleccionar a eficiencia energética y el sector AFOLU fueron: (i) construcción sostenible y electrificación del transporte masivo urbano tienen un grupo de actores y/o responsables motivados y organizados y con menos costos de transacción para impulsar intervenciones; (ii) como se planteó en el diagnóstico, eficiencia energética es una intervención transversal a los sectores (que incluye desde el cambio de iluminación y artefactos en los hogares, hasta cambios de calderas y cogeneración industrial) con rentabilidades positivas privadas, que requiere una mirada y ejecución transversal para lograr escala de impacto; (iii) AFOLU es un sector ´gigante´, que responde por la mayoría de emisiones de CO2 equivalente del país, variado y complejo, que tiene innumerables dificultades para que llegue la financiación climática, y donde vale la pena iniciar esfuerzos estructurantes y proponer pilotos que luego se puedan escalar. Así, para el sector de eficiencia energética se propone crear un Fondo de eficiencia energética que adapte en Colombia la experiencia de Singapur. Por su parte, para el sector de AFOLU se propone priorizar las acciones y financiamiento en tres subsectores: ganadería sostenible, agro/agroindustria y sistemas agroforestales.









37. Parte 2 de la asistencia técnica para la implementación del Proyecto de Acción de los NDC en Colombia (UNEP). Entregable 2.3. Recomendaciones institucionales para la financiación climática y para dinamizar la financiación en AFOLU y eficiencia energética)

Financiador: United Nations Environment Program - UNEP
Autores: Juan Benavides (Dir. proy.), Helena García, María Claudia García, Atuesta Constanza
Asistente: María Alejandra Fonseca

Un primer documento que contiene las recomendaciones institucionales generales para la financiación climática y específicas para los sectores de AFOLU y Eficiencia Energética. Como arquitectura institucional general se propone: i) Seleccionar e implementar una alternativa de Misión NDC, ii) Definir una entidad encargada de la estructuración de proyectos y iii) Definir una entidad encargada de reducción de riesgo de proyectos. Para las propuestas institucionales de AFOLU se proponen medidas habilitantes y medidas institucionales para el sector forestal, como lo son la optimización del mercado del carbono, la creación de un fondo financiero forestal como banco de segundo piso y la creación de una Empresa Industrial y Comercial del Estado o una Empresa de Economía Mixta. De igual forma, para eficiencia energética se proponen medidas habilitantes y medidas institucionales, como la promulgación de una Ley de eficiencia energética y la creación de una agencia de eficiencia energética. Leer más.

Un segundo documento que presenta las recomendaciones sobre los instrumentos de financiación de la eficiencia energética y AFOLU en Colombia. Para la eficiencia energética, las recomendaciones se dividen según el tipo de instrumento y el tamaño de la empresa. Se inicia con un análisis de los incentivos, la estructura estatal para respaldar el tema, las iniciativas de los bancos de desarrollo local y comercial, las necesidades de agregación en el segmento de MiPymes y el papel de las ESCO. Las recomendaciones para AFOLU reconocen la complejidad de cada entorno de inversión, la diversidad de inversiones y la heterogeneidad de los demandantes de inversión, aconsejando reconsiderar y reformular iniciativas piloto para aprovechar la curva de aprendizaje. Al evaluar la capacidad de cada instrumento para ampliar la inversión, se debe analizar si la calibración de parámetros de transacción, junto con las medidas habilitantes y propuestas institucionales en el Producto 2.3, garantiza rendimientos coherentes con los riesgos asumidos. En caso contrario, puede ser necesario un instrumento de agregación de mercado para reducir los costos de transacción. Leer más.

Un tercer documento que resume los hallazgos de entrevistas y talleres en los sectores de Eficiencia Energética y AFOLU. En Eficiencia Energética, se destaca el consenso entre diversos actores sobre la importancia de regulaciones como el etiquetado de eficiencia energética, especialmente beneficiando a las MiPymes. Se señala la necesidad de que los programas gubernamentales se enfoquen en medianas y grandes empresas, las de mayor gasto energético y potencial de mejora. Se identifican proyectos con rentabilidad social positiva pero baja rentabilidad privada, debido a altos costos iniciales y falta de financiamiento. La falta de acceso a crédito persiste como barrera. En el sector AFOLU, se reconoce la existencia de barreras como asimetría de información, carencia de capacidades de estructuración, y falta de instrumentos financieros y asistencia técnica forestal. Existen diferencias entre el sector público y privado en cuanto a propuestas institucionales, siendo el sector privado favorable a la creación del Fondo Financiero Forestal y la Empresa Industrial y Comercial del Estado o una Empresa de Economía Mixta. Se destaca el potencial del mercado de carbono y la economía forestal en Colombia. Leer más.

Por último, el concept note para financiadores. Con base en el trabajo realizado en los entregables anteriores sobre el contexto de la financiación climática en Colombia y los cuellos de botella en los sectores AFOLU y eficiencia energética, se recomienda la implementación de las siguientes medidas de financiación en AFOLU: i) relanzar el Instrumento a la Transformación Productiva Sostenible 2.0 (ITPS 2.0), ii) ampliar el alcance geográfico y monto asignado al Instrumento Financiero Verde, iii) adaptar el Incentivo Forestal Amazónico a regiones distintas a la Amazonía, y iv) escalar créditos sostenibles a través de Finagro y Banco Agrario con destinación específica sectorial y regional. Por otro lado, la financiación de la eficiencia energética debe enfrentarse con un enfoque diferencial que incluya el tamaño de las empresas, complementado por análisis de madurez energética, el sector y la localización de las firmas. Leer más.



38. NDC Action

Financiador: UNOP
Autores: Juan Benavides, Helena García, María Claudia García
Asistente: María Alejandra Fonseca

En Ejecución

El presente estudio, tiene por objetivo continuar con la estrategia de acción NDC del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA) para Colombia. Previamente, Fedesarrollo contribuyó al proyecto mediante la implementación de un plan de trabajo anual para llevar a cabo una hoja de ruta para la implementación de las iniciativas de la NDC y, posteriormente, proporcionó recomendaciones para fortalecer los instrumentos financieros en dos sectores prioritarios: eficiencia energética en el sector industrial y AFOLU.

Con lo anterior, este estudio se centrará en apoyar al Ministerio de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS) en la implementación y lanzamiento de una estrategia destinada a acelerar el establecimiento de un pipeline de proyectos de NDC mediante un enfoque metodológico integral conocida como "Acelerador de NDC".



39. Identificación de cuellos de botella y desarrollo de recomendaciones para la descarbonización de Cadenas de Valor en la Región Andina

Financiador: Banco Interamericano de Desarrollo
Autores: Rafael Puyana (Coordinador), Clara Patricia Martín, Bárbara Lorena Silva Rodríguez, David Gutiérrez, Felipe Millán, José Alfredo Roa, Pedro García-Herreros, Javier Hernando Illescas, Pedro Herrera

En Ejecución

El estudio busca explorar dónde existen oportunidades de integración comercial para las cadenas de pesca, textil y confecciones, plástico y caucho, y automotor en Colombia, Ecuador y Perú, que además apunten a contribuir a sus agendas nacionales de descarbonización. Para ello, el estudio de basa en una metodología que combina un análisis estadístico con un intenso trabajo de campo mediante encuestas y entrevistas a actores claves del sector público y privado en los tres países.

Primero, se mapean los eslabones de las cuatro cadenas trabajadas para identificar los procesos empresariales y los productos representativos que caracterizan cada paso. Luego, se evalúan tres dimensiones de análisis (competitividad internacional, potencial de comercio por acortamiento de cadenas y potencial de descarbonización) que ayudan a identificar aquellos eslabones con mayores oportunidades y a enfocar el trabajo de campo. Paso seguido, se identifican las oportunidades de regionalización de cadenas de valor que cuentan con propuestas de valor concretas, así como los puntos críticos que afectan en cada caso la posibilidad de aprovechar esas oportunidades de integración comercial y de descarbonización. Finalmente, se presenta un conjunto de recomendaciones de política dirigidas a remover o aliviar los puntos críticos encontrados.



40. Diversificación - Modelos iniciales de negocio

Financiador: Financiera de Desarrollo Nacional
Autores: Juan Benavides, Helena García, Víctor Saavedra
Asistente de investigación: Alejandra Fonseca

En Ejecución

Este documento propone modelos de negocio para los sectores de educación, energías renovables y ciudades inteligentes. Se plantean dos esquemas de estructuración y financiación de proyectos: Asociaciones Público Privadas (APP) y Project Finance. Con lo anterior, se plantean cuatro proyectos en modalidad de APP: i) Centros de Educación Básica y Media, ii) Electrificación del transporte masivo, iii) Planta de tratamiento de residuos sólidos y, iv) Modernización y apropiación tecnológica en seguridad: plataforma de seguridad ciudadana. Así mismo, se propone un esquema de project finance para el modelo de Generación Distribuida a partir de fuentes renovables no convencionales. Cada uno cuenta con una matriz de riesgos sectoriales, la propuesta de ejercicios piloto y medidas habilitantes para su desarrollo. Se recomienda que, previo a la elaboración de los pilotos, se confirme el interés y la voluntad de desarrollo cada proyecto con los actores clave, y la disponibilidad financiera para su ejecución. Las propuestas de cada uno de los nichos de mercado, además de ser oportunidades de negocio rentables económicamente, tienen impactos socioeconómicos, ambientales, de equidad y calidad de vida para las comunidades.



41. Estructuración de Proyectos

Financiador: Financiera de Desarrollo Nacional
Autores: Juan Benavides
Asistente: Alejandra Fonseca

En Ejecución

Este estudio desarrolla el enfoque de Preparación Estratégica, que incluye decisiones desde la identificación y gestación de los proyectos hasta la administración de crisis operacionales, con una visión de ciclo de vida. El enfoque incluye la pre-inversión y la estructuración clásicas, y las refuerza. Integra los desarrollos de Colombia y experiencias internacionales.

Se ofrecen recomendaciones en cuanto a los montos de inversión necesarios para la fase de preparación, la importancia de la fase del diseño para disminuir los riesgos a lo largo del ciclo de vida de los proyectos, el valor de una adecuada gobernanza y liderazgo, y la necesidad de estructurar APP flexibles que sustituyan los litigios por el ejercicio de cláusulas contingentes.



42. El aporte de las concesiones mediante APP en infraestructura de transporte al crecimiento y el bienestar de Colombia

Financiador: Fondo para el Análisis de Reformas a las Políticas Públicas- recursos propios
Autores: Juan Benavides (Dir. proy.), Cesar Pabón (Inv.)
Asistente: Alejandra González

Este incremento ha sido impulsado por las APP, las cuales han permitido la construcción de aproximadamente 10.000 km de carreteras principales que no hubieran sido viables mediante contratos de obra pública debido a las condiciones fiscales del país. Las concesiones mediante APP han contribuido al crecimiento económico de Colombia a través de los encadenamientos hacia atrás de las obras civiles y la reducción de los costos de transporte, lo que aumenta la competitividad del país y el bienestar social. Basado en un estudio elaborado por Mejía y Delgado (2020) se encontró que por cada incremento del 0,7% del PIB en la inversión en infraestructura, en promedio anual durante los próximos 10 años, la tasa de crecimiento económico aumentaría en 1 punto porcentual y se traduciría en una reducción promedio de 0,8 pps en la tasa de desempleo y de 0,6 pps en la tasa de pobreza. Además, al cuantificar el impacto macroeconómico de la inversión en los sectores asociados a la infraestructura, se estima que, por cada peso invertido en obras civiles se traduce en 2,25 pesos en la producción nacional, 2,46 pesos en salarios y 4,90 pesos en impuestos. Por otro lado, los avances de Colombia en las APP son notorios y reconocidos a nivel internacional, tanto en el ámbito institucional como en la capacidad de estructuración y asignación de riesgos, así como en la financiación. Sin embargo, en los últimos meses, ha surgido una gran incertidumbre en relación con las señales y anuncios del gobierno que podrían afectar la estabilidad a mediano y largo plazo de este modelo. Un ejemplo de ello es la congelación de las tarifas de los peajes mediante el Decreto 050 de enero de 2023. Se estima que esta medida podría generar una contingencia fiscal de alrededor de $13,8 billones en los próximos años, que es el monto estimado del déficit a largo plazo a favor de los concesionarios, lo cual también impactaría las finanzas del Estado. En este contexto, Fedesarrollo hace un llamado a mantener la claridad en las reglas de juego para garantizar la sostenibilidad del modelo de APP, especialmente en un contexto de desaceleración económica como el actual. Leer más.



II. Incidencia en políticas públicas

Durante 2023, un año marcado por la desaceleración económica y la incertidumbre en torno a la implementación de reformas estructurales en varios frentes, Fedesarrollo continuó caracterizándose por desarrollar un papel crucial en la generación de recomendaciones de política pública basadas en análisis técnicos oportunos y rigurosos. En ese contexto, vale la pena resaltar las contribuciones de nuestra institución frente al impacto sobre la economía de las reformas actualmente en trámite en el Congreso de la República, los impactos negativos que medidas de política pública podrían tener en la inversión y desarrollo de grandes obras de infraestructura, los aportes realizados a la estrategia de educación en el país y el apoyo técnico al Ministerio de Hacienda en la organización de la primera iniciativa de cooperación tributaria en América Latina y el Caribe.

Análisis del impacto de las reformas estructurales sobre la economía

En marzo de 2023, Fedesarrollo publicó el documento "Análisis y recomendaciones sobre las reformas laboral y pensional", donde se estudiaron los principales elementos de las reformas y se emitieron propuestas de política pública encaminadas a facilitar el cumplimiento de los objetivos de bienestar deseados por la sociedad. Allí se subrayó que la reforma laboral y la pensional deben tener cohesión e integralidad en su formulación, pues no es posible conseguir las metas planteadas en términos de aumentar la cobertura pensional (25%) sin una reducción de la alta informalidad existente (56% de la población ocupada).

Teniendo esto en cuenta, el estudio señala la necesidad de ajustar la reforma laboral en pro de incrementar la formalidad, debido a que, tal y como estaba planteada en dicho momento, aumentaría los costos no salariales 4,0 puntos porcentuales por cuenta del incremento en los costos de despido. Lo anterior, generaría un incremento de la informalidad en 2,1 puntos porcentuales, equivalente a la pérdida de 460.000 empleos formales. Estos impactos negativos se reducirían parcialmente, aunque sin resolver de manera integral el problema, con la presentación del segundo proyecto de ley de reforma, que aumentaría la informalidad en 1,4 puntos porcentuales, destruyendo 306.000 empleos.

Por su parte, sin tener en cuenta el efecto de la reforma laboral, el documento hizo expreso que la reforma pensional avanzaba en la dirección correcta para aumentar la cobertura del sistema pensional. Sin embargo, se mencionó la necesidad de ajustar algunos elementos de la reforma con el fin de optimizar el pasivo pensional. Entre las principales recomendaciones se encuentran reducir el umbral de cotizaciones que sería administrado por Colpensiones de 3 a 1,5 salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV), ajustar el requerimiento mínimo de semanas cotizadas para el caso del régimen diferencial para mujeres y el régimen de transición, así como fortalecer la gobernanza del Fondo de Ahorro planteado, incluyendo en su administración al Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Posterior a ello, en el mes de junio se hizo una extensión de este análisis para incluir el segmento de la reforma de salud a partir del documento "Logros en equidad del sistema de salud y la reforma en Colombia". Los resultados del ejercicio realizado estimaron que la reforma de salud, en caso de ser aprobada en su totalidad, podría implicar un retroceso en la cobertura del sistema de salud de 16 puntos porcentuales, dejando al país con la cobertura existente en el año 2005. En este sentido, se plantearon una serie de propuestas que tienen en cuenta el tamaño de los municipios de acuerdo con el número de habitantes que van desde la implementación adecuada de los modelos de atención integral y atención primaria en salud, hasta cambios normativos que garanticen la sostenibilidad financiera del sistema.

La integración de la reforma de salud al análisis permitió estimar de manera conjunta el impacto de las tres reformas sobre las principales variables macroeconómicas en el corto y mediano plazo, tales como el crecimiento potencial, empleo, ahorro, tasa de cambio, déficit de cuenta corriente, déficit fiscal y deuda bruta del Gobierno Nacional Central. Los resultados de este estudio fueron ampliamente difundidos por nuestro director en medios y foros económicos, contribuyendo a la generación de un debate público informado frente a las reformas estructurales en trámite en el país.

Análisis de medidas de política pública sobre algunos segmentos de la inversión en infraestructura

El estudio "El aporte de las concesiones mediante APP en infraestructura de transporte al crecimiento y el bienestar de Colombia", publicado por Fedesarrollo en abril de 2023, ofrece un análisis del desarrollo de la infraestructura en Colombia a lo largo de su historia. El documento destaca el papel crucial desempeñado por las Asociaciones Público-Privadas (APP) en el impulso de la competitividad de un país al optimizar los costos logísticos y generar un impacto significativo en la actividad productiva, incrementando la tasa de inversión en infraestructura en alrededor de 0,5 puntos porcentuales del PIB durante este siglo.

No obstante, el documento también señaló los impactos negativos sobre el modelo de APPs que acarrearía el congelamiento de la tarifa de los peajes, implementado mediante el decreto 050 de enero de 2023, con la recomendación explícita de dar marcha atrás a dicha decisión. Las estimaciones indicaron que no incrementar la tarifa de los peajes durante el año 2023 podría derivar en un déficit acumulado hasta 2040, para los concesionarios, de 13,8 billones de pesos, generando un importante desincentivo a invertir por el deterioro en la confianza y profundizando el déficit existente en las cuentas fiscales del país. Nuestras sugerencias tomaron especial relevancia en un contexto de desempeño desfavorable de la inversión nacional, pues los resultados del tercer trimestre de 2023 evidenciaron que la inversión en obras civiles se situó un 44,7% por debajo del nivel de 2019.

Evento de cooperación tributaria de América Latina y el Caribe

La iniciativa académica "Repensando la Tributación Global: Hacia un sistema tributario global inclusivo, sostenible y equitativo", fruto de la colaboración entre Fedesarrollo y el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, tuvo como objetivo abordar los principales desafíos enfrentados por el panorama fiscal en América Latina y el Caribe. El evento académico, celebrado los días 2 y 3 de mayo en Bogotá, Colombia, sirvió como plataforma para diversos actores, incluyendo académicos, la sociedad civil y el sector privado, con el propósito de compartir sus ideas e identificar problemáticas críticas en nuestro actual sistema tributario. Posteriormente, estas inquietudes fueron analizadas en mayor detalle durante una cumbre ministerial realizada los días 27 y 28 de julio en Cartagena, Colombia.

Con base en ello, Fedesarrollo compiló los diversos documentos de estos eventos en el libro "Los Desafíos de la Tributación Global: Hacia un Sistema Tributario Inclusivo, Sostenible y Equitativo para América Latina y el Caribe". El objetivo de este libro fue contribuir al enriquecimiento de nuestro conocimiento colectivo y fomentar el diálogo y la acción en el ámbito de la cooperación fiscal en la región desde una perspectiva técnica. Además, esta iniciativa resaltó la necesidad de mantener una plataforma académica que utilice criterios técnicos basados en evidencia para guiar a los tomadores de decisiones en el ámbito tributario internacional, y permitir la consolidación de una posición común de los países en la región.

Reflexiones finales

El rol de Fedesarrollo como institución sin ánimo de lucro, técnica e independiente, siempre ha sido el de proveer insumos para el fortalecimiento de las políticas públicas. Un importante ejemplo de la consolidación de nuestras recomendaciones en decisiones de política durante 2023 fue el hecho de que la Corte Constitucional declarara como inexequible el artículo 19 de la reforma tributaria aprobada, el cual establecía la no deducibilidad de las regalías en el cobro del impuesto de renta a las empresas del sector minero-energético. Un insumo clave para la decisión tomada por la corte fue el aporte de nuestro director al debate económico nacional mediante la difusión en foros, prensa y audiencias públicas de los principales resultados del documento “Efectos económicos del impacto de la reforma tributaria sobre el sector minero-energético”, publicado en 2022.

Asimismo, a finales del año 2023 se revirtió parcialmente el congelamiento de la tarifa de los peajes mediante el decreto 2287 de 2023, que estableció un aumento de la tarifa equivalente a la inflación de cierre de 2022 de 13,12% (aunque no reconoce aún la inflación del año 2023 de 9,28%). Lo anterior demuestra la importancia de sostener discusiones relevantes de política pública en las que se planteen los potenciales impactos de algunas medidas gubernamentales en el desempeño de la economía colombiana, en las que participa Fedesarrollo de forma activa.

Por supuesto, aún hay muchos elementos que consideramos clave incorporar, tanto en las decisiones del Gobierno, como en la reforma tributaria aprobada en 2022 y las demás reformas estructurales aún en trámite en el Congreso de la República.

Sin embargo, experiencias como las expuestas anteriormente ratifican la importancia del 'bien público' que proveen instituciones como Fedesarrollo: análisis serios, técnicos y rigurosos, desprovistos de intereses gremiales o políticos, que aportan de forma constructiva al debate de las reformas que permitirán mejorar, así sea gradualmente, el contrato social en nuestro país. No en vano somos la segunda ONG más destacada por los líderes de opinión en el Panel de Opinión 2023 de Cifras y Conceptos, así como el mejor think tank del país, el número 3 en Latinoamérica y el número 33 en el mundo, de acuerdo con el ranking de diciembre de 2023 de los mejores centros de pensamiento económico de RePEc.

III. Publicaciones, encuestas y seminarios DAMS

A PUBLICACIONES



8 ediciones

En 2023, se publicaron 8 ediciones de Tendencia Económica, un documento que tiene como objetivo expresar la perspectiva de Fedesarrollo sobre temas claves en el debate socioeconómico nacional mediante un editorial y un artículo de actualidad. La publicación tiene como objetivo realizar análisis económicos rigurosos respecto a problemas coyunturales y estructurales de la economía colombiana, así como formular recomendaciones de política que permitan abordar la problemática sobre la que trate el documento.

El año inició con el análisis de los factores externos e internos que influían en el preocupante panorama inflacionario experimentado por el país, así como la elevada vulnerabilidad externa de nuestra economía reflejada en un alto nivel de déficits gemelos. En los meses siguientes, se presentaron estudios de actualidad realizando un análisis del importante crecimiento de 7,3% de la actividad productiva en 2022, evidenciando los principales retos que el país enfrentaría para converger en el mediano plazo hacia su tasa de crecimiento tendencial e incorporando proyecciones de lo que lo que depararía el 2023 para la economía nacional. Además, en la edición de marzo se hizo un llamado respecto a los importantes riesgos existentes en el sector de vivienda por una implementación acelerada de cambios en el programa de subsidios Mi Casa Ya, los cuales se materializarían en los meses posteriores. Por último, se efectuó un estudio de la recuperación de la relación bilateral con Venezuela, destacando los positivos resultados comerciales de la reapertura de la frontera como una oportunidad de diversificación económica para el país y de impulsar la actividad productiva de departamentos como Norte de Santander.

En cuanto a los artículos de editorial, la segunda edición del año abordó los ejes principales del Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 y la capacidad institucional de su ejecución. Posteriormente, en marzo se llevó a cabo un análisis del posible impacto de las reformas laboral y pensional sobre la economía colombiana, con la inclusión de recomendaciones específicas que mejorarían de manera sustancial la eficiencia y eficacia de los resultados que buscan alcanzar. Dicho estudio tuvo una extensión posterior con la inclusión del análisis a la reforma de salud y del efecto de las tres reformas sobre el crecimiento potencial y las principales variables macroeconómicas en el mediano plazo. El análisis que Fedesarrollo llevó a cabo sobre las reformas fue ampliamente difundido en medios y foros económicos en donde participó nuestro director, siendo un importante insumo para el debate económico nacional.

En los meses siguientes y como resultado de un estudio realizado para la Cámara Colombiana de Infraestructura (CCI), se publicó el artículo editorial "El aporte de las concesiones mediante APP en infraestructura de transporte al crecimiento y el bienestar de Colombia", que mostró el papel fundamental que han jugado las Alianzas Público-Privadas (APP) en el desarrollo de la infraestructura vial del país. En particular, el estudio muestra que las APP fueron fundamentales para la construcción de alrededor de 10.000 kilómetros de vías primarias, gracias a su capacidad de distribuir eficientemente los riesgos y alinear los incentivos entre el sector público y privado. Sin embargo, Fedesarrollo fue enfático en señalar que la decisión del Gobierno de congelar las tarifas de los peajes mediante el decreto 050 de 2023, significaría un importante impacto a la disposición a invertir en infraestructura por parte del sector privado y podría llegar a representar un déficit para el Estado de 13,8 billones acumulado hasta 2040.

En adición a la publicación mensual de Tendencia, se continuó con la emisión semanal de la Bitácora Económica en el sitio web. Allí se realizó seguimiento detallado de las variables macroeconómicas clave, realizando un monitoreo permanente del desempeño de la actividad productiva del país en un contexto de desaceleración económica.

En esta misma línea, también se publicaron cuatro ediciones de Prospectiva Económica (tres actualizaciones virtuales en el primer, segundo y tercer trimestre, y una edición impresa en diciembre). Esta publicación emblemática de Fedesarrollo presenta un riguroso análisis de la economía y sus desafíos, incluyendo el análisis coyuntural y proyecciones de las variables más importantes de la macroeconomía colombiana, como la actividad productiva y el sector externo, así como las variables fiscales y monetarias. Además, se presentan las proyecciones de crecimiento regional, brindando un enfoque único dentro de los análisis económicos del país. Este año la segunda edición de Prospectiva incluyó un capítulo especial analizando el impacto de un escenario de aprobación total y parcial de las tres reformas estructurales propuestas por el Gobierno, midiendo el impacto que esto tendría sobre el crecimiento de la economía, el empleo, el ahorro, la tasa de cambio, el déficit de cuenta corriente, el déficit fiscal y la deuda bruta de Colombia. Actualmente, esta publicación cuenta con 33 suscriptores que financian el costo total de su elaboración. Prospectiva es la única publicación de Fedesarrollo que tiene costo para su acceso impreso y virtual, de manera que solo los suscriptores pueden consultar el documento completo.

Durante el año 2023, Fedesarrollo continuó el proyecto trimestral "Proyecciones de demanda de energía 2021-2025", financiado por ENEL, el cual utiliza herramientas estadísticas y econométricas para proyectar la demanda de energía del Sistema Integrado Nacional y de ENEL. A lo largo del año se realizaron dos informes con análisis del sector real y un informe para estimar el impacto inflacionario del precio de la energía sobre la economía. El objetivo de este proyecto era conocer el dinamismo económico a mediano plazo y las oportunidades de crecimiento de la demanda de energía en regiones y sectores específicos.

Además, en 2023 se publicó el volumen 53 de la revista Coyuntura Económica: Investigación Económica y Social. La edición de 2023 de Coyuntura Económica explora en detalle los aspectos más relevantes que moldean el panorama económico de Colombia. Esta entrega destaca por la variada procedencia de sus autores, quienes abarcan diversos rangos de edad y desempeñan roles que van desde estudiantes de pregrado, maestría y doctorado, así como profesores en diversas instituciones educativas, líderes en el ámbito privado y profesionales que trabajan en entidades gubernamentales. Se incluyen investigaciones que informan e iluminan sobre aspectos de la política económica y social en diversas áreas. Mercado laboral, Pensiones, Informalidad, Salud, Infraestructura de Transporte y Política Monetaria y Monedas Digitales. Todos estos constituyen áreas de análisis que impactan la calidad de vida y el bienestar de los colombianos. Las preguntas que plantean además reflejan cuestiones de la mayor relevancia dada la coyuntura del 2023. A continuación, se presenta un breve comentario sobre cada uno de estos artículos.

El primer artículo, "Pensiones en Colombia: la deuda que heredarán los jóvenes", es obra de Julián A. Parra Polanía, Jorge Llano, Santiago León e Iván Leonardo Urrea RÍos. En este trabajo, los autores analizan a dos grupos significativos: los retirados cuya pensión es equivalente al salario mínimo y aquellos individuos que no cumplen con los requisitos para recibir una pensión, obteniendo en su lugar una devolución de dinero en cualquiera de los dos regímenes principales. El segundo artículo "Slow Dynamics of Job Flow Rates in Colombian Industry" de Alvaro Cháves, Alejandro Mesa y Fernando Mesa, examina la creación y destrucción de puestos de trabajo en el sector industrial colombiano, a nivel de establecimiento. El tercer artículo, "Access to Formal Financial Markets and Microbusiness Formalization in Colombia", es de autoría de Manuela Acevedo, Andrés Ángel y Camilo Acosta. Este paper estudia la relación entre el acceso de las microempresas al crédito formal y su tránsito hacia la formalización en Colombia. El cuarto artículo "Lluvias, Servicios Públicos y Mortalidad Infantil en Colombia", escrito por Juan Sebastián Burgos Velasco, estudia las coberturas de servicios públicos de acueducto y alcantarillado como mecanismos de protección ante fenómenos de precipitaciones extremas en Colombia, para el periodo 1985-2018. El quinto artículo, "El aporte de las concesiones mediante APP en infraestructura de transporte al crecimiento y el bienestar de Colombia" de Juan Benavides, César Pabón y Paula Alejandra González, examina el papel de las Alianzas Público-Privadas (APP) en el financiamiento de grandes proyectos de infraestructura de transporte y su impacto sobre la economía. Por último, el sexto artículo, "Expected Macroeconomic Effects of Issuing a Retail Central Bank Digital Currency (CBDC)", escrito por Constanza Martínez-Ventura, Julián A. Parra-Polanía, Tatiana Mora-Arbeláez y Angélica Lizarazo-Cuéllar, revisa los potenciales efectos macroeconómicos de emitir una moneda digital de banco central (CBDC) para uso de las personas y negocios.

B ENCUESTAS DE OPINIÓN



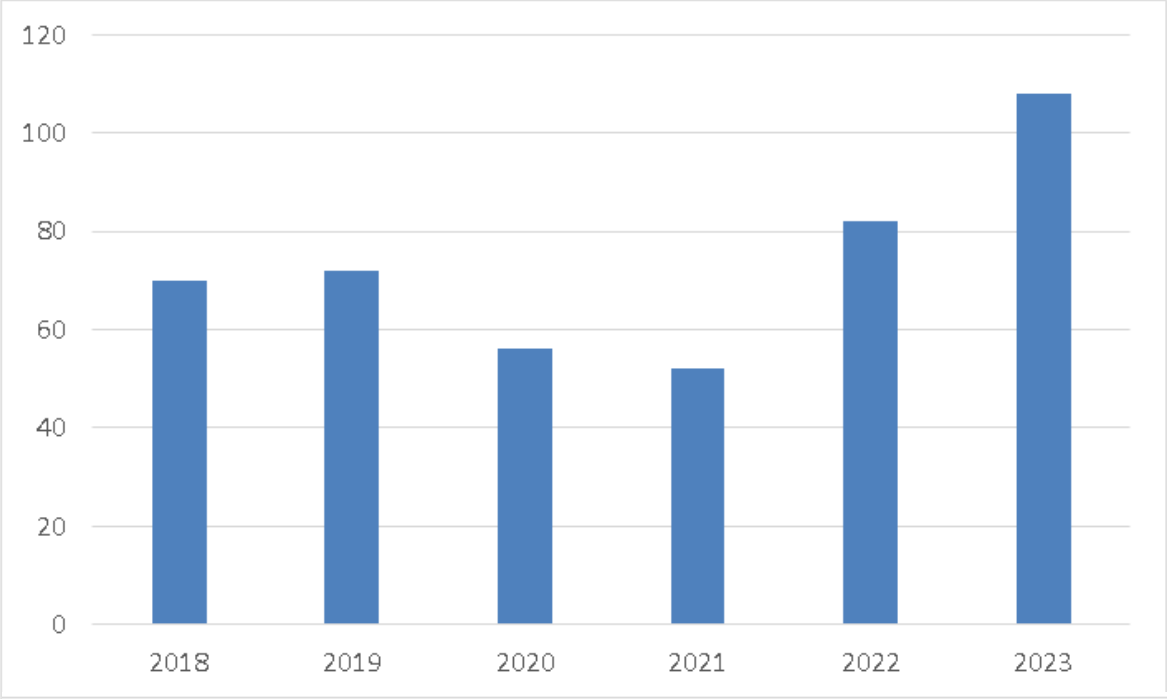
En 2023, Fedesarrollo publicó mensualmente las tres encuestas de opinión en las fechas que se programaron al inicio del año: la Encuesta de Opinión Empresarial (EOE), la Encuesta de Opinión del Consumidor (EOC) y la Encuesta de Opinión Financiera (EOF).

Estas encuestas se mantienen como referentes económicos y tienen una amplia difusión en los medios de comunicación. Los índices que se construyen a partir de estas encuestas son considerados indicadores líderes que permiten anticipar el comportamiento de variables clave del entorno económico nacional, como el crecimiento económico, el consumo agregado y la inversión. Estos índices son ampliamente utilizados en los análisis y modelos desarrollados por los equipos técnicos de las diferentes entidades gubernamentales encargadas de la política económica y por los principales analistas.

Durante 2023, un año caracterizado por un contexto de desaceleración económica, inflación persistentemente elevada, altas tasas de interés, trámite de reformas estructurales por parte del Gobierno e importantes decisiones regulatorias en sectores clave de la economía, estos indicadores adquirieron especial relevancia como medidas de monitoreo constante de la incertidumbre local y global de la actividad productiva nacional.

Por una parte, la EOF, realizada en colaboración con la Bolsa de Valores de Colombia (BVC), sirvió como insumo fundamental para conocer las expectativas de los analistas frente al comportamiento futuro de la inflación y la tasa de política monetaria del Banco de la República. Por otra parte, tanto el Índice de Confianza del Consumidor como el Índice de Confianza Comercial e Industrial son importantes pulsos de la actividad económica para el mercado. Vale la pena resaltar que el Índice de Confianza del Consumidor, el Índice de Confianza Industrial y el Índice de Confianza Comercial forman parte del Sistema Estadístico Nacional de Colombia desde 2016, que es un conjunto articulado de componentes que garantiza la producción y difusión sistemática y organizada de las estadísticas oficiales a nivel nacional y territorial.

Gráfico 3. Evolución presentaciones y conferencias
(número total presentaciones)



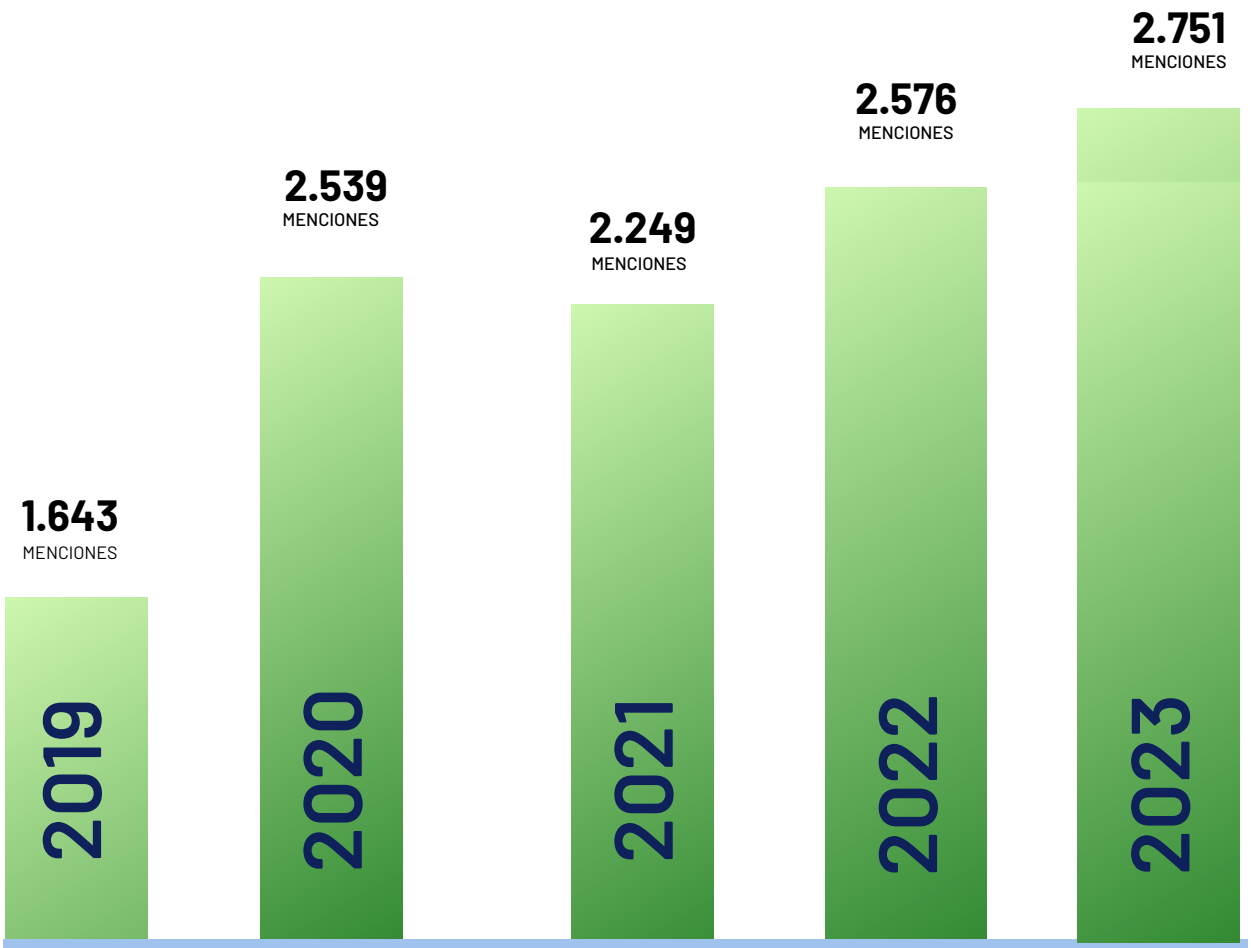
Durante el año 2023, Fedesarrollo participó activamente en diversos eventos y seminarios tanto a nivel nacional como internacional, contribuyendo al debate y análisis de temas relevantes para el desarrollo económico y social del país. Entre estos eventos destacados se incluyeron un conversatorio con el profesor Francis Fukuyama, el Foro Energético ANDEG, la 57a Convención Bancaria, el Congreso Andesco y el Concurso Académico de Economía (CANE) de la Universidad del Rosario

Además, se llevaron a cabo cinco seminarios ANIF - Fedesarrollo, incluyendo "Lupa a las pensiones", "Perspectivas Económicas para 2023", "Mercado de Capitales", "¿Cómo lograr la mejor reforma pensional?" y "Una transición energética confiable para Colombia, mitos y realidades". Fedesarrollo también organizó eventos como la Misión Colombia Envejece, la Primera Cumbre de Latinoamérica y el Caribe para una tributación global incluyente, sostenible y equitativa, el lanzamiento del libro "Desafíos de la Tributación Global" y el Global Town Hall. Y por último participo en evento s internacionales de gran relevancia. (ver anexo II)

Estos eventos proporcionaron a Fedesarrollo la oportunidad de compartir conocimientos, promover el diálogo entre expertos y líderes de opinión, y contribuir al desarrollo de políticas públicas informadas y eficaces.

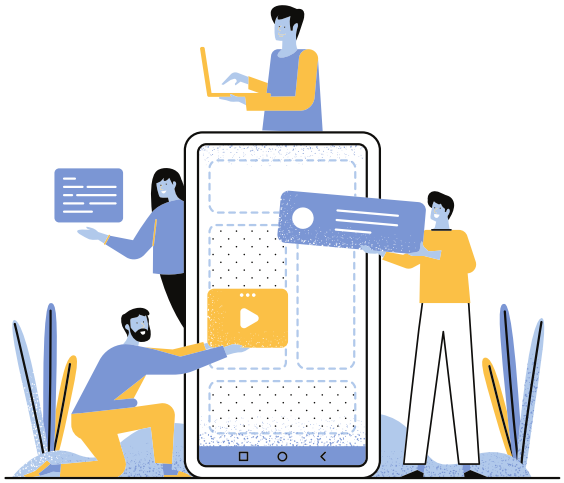
IV. Medios, biblioteca virtual y redes sociales

A MEDIOS



Durante el año 2023, Fedesarrollo consolidó su presencia mediática con un total de 2.751 menciones en medios de comunicación, representando un aumento del 6,8% respecto al año anterior.

Durante el año 2023, Fedesarrollo consolidó su presencia mediática con un total de 2.751 menciones en medios de comunicación, representando un aumento del 6,8% respecto al año anterior. Este crecimiento se vio impulsado, en parte, por las 708 participaciones de nuestro director ejecutivo, Luis Fernando Mejía, en comparación con las 274 del año 2022. La mayor incidencia de Fedesarrollo en las conversaciones sobre las reformas estructurales, incluyendo la reforma a la salud, reforma pensional y laboral, contribuyó significativamente a este incremento. La institución participó activamente en eventos clave relacionados con estas reformas, como la publicación del documento "Análisis y recomendaciones sobre las reformas laboral y pensional" y audiencias públicas en la Comisión VII de la Cámara de Representantes y en el Senado de la República. Estas acciones generaron un alto impacto mediático y reafirmaron el papel de Fedesarrollo como un actor relevante en el debate público.



708 participaciones en paneles de opinión y entrevistas en radios, prensa y televisión

2.751 menciones en prensa, columnas de opinión y portales web

B BIBLIOTECA VIRTUAL

La biblioteca virtual es consultada con una elevada frecuencia, lo que comprueba su característica de bien público y consolida el prestigio de la institución. Sin embargo, para este año no fue posible establecer un comparativo de consultas, dado que desde el 1 de julio de 2023, la medición del repositorio virtual de Fedesarrollo experimentó un cambio significativo en su metodología de evaluación. Anteriormente, las visitas y descargas se cuantificaban mediante Universal Analytics de Google; sin embargo, a partir de esa fecha, la medición se transfirió a Google Analytics. Esta transición conllevó a una notable disminución en las métricas registradas que no hacen comparable el histórico que se llevaba. A partir de este año podremos seguir llevando esta estadística comparativa.

C REDES SOCIALES

2019	4.666 seguidores
2020	5.161 seguidores
2021	5.443 seguidores
2022	5.754 seguidores
2023	6.165 seguidores

2019	19.685 seguidores
2020	25.215 seguidores
2021	29.101 seguidores
2022	36.926 seguidores
2023	38.100 seguidores

Fedesarrollo experimentó un notable crecimiento en su presencia en redes sociales durante el año 2023. Al finalizar el año, la institución registró un total de 1.930 suscriptores en su canal de YouTube, 38.100 mil seguidores en Twitter, 6.165 mil seguidores en Facebook y 10.181 mil seguidores en LinkedIn. Estas cifras representan incrementos del 13,5% en YouTube, 3,3% en Twitter, 6,99% en Facebook y 18,3% en LinkedIn, en comparación con el año anterior. Este aumento refleja el compromiso continuo de Fedesarrollo con la ampliación de su alcance en plataformas digitales y la interacción con su audiencia .

D NUEVA PÁGINA WEB



Durante el año 2023, Fedesarrollo lanzó una nueva página web con el objetivo de mejorar la interfaz y la interacción de los usuarios con la institución. La nueva plataforma fue diseñada para hacer más amena y eficaz la interacción con nuestras publicaciones periódicas, investigaciones y demás contenido. Con un diseño intuitivo y funciones mejoradas, la nueva página web proporciona a nuestros usuarios una experiencia más fluida y enriquecedora al acceder a los recursos y servicios ofrecidos. Desde su lanzamiento en julio de 2023, la página web ha registrado aproximadamente 43.310 búsquedas en su servidor, lo que indica un sólido nivel de interés y participación por parte de nuestra audiencia en la plataforma online de Fedesarrollo.

E RECONOCIMIENTOS

Fedesarrollo recibió dos importantes reconocimientos en el año 2023. Según el ranking de RePEc, la institución se posicionó como la quinta institución con más citas académicas en Colombia, destacando su contribución a la investigación y el conocimiento en el país. Además, una encuesta realizada por Cifras y Concepto a más de 1.500 líderes de opinión ubicó a Fedesarrollo en el segundo lugar, junto a la Cruz Roja y la Fundación Corona, entre las organizaciones no gubernamentales más destacadas del país. Estos reconocimientos son un testimonio del impacto y la relevancia de Fedesarrollo en la sociedad colombiana.

Las ONG más destacadas en Colombia



Fedesarrollo fue reconocida como la segunda ONG más destacada por los líderes de opinión en Colombia primera vez en 12 años



Las instituciones más citadas de Colombia

	Autores	Puntaje
Banco de la República	125	1,4
Facultad de Economía, Universidad de los Andes	70	1,62
Facultad de Economía, Universidad del Rosario	50	3,86
Escuela de Economía y Finanzas , Universidad EAFIT	64	6,32
Fundación para la Educación Superior y el Desarrollo (Fedesarrollo)	26	8,41



V. Equipo de trabajo

Durante el año 2023, se vincularon como investigadoras asociadas de Fedesarrollo Helena García y Sandra Zuluaga. Helena es economista y politóloga del ITAM, donde se graduó con mención honorífica de ambas carreras. Tiene una maestría en administración pública y desarrollo internacional (MPAID) de la Universidad de Harvard donde fue becaria Fulbright. Es especialista en finanzas climáticas, energía, competitividad y crecimiento verde. Se ha desempeñado en el sector público y privado en México y Colombia. Ha dirigido proyectos en temas de cambio climático, economía ambiental, competitividad sectorial e innovación con socios como Banco Mundial, OCDE, IADB, PNUMA, AFD, entre otros. Durante cinco años fue vicepresidente General del Consejo Privado de Competitividad donde ayudó al gobierno colombiano a estructurar las políticas de informalidad y crecimiento verde, así como programas de extensionismo tecnológico e innovación para empresas. Fue gerente en el PNUD de un programa conjunto con USAID para la recuperación económica post-Covid. En México ha trabajado en Sedesol y en el INECC en evaluación y diseño de políticas públicas. Ha sido profesora en el ITAM, CESA, en la Escuela de Gobierno de Harvard y en la Universidad de Columbia.

Por su parte, Sandra es economista con máster en Desarrollo Económico de la Universidad de los Andes. Recientemente fue socia consultora de Axia Colombia Valor Integral. Cuenta con más de 20 años de experiencia en consultoría económica para empresas y entidades de gobierno en Colombia, y también se ha desempeñado como consultora para el BID y el Banco Mundial. Desde Axia ha liderado proyectos de investigación cualitativa para empresas y organizaciones sobre manejo del entorno, relacionamiento con grupos de interés, caracterización socioeconómica y gestión de riesgos, en los que también se combina el uso de herramientas cuantitativas. Estuvo vinculada a Kreab, empresa multinacional de comunicaciones estratégicas, como Head of Research y previamente, fue socia directora de LEXIA, empresa de investigaciones de mercado y opinión, donde lideró proyectos de estudio cualitativos relacionados con innovación y percepción de políticas públicas. En Fedesarrollo ha trabajado en proyectos relacionados con economía internacional, competitividad, inversión extranjera, servicios financieros y microseguros, y recientemente ha trabajado en evaluación de procesos de mecanismos de Financiación Basada en Resultados como Bonos de Impacto Social y Contratos Basados en Desempeño. Ha sido consultora en proyectos de inteligencia de mercados y prácticas comerciales anticompetitivas y trabajó en el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo en la implementación de distintos acuerdos comerciales suscritos por Colombia como asesora del viceministro y del director de estudios sectoriales.

Al finalizar el año, Fedesarrollo contaba con 27 asistentes de investigación, la mayor parte economistas graduados y algunos de ellos con maestrías obtenidas en las mejores universidades colombianas. A lo largo del año estuvieron vinculados 48 asistentes.



A CONSEJO DIRECTIVO

El Consejo Directivo de la entidad al 31 de diciembre de 2023 contaba con veintidós (22) miembros ordinarios.

1. Adolfo Meisel
2. Ana Fernanda Maiguashca
3. Antonio Celia
4. Armando Montenegro
5. Carlos Antonio Espinosa
6. Cecilia María Vélez
7. David Bojanini
8. Efraín Forero
9. Gabriel Mesa
10. Gonzalo Alberto Pérez
11. Gustavo Adolfo Carvajal
12. Jaime Humberto López
13. Javier Suárez
14. José Darío Uribe
15. Kenneth Loewy
16. León Teicher
17. María del Rosario Sintes
18. María Fernanda Suárez
19. Nayib Neme
20. Ricardo Villaveces
21. Rosario Córdoba
22. Sylvia Escovar

B INVESTIGADORES



Adriana Soto



Astrid Martínez



Cesar Pabón



Cristina Fernández



Daphne Álvarez



David Forero



David Salamanca



Helena García



Jairo Núñez



Juan Benavides



Juan Gonzalo Zapata



Juan José Echavarría



Juan José Perfetti



Luis Fernando Mejía



Martha Delgado



Sara Ramírez



María Angélica Arbeláez



Mauricio Reina



Rafael Puyana



Sandra Oviedo



Sandra Zuluaga



Víctor Saavedra



Ximena Cadena

C ASISTENTES

1. Alejandra Gacha
2. Camilo Alberto Martínez
3. Carlos Alfredo Ayala
4. Carolina Silva
5. Daniel Felipe García
6. Diego Alejandro Valcarcel
7. Elena Isabel Cristina Arroyo
8. Jesús Daniel Sarmiento
9. João Pedro Ferreira
10. Jose Julián Parra
11. Juan Sebastián Rodríguez
12. Julián David Granados
13. Julián David Naranjo
14. Luis Felipe González
15. Luisa Fernanda Vargas
16. María Alejandra Fonseca
17. María Paula Rojas
18. Mariana Villabona
19. Mateo Zapata
20. Natalia García
21. Nicolás Martínez
22. Nicolás Montoya
23. Paula Alejandra González
24. Paula Juliana Ayala
25. Santiago Muñoz
26. Stephany Arenas
27. Vanessa Barrios

D PERSONAL ADMINISTRATIVO

A 31 de diciembre de 2023 la planta de personal estaba conformada por 14 empleados



Luis Fernando Mejía
Director Ejecutivo



Ximena Cadena
Subdirectora



Marcela Pombo
Secretaria General



César Augusto Pabón
Director de Análisis Macroeconómico y Sectorial



Martha Rodríguez
Contadora



Maritza Ropero
Contadora Jr.



Patricia Monroy
Publicaciones



Claudia Bernal
Secretaria Investigadores



Marcela Lesmes
Asistente Administrativo



Paola Castillo
Asistente Administrativo



Leidy Vaca
Recepcionista



Doris Sánchez
Servicios Generales



Mariela Sánchez
Servicios Generales



Juan de Jesús Jiménez
Mensajero

La Oficina Comercial es coordinada por Martha Ruíz. Adicionalmente, Lily Alejandra Tobo, Profesional en Periodismo y Opinión Pública, certificada en Marketing digital, coordina las comunicaciones de la institución.



Martha Ruíz
Directora Oficina Comercial



Lily Tobo
Prensa y comunicaciones

VI. Informe financiero

A RESULTADOS FINANCIEROS

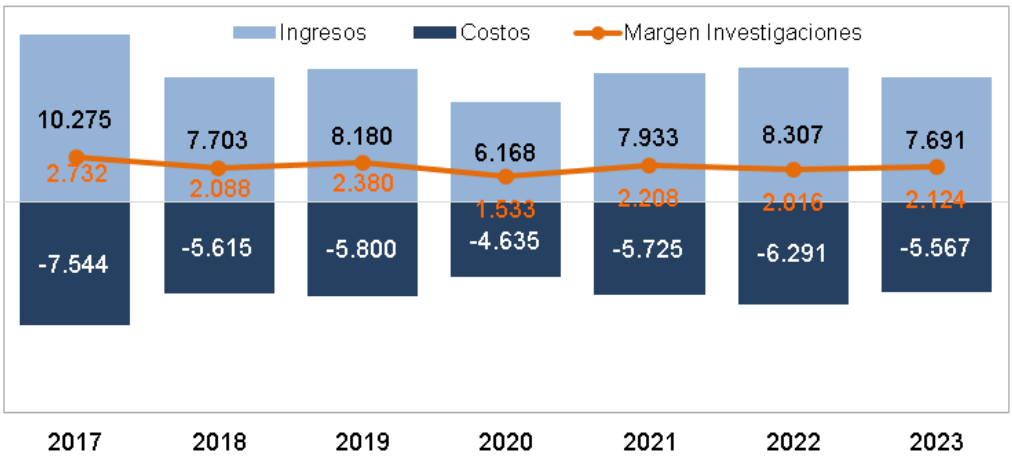
Los estados financieros que se presentan cumplen con las normas internacionales de información financiera (NIIF) vigentes, siguiendo lo dispuesto en la Ley 1314 de 2009 y el Decreto 3022 de 2013.

De acuerdo con el Estado de Resultados Integral (Anexo III), el margen obtenido durante 2023 en las actividades de investigación alcanzó $1.987 millones, con un aumento de 7,7 % frente al obtenido en el año inmediatamente anterior. Se evidenció un decrecimiento de los ingresos en 8,4% y de los gastos del 13,6%

Durante el 2023 se llevaron a cabo investigaciones a través de convenios de cooperación y fondos patrimoniales, que no se ven reflejadas en el estado de resultados, entonces al sumar a los ingresos y gastos de los estados financieros los ingresos por investigaciones fueron de $7.691 millones y los gastos de $5.567, dejando un margen de $2.114, $108 millones más que en el 2022, en precios constantes de 2023.

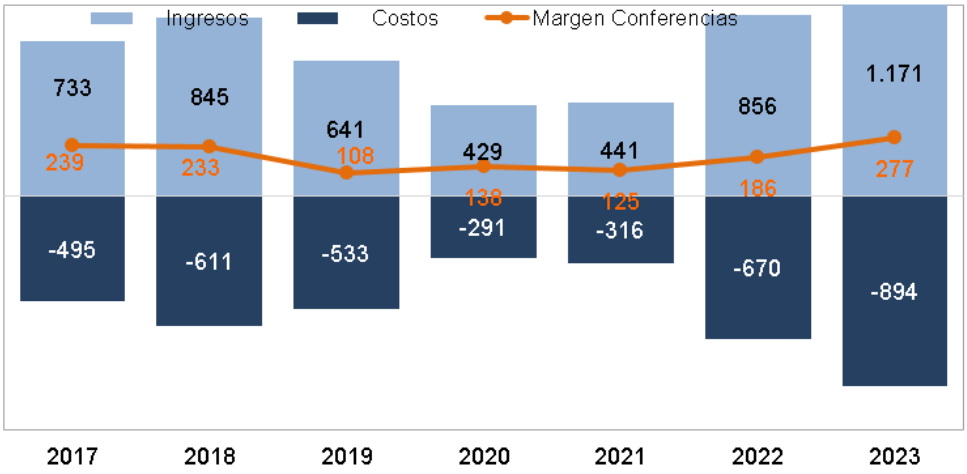
A continuación, se presenta una gráfica que refleja la evolución de este rubro en los últimos años, en precios constantes de 2023.

Gráfico 4. Ingresos y Gastos: Investigaciones
(Millones de pesos de 2023)



Las actividades de conferencias y seminarios presentaron un incremento de 50% frente al año 2022, alcanzando ingresos brutos por $1.171 millones, cifra récord. El margen de estas actividades aumentó en $107 millones, que corresponde a un 63%, lo que implicó un sobrecumplimiento del margen frente a lo proyectado del 142%.

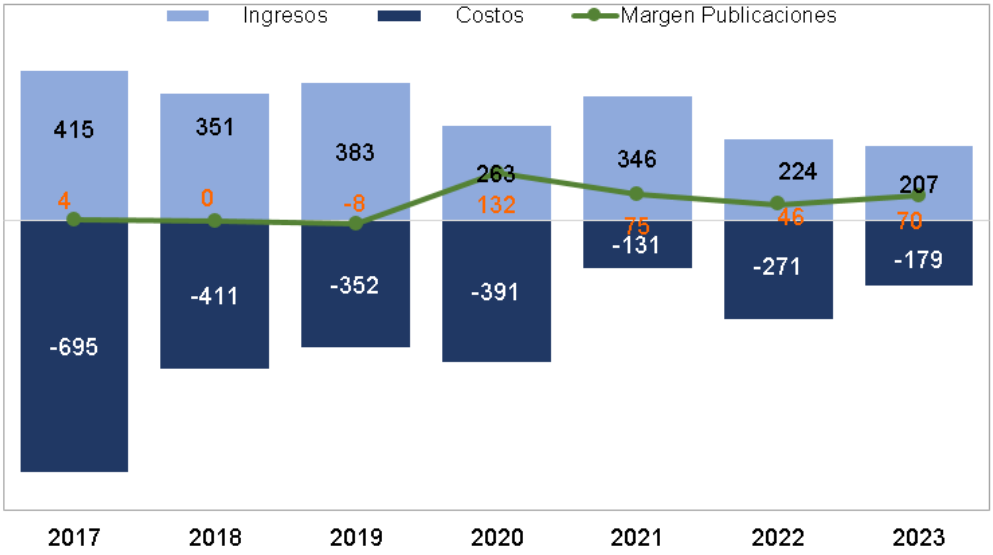
Gráfico 5. Ingresos y Gastos: Conferencias
(Millones de pesos de 2023)



En lo que se refiere a publicaciones, resulta importante recordar que la Dirección de Análisis Macroeconómico y Sectorial de Fedesarrollo (DAMS) mantiene entre sus actividades la elaboración de publicaciones periódicas, entre las cuales se destaca Prospectiva Económica (que se financia con suscripciones y publicidad) y Tendencia Económica (para la cual se reciben apoyos por publicidad de Davivienda). Aun así, estas publicaciones generan costos superiores a sus ingresos, razón por la cual el Consejo Directivo aprobó desde hace varios años que parte de esos costos sean cubiertos con recursos de excedentes apropiados para este propósito ($193 millones para 2023). Sin esos costos, el rubro de publicaciones generó un margen de $70 millones.

A continuación, se presenta una evolución de los últimos años

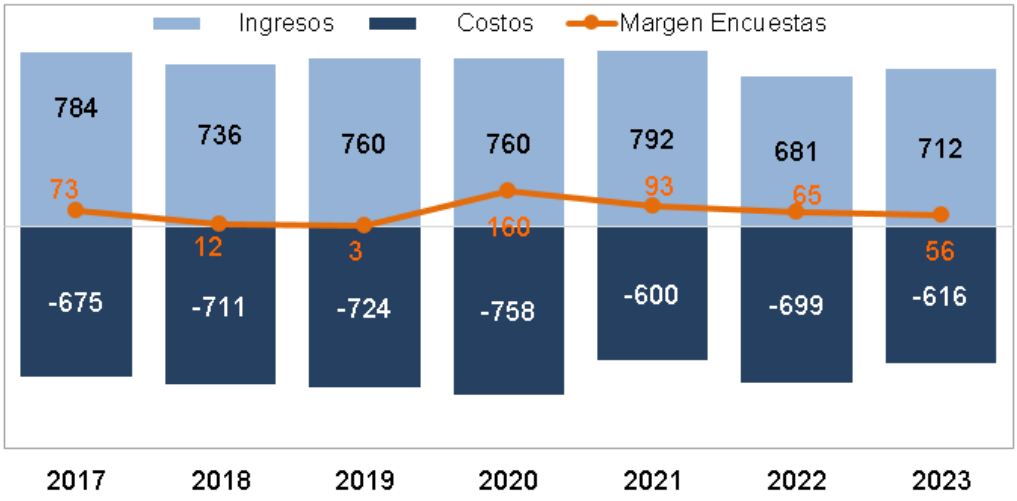
Gráfico 6. Ingresos y Gastos: Publicaciones
(Millones de pesos de 2023)



Como ha sido tradición, en 2023 Fedesarrollo realizó mensualmente las Encuestas de Opinión Empresarial (EOE), de Opinión del Consumidor (EOC) y de Opinión Financiera (EOF), que son ampliamente consultadas por empresarios, analistas y periodistas. La disciplina, consistencia, técnica y puntualidad en la aplicación de las encuestas y en la publicación de sus correspondientes resultados contribuyen a que sea uno los productos más visibles y reconocidos de Fedesarrollo. La EOC está incluida desde 2016 en el sistema estadístico nacional reconocido por la OCDE. Los costos correspondientes se cubrieron con el apoyo del Banco de la República y de la Bolsa de Valores de Colombia y con la venta de sus resultados a un número importante de usuarios.

A continuación, se presenta la evolución de los ingresos y gastos de estas encuestas en los últimos 7 años.

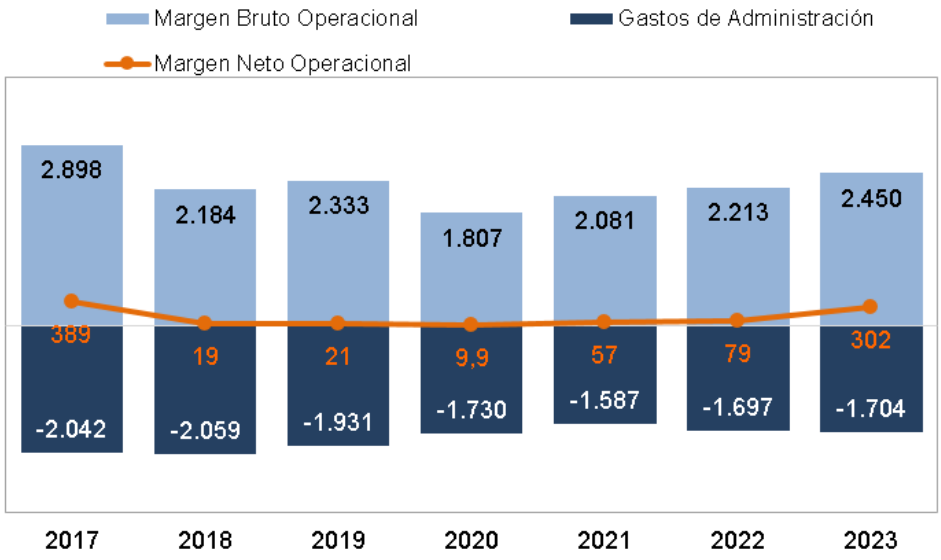
Gráfico 7. Ingresos y Gastos: Encuestas
(Millones de pesos de 2023)



Durante 2023 los gastos de administración diferentes a amortizaciones y depreciaciones ascendieron a $1.704 millones, un 9,7% más que los gastos del 2022. En suma, el resultado de las anteriores actividades refleja un margen operacional de $609 millones (antes de bonificaciones), un 29% mayor que en 2022.

A continuación, se presenta un gráfico con la evolución del margen neto operacional después de bonificaciones.

Gráfico 8. Margen Operacional
(Millones de pesos de 2023)

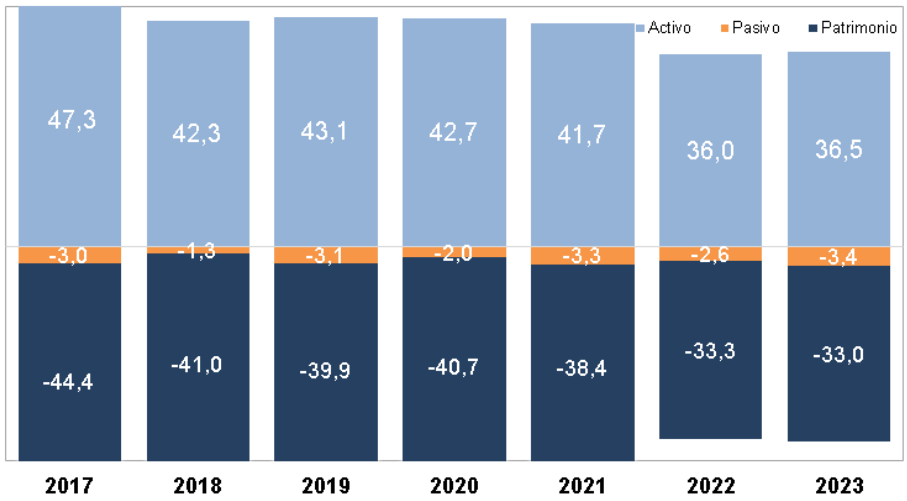


El valor del portafolio de Fedesarrollo ascendió a $19.611 millones de pesos y de su inversión se obtuvieron rendimientos por $3.099 millones.

B PATRIMONIO

A continuación, se presenta una gráfica que muestra la evolución del patrimonio de la Fundación en los últimos años.

Gráfico 9. Balance General 2017-2024
(Miles de millones de pesos de 2023)



VII. Declaraciones

1. Los acontecimientos importantes acaecidos después del ejercicio. En la actualidad Fedesarrollo tiene una demanda laboral interpuesta por la señora Rocío Osorio de Barrera la cual fue fallada en primera instancia a favor de la entidad y de Colpensiones como demandados. El 7 de marzo de 2022 la demandante interpuso recurso de apelación ante el Tribunal Superior, el cual fue admitido. El 31 de marzo del 2023 el Tribunal Superior profirió sentencia que dispuso revocar la sentencia apelada. Sin embargo, ésta no se encuentra ejecutoriada puesto que está pendiente de que el Tribunal decida sobre la procedencia del recurso de casación.

Sin embargo, Colpensiones que también aparece como demandado dentro de dicho proceso, remitió la comunicación No. 2024_23636 del 5 de enero de 2024, en la que, dando cumplimiento a la sentencia respectiva, procede a efectuar el cálculo actuarial de los periodos omitidos entre el 1º de marzo y el 31 de julio de 1971, que a valor presente equivale a la suma de $56.410.786 enviando comprobante para el respectivo pago a cargo de Fedesarrollo. Conforme a las instrucciones de la firma de abogados que lleva el proceso, se remitió comunicación a Colpensiones informando que aún está pendiente la decisión sobre la admisión de la demanda de casación. Igualmente, López y Asociados ha informado que debe adelantarse un proceso de revocatoria directa del acto administrativo mencionado con el fin de prevenir que el título ejecutivo pueda dar lugar a un proceso de cobro coactivo para hacer efectivo el pago del cálculo actuarial remitido, dentro del cual además existe el riesgo de embargo por parte de Colpensiones.

No existen otros procesos judiciales en los cuales la entidad sea demandante o demandado. Por otro lado, no se han iniciado investigaciones con respecto a la entidad por parte de ninguna agencia gubernamental que tenga jurisdicción regulatoria sobre la entidad. Fedesarrollo observa y acata las leyes vigentes que le son aplicables. Así mismo, la entidad no tiene conocimiento de eventos ocurridos con posterioridad al cierre del ejercicio del año 2022 que pudieran afectar o modificar los resultados presentados.

2. La evolución previsible de la entidad. El comienzo del año 2024 presenta expectativas positivas para el desarrollo del objeto social tanto en materia de investigaciones con recursos propios como aquellas que le son contratadas a Fedesarrollo por terceros. En lo que respecta a las publicaciones e investigaciones, como se indica en el informe, se encuentran en ejecución y de acuerdo con los cronogramas previstos.

3. Las operaciones celebradas con los socios y con los administradores. La Fundación no ha celebrado contratos u otras operaciones con los miembros del Consejo Directivo. El nivel directivo integrado por el Director Ejecutivo, la Subdirectora y la Secretaria General devengan los salarios estipulados en los respectivos contratos de trabajo y de prestación de servicios para el caso de la Secretaria General.

4. El estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la entidad. La entidad ha dado estricto cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor; el software que utiliza para desarrollar sus labores es legal en su totalidad, de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 1º numeral 4) de la Ley 603 de 2000.

Atentamente,
Luis Fernando Mejía
Director Ejecutivo

ANEXO I: Publicaciones Editadas

PUBLICACIONES EDITADAS

Enero a diciembre 2023

I) LIBROS

1. Desafíos de la Tributación Global: Hacia una tributación global incluyente, sostenible y equitativa para América Latina y el Caribe (2023). Pabón, César & Silva, Carolina (Eds.). Pabón, César; Mejía, Luis F.; Ocampo, José A.; Stiglitz, Joseph; Chowdhary, Abdul M.; Cobham, Alex; Eze, Emmanuel; Faccio, Tommaso; Kadet, Jeffery; Michel, Bob; Picciotto, Sol; Muhammad A., Ahmed; Falcao, Tatiana; Galendi Júnior, Ricardo André; Linares, Rocio; Uprimny, Rodrigo; Matamoros, Mariana; Pereira V., Cristina; Iturriet, Robert; Castellanos, Luis E. Bogotá: Fedesarrollo, 158 p.

2. Sembrando Futuro desde el Sur de Colombia: Ejes del desarrollo productivo del Huila. (2023). Zapata, Juan G.; Martínez, Astrid; Dussán, Felipe; Isaza, Eloiza; Dussán, Luis E. Bogotá: Fedesarrollo, Gobernación del Huila 236 p.

II. TENDENCIA ECONÓMICA

No. 234 enero
Editorial: Inflación, el reto más apremiante de 2023.
Actualidad: Vulnerabilidad externa y fiscal en Colombia: el retorno de los déficits gemelos.

No. 235 febrero
Editorial: Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026.
Actualidad: Resultados del PIB 2022 y pronóstico 2023.

No. 236 marzo
Editorial: Análisis y recomendaciones sobre las reformas laboral y pensional.
Actualidad: Riesgo en el sector de vivienda.

No. 237 mayo
Editorial: El aporte de las concesiones mediante APP en infraestructura de transporte al crecimiento y el bienestar de Colombia.
Actualidad: La recuperación del comercio con Venezuela.

No. 238 junio
Editorial: Impactos macroeconómicos de las reformas laboral, pensional y de salud
Actualidad Prospectiva Económica

No. 239 julio
Editorial: Vulnerabilidad fiscal
Actualidad: Ajustes recientes en los precios de los combustibles

No. 240 agosto
Editorial: Ejecución presupuestal 2023
Actualidad: Ajuste en la tarifa de los peajes

No. 241 octubre
Editorial: El impacto del COVID-19 en el mercado laboral de los países de la Comunidad Andina (CAN)
Actualidad: Volatilidad en el petróleo

No. 242 noviembre
Editorial: Barreras al desarrollo del mercado de capitales en Colombia
Actualidad: Actualización análisis y recomendaciones sobre la reforma pensional

No. 243 diciembre
Editorial: Ajuste requerido del gasto 2024
Actualidad: Ajuste acelerado del balance externo

III. REVISTA COYUNTURA ECONÓMICA

1.Vol. 53 Diciembre 2023.

Artículos de Investigación

- "Pensiones en Colombia: la deuda que heredarán los jóvenes" Julián A. Parra Polanía | Jorge Llano | Santiago León | Iván Leonardo Urrea Rios
- "Slow Dynamics of Job Flow Rates in Colombian Industry" Alvaro Cháves | Alejandro Mesa | Fernando Mesa
- "Access to Formal Financial Markets and Microbusiness Formalization in Colombia" Manuela Acevedo | Andrés Angel | Camilo Acosta
- "Lluvias, Servicios Públicos y Mortalidad Infantil en Colombia" Juan Sebastián Burgos Velasco
- "El aporte de las concesiones mediante APP en infraestructura de transporte al crecimiento y el bienestar en Colombia" Juan Benavides | César Pabón | Paula Alejandra González
- "Expected Macroeconomic Effects of Issuing a Retail Central Bank Digital Currency (CBDC)" Constanza Martínez-Ventura | Julián A. Parra-Polanía | Tatiana Mora-Arbeláez | Angélica Lizarazo-Cuéllar

IV. INFORME DE GESTIÓN

Informe de Gestión 2022. Fedesarrollo

V. PROSPECTIVA

Prospectiva Económica. 2023

VI. BITÁCORA ECONÓMICA SEMANAL

VII. PUBLICACIONES VIRTUALES

PARTICIPACIÓN DE FEDESARROLLO EN SEMINARIOS, DEBATES Y PRESENTACIONES 2023

Participación en eventos nacionales e internacionales

Organizador	Fecha	Nombre	Participantes
Semana	Enero 25	Gran Foro Colombia: ¿Para dónde va el país?	Luis Fernando Mejía
CIPE. OCDE	Febrero 1	Mesa redonda para conversar con expertos sobre el resultado de la encuesta publicada por la OCDE: "Impulsores de la Confianza en las Instituciones Públicas"	Victor Saavedra
Fedesarrollo	Febrero 2	Conversatorio sobre el libro: "liberalismo y sus descontentos", autor Francis Fukuyama	Luis Fernando Mejía
Fedesarrollo-Saldarriaga Concha	Marzo 30	Misión Colombia Envejece: Una investigación viva	Luis Fernando Mejia - David Forero
World Bank Group - Fondo Monetario Internacional	Abril 10-16	Reunión de primavera de 2023 del Grupo Banco Mundial y Fondo Monetario Internacional	Luis Fernando Mejía
Fedesarrollo – Ministerio de Hacienda – Open Society	Mayo 2 y 3	Hacia una tributación global incluyente, sostenible y equitativa	Luis Fernando Mejía
Fedesarrollo – Ministerio de Hacienda	27-28 julio	Primera cumbre de Latinoamérica y el Caribe para una tributación global incluyente, sostenible y equitativa	Luis Fernando Mejía
Contraloría General de la Nación	Julio 17	Misión Kemmerer: Pasado, presente y futuro del control fiscal	Luis Fernando, Armando
Corte Constitucional	Agosto 4	Audiencia pública en la Corte Constitucional sobre la prohibición de deducción de las regalías del impuesto sobre la renta.	Luis Fernando Mejía
World Bank	Setiembre 2	North - South – South West Dialogue of Civil Society	Helena García
Senado de la República	Septiembre 11	Audiencia pública sobre reforma pensional	Luis Fernando Mejía
Portafolio	Setiembre 13	Gran cumbre Portafolio: 30 años de economía y negocios	Luis Fernando Mejía
World Bank Group - Fondo Monetario Internacional	Octubre 9 - 13	Reunión anual de la Junta de Gobernadores	Luis Fernando Mejía

Organizador	Fecha	Nombre	Participantes
Climate Strategies	Octubre 23	Accelerating just transition together: Potential of south – south partnership	Helena García
Fedesarrollo	Octubre 25	Lanzamiento del libro: Desafíos de la tributación Hacia una tributación global incluyente, sostenible y equitativa	Luis Fernando Mejía, Cesar Pabón
Senado de la República	Noviembre 16	Foro: reforma pensional: Garanticemos el derecho de la fuerza laboral"	Luis Fernando Mejía

Seminarios ANIF-Fedesarrollo

Fecha	Nombre	Investigador	Ciudad
1 marzo	Seminario macroeconómico Anif - Fedesarrollo	Luis Fernando Mejía	Bogotá
19 mayo	Seminario macroeconómico Anif - Fedesarrollo	Luis Fernando Mejía	Cali
18 agosto	Seminario macroeconómico Anif - Fedesarrollo	Luis Fernando Mejía	Bogotá
24 agosto	Seminario Macroeconómico Anif - Fedesarrollo	Luis Fernando Mejía	Bogotá
12 diciembre	Seminario Macroeconómico Anif - Fedesarrollo	Luis Fernando Mejía	Bogotá

Otras presentaciones – Investigadores Fedesarrollo

Organizador	Fecha	Detalle	Investigador	Ciudad
Camacol Valle	26-ene	Video Conferencia	Luis Fernando Mejía	
Divinamente - Cliente Bold	3-feb	Presentación	Mauricio Reina	Bogotá
Camacol Nacional	15-feb	Presentación	Luis Fernando Mejía	Bogotá
Porvenir	17-feb	Presentación	Luis Fernando Mejía	Bogotá
Diventi - Cliente Tyba	21-feb	Presentación	Mauricio Reina	Bogotá
Cámara Colombiana de Infraestructura	23-feb	Presentación	Luis Fernando Mejía	Bogotá
Asociación Colombiana de BPO.BPrO.	7-mar	Presentación	Mauricio Reina	Bogotá
Sodicom	10-mar	webinar	Mauricio Reina	Cali
BBVA Londres	13-mar	Charla	Luis Fernando Mejía	Bogotá
Morgan Stanley	13-mar	Charla	Luis Fernando Mejía	Bogotá
RedEAmerica	16-mar	Presentación	Mauricio Reina	Bogotá
Hewlett Packard - Creativa Producciones	23-mar	Presentación	Mauricio Reina	Barranquilla
Procemco	27-mar	Presentación	Mauricio Reina	Bogotá
Asobancaria	30-mar	Panel	Luis Fernando Mejía	Bogotá
Enel (charla Informe Pronostico de Demanda)	12-abr	Video Conferencia	Cesar Pabón	
Holcim - factura Logística, Gestión y Asesorías	12-abr	Presentación	Mauricio Reina	Bogotá

Organizador	Fecha	Detalle	Investigador	Ciudad
Camacol Valle	19-abr	Moderación	Cesar Pabón	Cali
Ramificas	19-abr	Presentación	Mauricio Reina	Bogotá
Cámara de Comercio de Barrancabermeja	20-abr	Presentación	Cesar Pabón	Barrancabermeja
Fenavi Santander	20-abr	Presentación	Mauricio Reina	Bucaramanga
Camacol Nacional	25-abr	Moderación	Mauricio Reina	Bogotá
Adicomex	27-abr	Charla - Virtual	Mauricio Reina	
Asociación de Empresarios de la Sabana	27-abr	Charla	Juan José Echavarria	Bogotá
Asofondos	28-abr	Panel	Luis Fernando Mejía	Cartagena
ACP	3-may	Presentación	Luis Fernando Mejía	Barranquilla
Acolgen	11-may	Panel	Luis Fernando Mejía	Bogotá
Fenavi	17-may	Presentación - Informe	Cesar Pabón	Bogotá
CIBC Canadá Imperial Bank – Modum	18-may	Video Conferencia	Mauricio Reina	
Racafe	18-may	Presentación	Luis Fernando Mejía	Bogota
Asociación Colombiana de BPO.BPrO.	7-mar	Presentación	Mauricio Reina	Bogotá
Ban100	25-may	Presentación	Mauricio Reina	Bogotá
Seguros SBS	30-may	Presentación	Mauricio Reina	Bogotá
Dividenz	1-jun	panel virtual	Luis Fernando Mejía	
Asonac	2-jun	Presentación	Luis Fernando Mejía	Cartagena
Mapfre	7-jun	Presentación	Mauricio Reina	Bogotá
Andeg	8-jun	Panel	Luis Fernando Mejía	Bogotá
Consejo Gremial	9-jun	Presentación	Luis Fernando Mejía	Bogotá
ATLAS RENEWABLE ENERGY	13-jun	Video Conferencia	Mauricio Reina	
Asobancaria	15-jun	Panel	Luis Fernando Mejía	Cartagena
Andesco	16-jun	Presentación	Luis Fernando Mejía	Cartagena
Alkosto - Corbeta (paquete de suscripción con Prospectiva)	20-jun	Presentación	Cesar Pabón	Bogotá
ANDI Cámara Farmacéutica	22-jun	Presentación	Mauricio Reina	Cartagena
Larraín Vial	22-jun	Charla	Luis Fernando Mejía	Bogotá
Holcim - Logística y Gestión	23-jun	Presentación	Mauricio Reina	Bogotá
MBA Riesgos	23-jun	Presentación	Luis Fernando Mejía	Pereira
Santander	26-jun	Charla	Luis Fernando Mejía	Bogotá
AES	29-jun	Presentación	Mauricio Reina	Bogotá
Green Yellow	5-jul	Presentación	Mauricio Reina	Bogotá
Grupo Energía Bogotá - Eventos Efectivos	6-jul	Presentación	Mauricio Reina	Tominé
KfW DEVELOPMENT BANK	18-jul	Charla	Luis Fernando Mejía	Bogotá
Dexco	25-jul	Video Conferencia	Mauricio Reina	
Mc Cain Foods Andino	25-jul	Presentación	Luis Fernando Mejía	Bogotá
Citi - Agencia Inmov	11-ago	Presentación	Mauricio Reina	Bogotá

Organizador	Fecha	Detalle	Investigador	Ciudad
ANDI	17-ago	Panel	Cristina Fernandez	Cartagena
Acoltes - Agencia Smart Speakers	18-ago	Presentación	Mauricio Reina	Barranquilla
Pharmalab	22-ago	Presentación	Mauricio Reina	Bogotá
Racafe	23-ago	Presentación	Mauricio Reina	Bogotá
Fedelonjas	25-ago	Panel	Mauricio Reina	Pereira
Santander	28-ago	Video Conferencia	Luis Fernando Mejía	
Protección	29-ago	Presentación	Mauricio Reina	Bogotá
Icontec	31-ago	Moderación	Mauricio Reina	Cartagena
Enel (charla Informe Pronostico Inflación)	1-sep	Video Conferencia	Cesar Pabón	
Cargill	7-sep	Presentación	Cesar Pabón	Cali
NovoNordisk - Agencia BuenTipo	8-sep	Moderación	Luis Fernando Mejía	Bogotá
Sanofi	8-sep	Presentación	Mauricio Reina	Cartagena
Sanofi	8-sep	Moderación	Mauricio Reina	Cartagena
Pfizer	12-sep	Presentación	Luis Fernando Mejía	Bogotá
Pfizer	12-sep	Moderación	Cesar Pabón	Bogotá
Cámara Colombiana de Infraestructura seccional Norte	14-sep	Presentación	Luis Fernando Mejía	Barranquilla
Colcob	14-sep	Presentación	Mauricio Reina	Bogotá
Enel	14-sep	Presentación	Luis Fernando Mejía	Bogotá
Terpel - Agencia Inmov	14-sep	Presentación	Mauricio Reina	Bogotá
Santander	15-sep	Charla	Luis Fernando Mejía	Bogotá
Jerónimo Martins (Tiendas ARA)	25-sep	Presentación	Luis Fernando Mejía	Bogotá
Fenalco	28-sep	Presentación	Luis Fernando Mejía	Cali
ASOCAJAS	6-oct	Panel	Mauricio Reina	Barranquilla
Intercorp Perú	11-oct	Presentación + sesión adicional de preguntas de 35 min	Mauricio Reina	Bogotá
Inversiones Latinoamericanas – Spectrum	17-oct	Presentación	Mauricio Reina	Bogotá
Camacol Nacional	19-oct	Presentación	Luis Fernando Mejía	Barranquilla
ACP	24-oct	Panel	Astrid Martinez	Cartagena
FGA FONDO DE GARANTIAS	25-oct	Presentación - werbinar	Luis Fernando Mejía	
ACP	26-oct	Conversatorio	Mauricio Reina	Cartagena
ATLAS RENEWABLE ENERGY	31-oct	Presentación	Mauricio Reina	Bogotá
Serrano Martinez - se factura a Correa Merino	7-nov	Presentación	Mauricio Reina	Bogotá
BTG Pactual	8-nov	Panel	Luis Fernando Mejía	Bogotá
Enel - se factura Eventos Efectivos	8-nov	Presentación	Mauricio Reina	Bogotá
Porvenir	10-nov	Presentación	Mauricio Reina	Medellín
Porvenir	16-nov	Presentación	Mauricio Reina	Barranquilla
Asulado Seguros de vida	17-nov	Webinar	Mauricio Reina	

Organizador	Fecha	Detalle	Investigador	Ciudad
Serrano Martinez	20-nov	Presentación	Mauricio Reina	Medellín
Bancolombia	21-nov	Presentación	Mauricio Reina	Bogotá
Fenavi	22-nov	Presentación Informe	Cesar Pabón	Bogotá
Cámara Colombiana de Infraestructura	23-nov	Panel	Luis Fernando Mejía	Cartagena
Porvenir	23-nov	Presentación	Mauricio Reina	Cali
Cámara Colombiana de Infraestructura	24-nov	Moderación	Mauricio Reina	Cartagena
Cámara de Comercio de Cúcuta	24-nov	Presentación	Cesar Pabón	Cúcuta
AXA Colpatria	28-nov	Presentación	Mauricio Reina	Bogotá
Porvenir	28-nov	Presentación	Mauricio Reina	Bogotá
CIBC	30-nov	Webinar	Mauricio Reina	
Itaú	30-nov	Panel	Luis Fernando Mejía	Bogotá
Bain & Company	1-dic	Presentación	Cesar Pabón	Bogotá
Helm Bank USA	6-dic	Presentación	Luis Fernando Mejía	Bogotá

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL (MILES DE $)

ANEXO III. Estado de Resultados Integral (miles de $)

Cuenta	Ene-dic 2021	Ene-dic 2022	Ene-dic 2023	Variación Absoluta	Variación Porcentual	Presupuesto 2023	Cump%
Investigaciones	1.786.433	1.844.654	1.986.979	142.325	7,72%	2.063.911	**96%**
Ingresos	6.417.550	7.602.217	6.961.282	(640.935)	-8,43%	8.599.628	81%
Costos	4.631.117	5.757.563	4.974.303	(783.260)	-13,60%	6.535.717	76%
	28%	**24%**	**29%**			**24%**	
Conferencias	101.273	170.380	277.046	106.666	62,60%	194.907	**142%**
Ingresos	356.668	783.186	1.170.968	387.782	49,51%	885.940	132%
Costos	255.395	612.806	893.922	281.116	45,87%	691.033	129%
	28%	**22%**	**24%**			**22%**	
Encuestas	75.316	59.552	55.790	-3.762	-6,32%	69.081	**81%**
Ingresos	640.563	623.495	711.768	88.274	14,16%	723.254	98%
Costos	565.247	563.942	655.978	92.036	16,32%	654.173	100%
Publicaciones	60.722	41.647	70.389	28.742	69,01%	47.111	**149%**
Ingresos	280.117	205.151	207.418	2.267	1,11%	232.066	89%
Costos	219.395	163.503	137.028	(26.475)	-16,19%	184.955	74%
Costos biblioteca	119.252	91.135	77.295	(13.840)	-15,19%	76.476	101%
Ingresos operacionales	**7.694.898**	**9.214.048**	**9.051.436**	**-162.612**	**-1,76%**	**10.440.888**	**87%**
Costos operacionales	**5.790.406**	**7.188.949**	**6.738.526**	**-450.423**	**-6,27%**	**8.142.354**	**83%**
Marge Bruto Operacional	**1.904.492**	**2.025.099**	**2.312.910**	**287.811**	**14,21%**	**2.298.534**	**101%**
	25%	**22%**	**26%**			**22%**	
Gastos de administración	1.452.517	1.552.831	1.703.871	151.140	9.73%	1.801.974	95%
Margen Neto Operacional (antes de amortizaciones y depreciaciones)	**451.975**	**472.268**	**609.039**	**136.771**	**28,96%**	**496.560**	**123%**
Depreciación y amortización	59.443	42.582	40.598	(1.984)	-4,66%	39.258	103%
Bonificaciones	340.286	357.277	404.151	46.874	13,12%	367.410	110%
Margen neto operacional	**52.246**	**72.409**	**164.290**	**91.880**	**126.9%**	**89.891**	**183%**
Otros ingresos / egresos netos	**557.738**	**-24.107**	**3.099.983**	**3.124.090**	**-12959,5%**	**2.568.913**	**121%**
Ingresos / Egresos netos valores Bancolombia	425.942	(108.377)	1.452.295	1.560.672	-1.440,03%	1.223.515	119%
Ingresos / Egresos netos Bancolombia	50	683	1.717	1.035	151.6%		
Ingresos/ Egresos Davivienda	(143.522)	(140.934)	1.776.720	1.917.654.	1,360,7%%	1.345.398	132%
Otros	175.268	(-75467)	(130.750)	(55.273)	73,23%		

Cuenta	Ene-dic 2021	Ene-dic 2022	Ene-dic 2023	Variación Absoluta	Variación Porcentual	Presupuesto 2023	Cump%
Donaciones	100.000	300.000		(300.000)	-		
Ingreso / Egresos antes Impuesto de Renta	**609.984**	**48.303**	**3.264.273**	**3.215.969**	**6657,84%**	**2.658.804**	**123%**
Impuesto de Renta Ejercicio	12.934	8.154	3.862	(4.292)	-52,64%	8.529	45%
Margen neto del periodo	**597.050**	**40.149**	**3.260.411**	**3.220.261**	**8020,68%**	**2.650.275**	**123%**

IV ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA (MILLONES DE $)

Cuenta	diciembre 2021	diciembre 2022	diciembre 2023	Variación Absoluta	
Activo	**33.717.527**	**32.901.554**	**36.480.600**	**3.579.046**	**10,88%**
Activo corriente	**2.616.652**	**2.520.179**	**2.882.716**	**362.537**	**14,39%**
Efectivo y equivalentes de efectivo					
	700	-			
Caja			-	-	-
Bancos	172.705	622.990	1.133.273	510.283	81,91%
Cuentas de ahorro	1.519.560	511.041	587.619	76.578	14,98%
Derechos fiduciarios	10.536	10.892	12.610	1.717	15,77%
Total efectivo y equivalentes del efectivo	**1.703.501**	**1.144.923**	**1.733.502**	**588.579**	**51,41%**
Otros activos financieros					
Anticipos y avances	18.771	4.916	-	(4.916)	-100,00%
Total otros activos financieros	**18.771**	**4.916**	**-**	**(4.916)**	**-100,00%**
Otros activos no financieros					
Gastos pagados por anticipado	18.145	354.361	19.231	-335.130	-94,57%
Total otros activos no financieros	**18.145**	**354.361**	**19.231**	**-335.130**	**-94,57%**
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar					
Clientes	751.046	829.606	846.780	17.174	2,07%
Cuentas por cobrar y deudores varios	44.136	113.475	214.166	100.692	88,73%
Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	**795.183**	**943.081**	**1.060.947**	**117.866**	**12,5%**
Activos por impuestos corrientes					
Anticipo de impuestos	-	-	-	-	-
Saldo a favor de renta	81.052	72.898	69.036	(3.862)	-5,30%
Total anticipos por impuestos corrientes	**81.052**	**72.898**	**69.036**	**(3.86)2**	**-5,30%**
Activo no corriente	**31.100.875**	**30.381.375**	**33.597.883**	**3.216.508**	**10,59%**
	108.859	108.859			
Acciones			108.859	-	-
Propiedades planta y equipo	11.179.018	11.143.044	11.114.846	-28.198	-0,25%
Fondos patrimoniales-fiducia de administración	17.049.811	16.368.765	19.611.356	3.242.592	19,81%
Bancolombia	8.870.234	8.330.556	9.796.428	1.465.872	17,60%
Fiducia Davivienda	8.179.577	8.038.208	9.814.928	1.776.720	22,10%
	2.757.000	2.757.000			
Propiedades de inversión			2.757.000	-	-
Diferidos	6.188	3.707	5.822	2.115	57,04%
Total patrimonio y pasivos	**33.717.527**	**32.901.554**	**36.480.601**	**3.579.047**	**10,88%**
Pasivos	**2.640.035**	**2.407.314**	**3.448.260**	**1.040.946**	**43,24%**
Pasivos corrientes					
Pasivos financieros					
Tarjeta de crédito	15	186	91	-94	-50,88%
Total pasivos financieros	**15**	**186**	**91**	**-94**	**-50,88%**
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar					
Costos y gastos por pagar	373.135	418.529	411.020	-7.509	-1,79%
Total cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	**373.135**	**418.529**	**411.020**	**-7.509**	**-1,79%**
Pasivos por impuestos					
Impuestos por pagar	20.043	19.003	24.744	5.741	30,21%
Total pasivos por impuestos	**20.043**	**19.003**	**24.744**	**5.741**	**30,21%**

Cuenta	diciembre 2021	diciembre 2022	diciembre 2023	Variación Absoluta	
Otros pasivos no financieros					
Rentas diferidas	1.794.794	612905	347.279	-265.626	-43.34
Otros pasivos	46.766	35.682	530.841	495.159	1387,68%
Total otros pasivos no financieros	**1.841.560**	**648.587**	**878.120**	**229.532**	**35.39%**
Beneficios a empleados					
Obligaciones laborales	405.282	439.944	552.793	112.849	25,65%
Total beneficios a empleados	**405.282**	**439.944**	**552.793**	**112.849**	**25,65%**
Total pasivos corrientes	**2.640.035**	**1.757.314**	**2.692.688**	**935.374**	**53,23%**
Rentas diferidas a largo plazo					
Rentas diferidas a largo plazo	-	881.065	1.581.492	700.427	79.50%
Total pasivos no corrientes	**-**	**881.065**	**1.581.492**	**700.427**	**79.50%**
Patrimonio	**31.077.491**	**30.494.240**	**33.032.341**	**2.538.101**	**8,32%**
Fondo de capitalización	5.324.994	5.486.994	5.486.994	-	-
Fondo Germán Botero	3.750.364	3.864.364	3.864.364	-	-
Fondo Rodrigo Botero	4.393.045	4.393.045	4.393.045	-	-
Excedentes de ejercicios anteriores	2.648.855	2.635.921	2.627.767	(8.154)	-0,31%
Superávit por valorización de propiedad, planta y equipo	12.886.937	12.886.937	12.886.937	-	-
Excedentes del ejercicio	597.050	40.149	3.260.411	3.220.262	8020,83%
Fondos especiales Consejo Directivo	2.171.196	1.810.231	1.235.132	(575.099)	-31,77%
Excedentes por ejecutar	**1.476.246**	**1.186.829**	**512.823**	**-674.007**	**-56,79%**
INVESTIGACIONES EN CURSO	*2.347.515*	*1.765.668*	*2.414.228*	*648.560*	*36,73%*


FEDESARROLLO
Centro de Investigación Económica y Social